

# **MATERIALIEN ZUM GEMEINDEBAU**

**EIN SERVICE DER WERKSTATT FÜR GEMEINDEAUFBAU**

## **JONATHAN SCHWENKEDEL**

Welchen Auftrag hat die Kirche im  
21. Jahrhundert?

Impulse zu einer praktischen, attraktiven  
und effektiven Umsetzung ihres Auftrags

## Lizenz dieses Dokuments:

### Sie dürfen:

- den Inhalt vervielfältigen, verbreiten und öffentlich aufführen

### Zu den folgenden Bedingungen:



**Namensnennung.** Sie müssen den Namen des Autors/Rechtsinhabers nennen.



**Keine kommerzielle Nutzung.** Dieser Inhalt darf nicht für kommerzielle Zwecke verwendet werden.



**Keine Bearbeitung.** Der Inhalt darf nicht bearbeitet oder in anderer Weise verändert werden.

- Im Falle einer Verbreitung müssen Sie anderen die Lizenzbedingungen, unter die dieser Inhalt fällt, mitteilen.
- Jede dieser Bedingungen kann nach schriftlicher Einwilligung des Rechtsinhabers aufgehoben werden.

Dies entspricht der Creative Commons Lizenz 2.0 Deutschland. Weitere Informationen zu dieser Lizenz finden Sie unter folgender URL:

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.0/de/>

## Informationen zum Rechtsinhaber dieses Dokuments:

Der Rechtsinhaber dieses Dokuments ist der Verfasser. Dieser trägt die Verantwortung für den Inhalt und stellt Ihnen diesen unter oben genannter Lizenz zur Verfügung.

Sie erreichen den Verfasser unter folgender E-Mail Adresse:

[jonathan-schwenkedel@t-online.de](mailto:jonathan-schwenkedel@t-online.de)

Der Vertrieb dieses Dokuments wird über die Werkstatt für Gemeindeaufbau abgewickelt, die sie unter folgender URL erreichen: <http://leiterschaft.de/>

**What is the mission of the church in the 21st century?**

Some thoughts on the practical, attractive and effective implementation of its mandate

**Welchen Auftrag hat die Kirche im 21. Jahrhundert?**

Impulse zu einer praktischen, attraktiven und effektiven Umsetzung ihres Auftrags

by

Jonathan Schwenkedel

A thesis submitted in partial fulfillment of the requirements for the degree of

Bachelor of Theology

**NEW COVENANT  
INTERNATIONAL UNIVERSITY**

2024

Approved by

**Dr. Jörg Strate**

Chairperson of Supervisory Committee

Program Authorized  
to Offer Degree

**Bachelor of Theology**

"I hereby declare that this dissertation is my own research and written presentation; and it constitutes original work in accordance with the standards required by NCIU. I further state that I have not knowingly plagiarized any other person's work and have given due recognition and acknowledgement to all quoted or borrowed work."

Signed: \_\_\_\_\_



Date: 01.09.2024

## Summary

Current studies on church membership and Christendom in Germany show that the majority of churches are losing members and therefore their influence, which they used to have for decades and centuries. Culture and society have been under heavy transformation for years and churches seem to have lost their connection. There are some glimmers of hope in studies that still outline some kind of relevance and positive influence of churches in certain fields. This bachelor thesis discusses an urgent question that arises from these observations. What is the mission of the church in the 21<sup>st</sup> century? Moreover, how can the church implement its mandate practically, attractively and effectively? By discussing and reflecting on current literature, studies and reflections on post-modern Christianity in Germany, this thesis will try to provide some answers.

First, this thesis discusses some of the latest studies on churches and religiosity in Germany to obtain an overview of what the status quo looks like. Then the role of the church in the biblical narrative will be outlined. This narrative shows some helpful patterns, such as one of God's chosen *modi operandi* that he uses for his mission in the world. He blesses few who shall be a blessing for many. Furthermore, the Jewish people are called to be a holy magnet that attracts its environment. The disciples of Jesus receive an even more extensive command that extends to all peoples. God is the actual subject of his mission, and his chosen people take part in the *missio dei*.

There is another biblical mandate, that recently became very popular in media, politics and the church: the command to subdue and therefore save the earth. The following analysis of the two mandates shows that the first mandate is given to mankind in general. This means, that every single human being is responsible for its actions and his/her consequences for creation. It is important to emphasize that the church has another exclusive mandate, which is the Great Commandment. Its comprehensive nature can only be discovered if it is seen in the totality of all four gospels. In summary, it says: make disciples and be my witnesses!

The main section of this thesis consists of considerations on how these two mandates can be implemented properly by the church. The church as a community of believers, which is aware of its responsibility towards creation, must function as a role model by serving the planet and beyond that, serving their fellow human beings. These reflections should lead to practical actions. As important as this duty is, there is a higher

mission for the church, which is given to her exclusively: spread the gospel, make disciples and be a witness! The church must assess regularly if it is pursuing its exclusive mandate. As the gospels show, this mandate requires a focus on those who have not yet heard of the Good News. Hence, unreached ethnic groups ought to be our primary aims. Every church should invite its participants to take part in this, either through donations or through mission deployment. Potential candidates should be selected wisely, and they should do some intensive training before leaving their home church.

Every church has another responsibility beyond that, namely, to reach people in its context. All of its events, efforts and whole appearance have to match this purpose. Services must be organized in such a way that is understandable for non-believers. Thereby, every part of a service can contribute to the spreading the gospel. Sermons should be short, contain the gospel and provide practical tips for personal implementation of what was preached. Testimonies are another important component that can help to illustrate the life-changing and hope-giving message of the gospel. Small groups and mentoring are essential to help people grow into healthy relationships and first of all in discipleship.

In addition to these structure-oriented tips, five characteristics have been compiled that will help a church fulfill its mandate practically, effectively and attractively. Events and people should distinguish themselves through authenticity. Among other things, this means that they are honest in both positive and negative experiences. The church should also be known for its deep and personal relationships. Studies show that such relationships are very important to invite new people and to help people grow towards Jesus. Another important characteristic of a healthy church is participants playing a part in it. This hopefully will lead to a more varied and non-hierarchical church that better represents the fullness of Christ. Beyond that, the church must honestly reflect what its environment requires. Both the activities and how the message is communicated have to be reflected in the light of the target audience.

This thesis concludes that the church must focus on the second mandate, which is the Great Commandment. The compiled thoughts and characteristics should inspire and challenge churches to reflect on their efforts in light of this higher mission. Nevertheless, every (church) context is different and therefore should adapt these criteria as required.

# Inhaltsverzeichnis

<b>EINLEITUNG.....</b>	<b>1</b>
<b>1 AKTUELLE ERKENNTNISSE AUS DER FORSCHUNG ÜBER DAS CHRISTENTUM IN DEUTSCHLAND.....</b>	<b>4</b>
1.1 MITGLIEDERRÜCKGANG.....	4
1.2 SÄKULARISIERUNG DER GESELLSCHAFT .....	6
1.3 SOZIALE MILIEUS.....	6
1.4 FAZIT.....	7
<b>2 DIE <i>MISSIO DEI</i> UND DIE ROLLE DER KIRCHE.....</b>	<b>9</b>
2.1 BLICK AUF DIE HEILSGESCHICHTE .....	9
2.1.1 <i>Gottes Handeln durch Einzelpersonen.....</i>	<i>9</i>
2.1.2 <i>Gottes Handeln durch das Volk Israel.....</i>	<i>9</i>
2.1.3 <i>Gottes Handeln durch die Kirche.....</i>	<i>11</i>
2.1.4 <i>Die missio dei.....</i>	<i>13</i>
2.2 ZWISCHENFAZIT.....	13
<b>3 DIE ZWEI MANDATE.....</b>	<b>15</b>
3.1 THEMEN DER SCHÖPFUNGSERHALTUNG IN GESELLSCHAFT UND KIRCHE .....	15
3.2 DAS ERSTE MANDAT: DER KULTURAUFGABEN .....	17
3.3 DAS ZWEITE MANDAT: DER MISSIONSAUFTRAG .....	20
3.3.1 <i>Der exklusive Adressatenkreis .....</i>	<i>22</i>
3.3.2 <i>Der vierfältige Missionsauftrag .....</i>	<i>23</i>
3.3.2.1 Matthäus-Evangelium.....	24
3.3.2.2 Markus-Evangelium.....	26
3.3.2.3 Lukas-Evangelium .....	27
3.3.2.4 Johannes-Evangelium .....	28
3.4 ZWISCHENFAZIT: DAS VERHÄLTNISS DER ZWEI MANDATE ZUEINANDER .....	29
<b>4 DIE UMSETZUNG DER ZWEI MANDATE IN DER PRAXIS .....</b>	<b>31</b>
4.1 DAS ERSTE MANDAT IN DER PRAXIS.....	31
4.1.1 <i>In Veranstaltungen .....</i>	<i>31</i>
4.1.2 <i>Mitgestalten von Kultur, Gesellschaft und Umwelt .....</i>	<i>35</i>
4.2 DAS ZWEITE MANDAT IN DER PRAXIS.....	37
4.2.1 <i>Weltmission.....</i>	<i>38</i>
4.2.1.1 Auswahl und Berufung von Gemeindemitgliedern .....	40
4.2.1.2 Vorbereitung und Aussendung von Gemeindemitgliedern .....	43
4.2.1.3 Vorgehen in der Mission .....	45
4.2.2 <i>Evangelisation vor Ort.....</i>	<i>49</i>
4.2.2.1 Der Gottesdienst als Ort der Verkündigung und der Inspiration .....	51
4.2.2.2 Kleingruppen und Mentoringbeziehungen als Orte des ‚Jünger-machens‘ .....	57
<b>5 KENNZEICHEN EINER ATTRAKTIVEN KIRCHENKULTUR, WELCHE DIE ZWEI MANDATE ERNSTNIMMT UND DEN BEDÜRFNISSEN DER MENSCHEN BEGEGNET .....</b>	<b>61</b>
5.1 AUTHENTIZITÄT .....	61
5.1.1 <i>Zeugnisse.....</i>	<i>62</i>
5.1.2 <i>Exzellenz.....</i>	<i>64</i>
5.2 KIRCHE ALS ORT DER PERSÖNLICHEN BEZIEHUNGEN.....	65

5.3 RÄUME SCHAFFEN, IN DENEN MENSCHEN SICH EINBRINGEN .....	67
5.4 EHRliche BEDARFSANALYSE DES UMFELDS .....	69
5.5 ABSCHAFFEN, WAS NICHT HILFT UND NICHT GEBRAUCHT WIRD .....	71
<b>6 FAZIT .....</b>	<b>73</b>
<b>7 LITERATURVERZEICHNIS .....</b>	<b>76</b>
7.1 ARTIKEL.....	76
7.2 BÜCHER .....	78
7.3 WEBSEITEN.....	82

## Einleitung

Die Kirche ist am Ende. Diese „notwendige Einsicht“<sup>1</sup> stellt Tilmann Haberer seinem Buch voran, in dem er sich mit dem ‚Christsein von Morgen‘ beschäftigt. Mit dieser Einschätzung steht Haberer nicht allein da. Die Ära einer vom Christentum geprägten und dominierten Gesellschaft, Kultur und Politik scheint vergangenen Tagen anzugehören.<sup>2</sup> Der schwindende Einfluss von Kirche(n) in Deutschland mag für manche eine lang herbeigesehnte Entwicklung sein. Für Christen ergibt sich angesichts dieser Entwicklungen jedoch die wichtige Frage, wie ihr Dasein in Zukunft aussehen wird. Darüber hinaus stellen sich grundsätzliche Fragen zu den Ursachen, welche zur Infragestellung von kirchlichen Strukturen und Formen führen. In Kirchen kommt außerdem immer wieder die Frage auf, wie diesen Entwicklungen entgegengesteuert werden kann. Muss die Kirche ihre Agenda ändern und sich auf gezielt an gesellschaftlich relevanten Themen orientieren, um wieder Einfluss zu gewinnen? Findet Kirche fortan ihren Platz hauptsächlich als Betreiber sozial-diakonischer Einrichtungen? Müssen sich Kirchen von ihrem zunehmend säkularisierten Umfeld abschotten und bewusst in die Opposition gehen? Der Dialog zwischen verschiedenen Kirchen und Denominationen zum Thema Kirchen-Krise besteht leider oftmals aus gegenseitigen Schuldzuweisungen und führt nicht selten zu Zersplitterung.<sup>3</sup>

Diese Bachelorthesis will den Blick bewusst nach vorne richten. Sie befasst sich daher mit der Frage, welchen Auftrag die Kirche im 21. Jahrhundert hat und wie sie diesen praktisch, attraktiv und effektiv umsetzen kann. Der besondere Fokus liegt auf dem deutschen Freikirchenkontext. Einige Reflexionen finden am konkreten Beispiel der Citychurch Ulm (Bund FeG) statt. Um sich der Antwort auf diese Frage anzunähern, wird im ersten Teil der Thesis ein Blick auf aktuelle Untersuchungen zum Christentum in Deutschland geworfen, wie etwa der

---

<sup>1</sup>Tilmann Haberer, *Kirche am Ende: 16 Anfänge für das Christsein von morgen* (Gütersloh: Gütersloher Verlagshaus, 2023), 10.

<sup>2</sup>Vgl. Johannes Zimmermann, „Leben in der Zeitenwende: Theologische Überlegungen zum Begriff des Jahres 2022,“ *Theologische Beiträge*, no. 4 (2023): 247.

<sup>3</sup>Hans-Hermann Pompe, „Wandel gemeinsam gestalten. Regiolokale Kirchenentwicklung als geistlicher Prozess,“ *Lebendige Gemeinde*, no. 3 (2023): 11 Klassischerweise bezichtigen sich Liberale und Konservative gegenseitig der Intoleranz beziehungsweise der Angepasstheit.



Kirchenmitgliedschaftsuntersuchung der Evangelischen Landeskirche aus 2022,<sup>4</sup> dem Religionsmonitor 2023<sup>5</sup> oder der Freikirchenstudie von Philipp Bartholomä aus 2019.<sup>6</sup> Aus dieser Betrachtung soll ein besseres Verständnis für das Ende der Form von Kirche und Religiosität hervorgehen, wie sie lange Zeit in Deutschland etabliert war. Im zweiten Teil wird die Rolle der Kirche im gesamtbiblischen Kontext untersucht. Daran anknüpfend wird im dritten Teil erarbeitet, in welchem Verhältnis die beiden biblischen Mandate ‚Kulturauftrag‘ und ‚Missionsauftrag‘ für die Kirche zueinander stehen.<sup>7</sup> Dabei wird ein besonderes Augenmerk auf die jeweiligen Eigenheiten des Missionsauftrag bei den vier Evangelisten gelegt. Diese theoretische Vorarbeit liefert die Grundlage für die nachfolgenden Kapitel.

Den Kern dieser Thesis bilden Ausführungen zur praktischen Umsetzung der Mandate. Hierbei wird zum einen separat auf die beiden Mandate eingegangen und anschließend noch differenzierter sowohl der globale als auch der lokale Missionskontext behandelt. Der Fokus soll dabei vor allem auf der Gottesdienstgestaltung und Kleingruppen, beziehungsweise Mentoring liegen. Zum Schluss werden noch fünf Kennzeichen einer Kirchenkultur erarbeitet, die ihr dabei helfen, ihrem Auftrag im 21. Jahrhundert erfolgreich nachgehen zu können. Die Ergebnisse dieser Überlegungen zur Gemeindepraxis sollen Impulse sein, die eine Glaubensgemeinschaft reflektieren und für ihren Kontext adaptieren kann. Obwohl die Ergebnisse zum Teil detailliert beschrieben werden, müssen sie aufgrund der individuellen Gegebenheiten eines jeden Kontexts auf ihre konkrete Umsetzbarkeit geprüft werden. Die beschriebene ‚Zeitenwende‘ betrifft alle Kirchen gleichermaßen und dennoch müssen vorgebrachte (Patent-)Lösungen oder gar die Adaption eines Gemeindebaumodells in jedem Fall gut reflektiert werden.

Die Überlegungen steigen in den Diskurs aktueller Literatur ein, die sich mit einer Perspektive für kirchliche Arbeit im postmodernen Kontext auseinandersetzt. Neben einigen kürzeren Artikeln werden beispielsweise auch Stefan Paas‘ *Pilgrim and*

---

<sup>4</sup>Evangelische Kirche in Deutschland and Evangelische Verlagsanstalt, *Wie hältst du's mit der Kirche?: Zur Bedeutung der Kirche in der Gesellschaft. Erste Ergebnisse der 6. Kirchenmitgliedschaftsuntersuchung*, 1.Aufl., (Leipzig: Evangelische Verlagsanstalt, 2023).

<sup>5</sup>Marcel Mücke et al., *Religionsmonitor 2023: Zusammenleben in religiöser Vielfalt* (Bertelsmann Stiftung, 2023).

<sup>6</sup>Philipp F. Bartholomä, *Freikirche mit Mission: Perspektiven für den freikirchlichen Gemeindeaufbau im nachchristlichen Kontext*, 2.Aufl. (Leipzig: Evangelische Verlagsanstalt, 2020).

<sup>7</sup>Die Grundlage dessen bildet das Standardwerk von George W. Peters, *A Biblical Theology of Mission* (Chicago: Moody Publishers, 1995).

*Priests*<sup>8</sup>, Walter Faerbers *Zurück in die Freiheit*<sup>9</sup>, Haberers *Kirche am Ende*<sup>10</sup> oder die bereits genannten Studie von Bartholomä eingehend diskutiert. Diese Thesis soll ermutigende Anstöße dazu liefern, wie Kirche ihren wesentlichen Auftrag zur Priorität machen und von diesem Ziel her ihre Veranstaltungen, ihre Strukturen und ihre Kultur gestalten kann.

---

<sup>8</sup>Stefan Paas, *Pilgrims and Priests: Christian Mission in a Post-Christian Society* (La Vergne: Hymns Ancient & Modern, 2019).

<sup>9</sup>Walter Faerber, *Zurück in die Freiheit: Wie wir Kirche wieder auswildern* (Neukirchen-Vluyn: Neukirchener, 2023).

<sup>10</sup>Haberer, a.a.O..

# 1 Aktuelle Erkenntnisse aus der Forschung über das Christentum in Deutschland

Bei der Betrachtung der jüngst erschienenen Untersuchungen zu Religion in Deutschland mit dem Fokus auf dem Christentum sticht vor allem die zunehmende Säkularisierung hervor, die unter anderem auch einen Rückgang der Mitgliederzahlen in christlichen Kirchen mit sich zieht. In Europa generell und in Deutschland im speziellen „verlieren die Kirchen als zentrale religiöse Institutionen weiter an Relevanz.“<sup>11</sup> Allen voran ist hier die repräsentative 6. Kirchenmitgliedschaftsuntersuchung (KMU 6) der Evangelischen Kirche in Deutschland zu nennen, die Ende 2023 veröffentlicht wurde.<sup>12</sup> Ihr lassen sich sowohl Erkenntnisse über die Mitgliederentwicklungen in deutschen Kirchen entnehmen als auch über die Haltung der Menschen in Deutschland zu Kirche, Religiosität und Spiritualität im Allgemeinen.

## 1.1 Mitgliederrückgang

Die im Laufe der Jahre immer wieder aufgeworfene These einer zunehmenden religiösen Pluralisierung lässt sich mit den Daten der KMU 6 nicht stützen.<sup>13</sup> Die Studie kommt in diesem Punkt zum gegenteiligen Fazit: keine „Religionsgemeinschaft in Deutschland, die quantitativ von Relevanz ist“, hat mehr Übertritte als Austritte zu verbuchen.<sup>14</sup> Demnach ist in erster Linie eher von einer Entkirchlichung und Säkularisierung als von religiöser Pluralisierung zu sprechen. Der Religionsmonitor 2023 kommt zu der Schlussfolgerung, dass sich Religion „zunehmend ins Private [verlagert], gleichzeitig nimmt der Anteil der Religionsfernen zu.“<sup>15</sup>

Während Philipp Bartholomä 2019 in seiner Studie zur Entwicklung in den Freikirchen noch von einem minimalen Wachstum von 1,1% bei den größten sechs klassischen Freikirchen spricht,<sup>16</sup> kommt die erste Auswertung der KMU 6 zu der Beobachtung, dass die Bestandserhaltung bei Freikirchen mit 73% „nicht wesentlich

---

<sup>11</sup>Müke et al., a.a.O., 8.

<sup>12</sup>Evangelische Kirche in Deutschland und Evangelische Verlagsanstalt, *Wie hältst du's mit der Kirche?*. Durch eine neue Methodik wurde für diese Studie durch Forsa erstmals die Repräsentativität für die deutsche Bevölkerung sichergestellt.

<sup>13</sup>Gert Pickel, „Säkularisierung, Pluralisierung, Individualisierung: Entwicklung der Religiosität in Deutschland und ihre politischen Implikationen,“ *APuZ* (2018).

<sup>14</sup>EKD, a.a.O., 42.

<sup>15</sup>Müke et al., a.a.O., 13.

<sup>16</sup>Bartholomä, a.a.O., 31.

höher als bei der katholischen Kirche“ ist.<sup>17</sup> Die Entwicklung der zunehmenden Säkularisierung und Entkirchlichung betrifft folglich auch Freikirchen. Der Bund Freier evangelischer Gemeinden (FeG) Deutschland beispielsweise verzeichnete in den letzten Jahren erstmals einen leichten Mitgliederrückgang.<sup>18</sup> Henrik Otto, seit 1. Januar 2024 Präses des Bund FeG, kommentiert diese Beobachtung selbstkritisch: „Wir sind keine Meister des Wachstums.“<sup>19</sup> Dieses minimale Wachstum lässt sich für den Zeitraum von 2005 bis 2015 in überschaubaren Zahlen zusammenfassen: im Schnitt gab es „pro Gemeinde [...] einen Nettozuwachs von lediglich etwas mehr als einer Person pro Jahr“.<sup>20</sup>

Quantitative Kriterien, wie in diesem Fall die Mitgliedschaftsstatistiken, stellen eine erste Kenngröße dar, mit der missionarischer Erfolg von christlichen Kirchen bemessen werden kann.<sup>21</sup> Hierbei muss allerdings beachtet werden, dass es mittlerweile nicht mehr in allen Kirchen- und Gemeindemodellen üblich oder verpflichtend ist, ‚offiziell‘ Mitglied zu werden.<sup>22</sup> Inwiefern somit alle partizipierenden und erreichten Menschen in diesen Statistiken auftauchen, bleibt zunächst unklar.<sup>23</sup> Bei der Beurteilung des missionarischen Erfolgs spielen andere Faktoren ebenfalls eine große Rolle, wie sich im Laufe dieser Arbeit noch herausstellen wird. Dennoch kann zahlenmäßiges Wachstum auch im Licht des neutestamentlichen Gemeindebaus nicht gänzlich ausgegrenzt werden.<sup>24</sup> Dabei muss jedoch bedacht werden, dass die einzelnen Hauskirchen in der Antike mit durchschnittlich rund 50 Personen aus heutiger Sicht eher überschaubar waren und das zahlenmäßige Wachstum in den Berichten des Neuen Testaments bei weitem nicht als oberstes Ziel gilt, sondern viel mehr eine Begleiterscheinung darstellt.<sup>25</sup>

---

<sup>17</sup>EKD, a.a.O., 43.

<sup>18</sup>Die Zahl der Mitglieder sank von 43.149 (2019) auf 42.350 (2021) trotz steigender Anzahl von FeG-Gemeinden in Deutschland (500 auf 503). „Kernkompetenz Hoffnung: Wir sind keine Meister des Wachstums,“ no. 3 (2024): 17. Vgl. <https://feg.de/fakten/> vom 25.01.2024.

<sup>19</sup>„Kernkompetenz Hoffnung,“ 15.

<sup>20</sup>Bartholomä, a.a.O., 35.

<sup>21</sup>Ebd.

<sup>22</sup>Alexander Garth, „Aufbrechen statt aufgeben,“ *IDEA - Das christliche Spektrum*, no. 3 (2024): 3.

<sup>23</sup>Bei Erhebungen zum weltweiten Christentum stellt daher die Zahl der Christen in ‚Untergrundgemeinden‘ ebenfalls eine enorme Herausforderung dar.

<sup>24</sup>Vgl. Apg 2,41.47; 6,1.7; 9,31. Vgl. Bartholomä, a.a.O., 31.

<sup>25</sup>Diese Zahlen sind Schätzungen auf Grundlage von archäologischen Befunden und den Kenntnissen über die antike Wohnsituation. Hans-Josef Klauck, „Die Hausgemeinde als Lebensform im Urchristentum,“ *Münchener Theologische Zeitschrift* 32., no. 1 (1981): 1,3. Hauskirchen wie diese werden im NT unter anderem hier erwähnt: Röm 16,5; 1Kor 16,19; Kol 4,15.

## 1.2 Säkularisierung der Gesellschaft

Es wurde bereits angerissen, dass neben dem Rückgang von Mitgliederzahlen in Kirchen die fortschreitende Säkularisierung ein zentraler Befund der KMU 6 ist.<sup>26</sup>

Säkularisierung beschreibt einen Prozess, der drei Aspekte beinhaltet:

„1. Ablösung und Emanzipation welt. Bereiche von rel. Einrichtungen und Normen; 2. Niedergang rel. Überzeugungen und Verhaltensformen; 3. Abdrängung der Rel. in die Privatsphäre.“<sup>27</sup>

Dieser Trend ist bereits seit dem Aufkommen der Aufklärung vereinzelt zu beobachten und wurde bereits Anfang des 20. Jahrhunderts vom Soziologen Max Weber infolge der Rationalisierung in der Moderne thematisiert.<sup>28</sup> Vor allem Europa und Nordamerika gelten als hiervon betroffen. Passend dazu sieht der niederländische Professor für Missiologie, Stefan Paas, die Außenwirkung von Kirche im europäischen Kontext und das, was sie ‚zu bieten hat‘ wie folgt: „There are many people who simply do not find the product all that interesting.“<sup>29</sup> Die Außenwirkung von Kirche im Allgemeinen scheint im postmodernen und zunehmend säkularisierten Kontext Europas über weite Strecken nicht als relevant wahrgenommen zu werden.

## 1.3 Soziale Milieus

Eine weitere interessante Erkenntnis, die in der KMU 6 sichtbar wird, ist das Verhältnis von Religiosität und sozialen Milieus. Hier wird „von einer gewissen ‚Milieuverengung‘ von Kirchenbindung und kirchlicher Religiosität gesprochen.“<sup>30</sup> Es zeichnete sich ab, dass der Grad an kirchlicher Religiosität bei Menschen höher ist, die den traditionsorientierten Milieus mit gehobenen Lebensstandards zugeordnet werden. Gleichzeitig gilt umgekehrt, dass kirchliche Religiosität bei denjenigen am niedrigsten ausgeprägt ist, die den niedrigsten Lebensstandard haben. Als Grund hierfür kann unter anderem eine weniger stark ausgeprägte missionarische Aktivität in diesen Milieus vermutet werden. Diese Prozesse verstärken sich vermutlich selbst, da zum

---

<sup>26</sup>EKD, a.a.O., 13.

<sup>27</sup>Michael Bergunder, „Säkularisation/Säkularisierung: I. Religionswissenschaftlich,“ in *Religion in Geschichte und Gegenwart: Handwörterbuch für Theologie und Religionswissenschaft*, 4. Aufl., Bd. 7, 775.

<sup>28</sup>Vgl. Volker Steenblock, *Geschichte der Philosophie*, 3. Aufl., Reclam premium Nr. 19634 (Ditzingen, Altusried-Krugzell: Reclam; Kösel GmbH & Co. KG, 2020), 304. Vgl. Mücke et al., „Religionsmonitor 2023,“ 15.

<sup>29</sup>Paas, a.a.O., xiv.

<sup>30</sup>EKD, a.a.O., 84

Beispiel unter Freikirchen-Mitgliedern im Durchschnitt nur 8% unkirchlich-geprägte Menschen sind, was die bereits genannte Milieuverengung automatisch weiter begünstigt.<sup>31</sup> Das vorläufige Fazit der KMU 6 fällt dementsprechend nüchtern aus: Kirchen ziehen

„nach wie vor eher die gesellschaftlich Etablierten an [...] und der Kontakt zu den sozial Ausgegrenzten und Marginalisierten der Gesellschaft [ist] weniger intensiv.“<sup>32</sup>

Wie im weiteren Verlauf dieser Arbeit noch thematisiert wird, müssen sich Kirchen der Frage stellen, ob sie mit diesem Befund ihrem Auftrag in der Gesellschaft gerecht werden.

## 1.4 Fazit

Die Forschungsergebnisse aktueller Studien zum Christentum in Deutschland ergeben ein deutliches Bild: die beiden Großkirchen haben massive Austrittszahlen zu verbuchen und auch im Bereich der Freikirchen kann insgesamt eher von Bestanderhaltung als von großem Wachstum die Rede sein. Es gibt durchaus wachsende (Frei-)Kirchen,<sup>33</sup> jedoch bilden diese eher die Ausnahme als die Regel. Die „Krise der Mission“ wird sich wohl weiter zuspitzen.<sup>34</sup>

Gesellschaftliche Prozesse wie die Säkularisierung sind unter anderem in einer zunehmenden Entkirchlichung zu sehen. Die Bereitschaft, aus der Kirche auszutreten, steht nach Angaben der EKD auf einem Allzeithoch.<sup>35</sup> Erste Auswertungen der KMU 6 zeigen, dass Religiosität in Deutschland weiter abnimmt und Kirche auch nicht zwingend notwendig als Ort für ausgelebte christliche Spiritualität erachtet wird.<sup>36</sup> Spiritualität und Religiosität verschieben sich demnach ins Private oder werden immer irrelevanter.

Gleichzeitig lassen sich Hoffnungsschimmer für Kirchen entdecken: Dort, wo Menschen noch regelmäßig Kirchen besuchen, spielen sie durchaus eine wichtige

---

<sup>31</sup>Bartholomä, a.a.O., 359.

<sup>32</sup>EKD, a.a.O., 85.

<sup>33</sup>Vgl. Bartholomä, a.a.O., 403.

<sup>34</sup>Ebd., 31. Es bleibt außerdem abzuwarten, inwiefern neuste Studien zu sexuellem Missbrauch in der EKD den Relevanz- und Vertrauensbruch befeuern und Austrittszahlen weiter ansteigen lassen. Vgl. <https://www.forum-studie.de/> vom 26.01.2024.

<sup>35</sup>EKD, a.a.O., 57.

<sup>36</sup>Ebd., 63.

Rolle und werden als gesellschaftlicher und persönlicher Mehrwert gesehen.<sup>37</sup> Nachfolgend soll beleuchtet werden welche Rolle ‚Kirche‘ in der Welt- und Heilsgeschichte hat und wodurch sich ihr Auftrag auszeichnet.

---

<sup>37</sup>„Wer an kirchlichen Angeboten teilnimmt, erlebt diese meist als positiv wirksam“. Ebd., 60.

## 2 Die *missio dei* und die Rolle der Kirche

Um die Rolle der Kirche adäquat verstehen zu können, ist ein kurzer Blick auf den größeren Zusammenhang notwendig. Die Kirche kann nicht losgelöst vom Kontext der biblischen Heilsgeschichte betrachtet werden.

### 2.1 Blick auf die Heilsgeschichte

Die biblischen Bücher berichten neben dem unmittelbaren Eingreifen Gottes in die Weltgeschichte zuerst von seinem Wirken durch Einzelpersonen, dann hauptsächlich vom Volk Israel und in den neutestamentlichen Schriften über weite Strecken von der Bewegung der Nachfolger Jesu: der Kirche.<sup>38</sup> Diese drei Aspekte sollen nun schlaglichtartig betrachtet werden.

#### 2.1.1 Gottes Handeln durch Einzelpersonen

Bereits in der Genesis, dem ersten Buch der Bibel, wird Gottes Strategie in dieser Welt ein Stück weit sichtbar. Er beruft Abram mit dem Versprechen, aus ihm ein großes Volk zu machen und durch ihn alle Völker der Erde zu segnen.<sup>39</sup> Es geht bei Abrams Berufung und dem versprochenen Segen demnach nicht nur um ihn selbst und seine nächsten Angehörigen. Gott beruft eine Einzelperson, die von ihm gesegnet wird, und durch diese Einzelperson sollen wiederum weitere Menschen gesegnet werden. Gott erneuert diesen Bund und betont die herausragende Rolle der Nachfahren Abrams in der Weltgeschichte.<sup>40</sup> Dieses Motiv liegt fortan auf Abrams Stammbaum: aus ihm gehen mit Isaak und Jakob die Erzväter Israels hervor.

#### 2.1.2 Gottes Handeln durch das Volk Israel

Gott bleibt seinem Bund mit Abrahams<sup>41</sup> Nachfahren treu und (beg)leitet ihren Weg, bis aus den zwölf Söhnen Jakobs die zwölf Stämme Israels werden, welche ein großes Volk bilden.<sup>42</sup> „Die Erwählung des Volkes Gottes geschieht weder zum Selbstzweck

---

<sup>38</sup>Kirche (vom griechischen *ἐκκλησία*) als die Gemeinschaft der ‚herausgerufenen‘ Gläubigen. Vgl. Wilfried Härle, *Dogmatik*, 3. Aufl., De-Gruyter-Lehrbuch (Berlin: de Gruyter, 2007), 570.

<sup>39</sup>Gen 12,2f. *Genesis+Exodus: Neue Genfer Übersetzung* (Stuttgart: Deutsche Bibelgesellschaft, 2019).

<sup>40</sup>Gen 17,1-8.

<sup>41</sup>Die Namensänderung von Abram zu Abraham ist unmittelbar Bestandteil des Bundes durch Gott. Siehe Gen 17,5.

<sup>42</sup>Ex 1,7.9



noch stellt sie eine Auszeichnung dar.<sup>43</sup> Es geht dabei viel mehr um die Fortführung des Motivs, das schon bei Abraham sichtbar wurde: „Diese Gemeinschaft ist dazu auserwählt, ein Werkzeug in der Hand Gottes zum Wohl der restlichen Welt zu sein.“<sup>44</sup> In dieser Gemeinschaft des Volkes Gottes sollen seine Absichten und Vorstellungen auch für die umliegenden Völker sichtbar werden. Sikinger erkennt hier außerdem ein „weiteres Leitmotiv der biblischen Erzählung: Gott kommt nicht groß und mächtig daher, sondern beginnt die Erlösung der Welt im Kleinen.“<sup>45</sup> Dieses Motiv wird im Hinblick auf die Gemeinde auch noch wichtig werden.

Gott führt sein Volk aus der Sklaverei in Ägypten,<sup>46</sup> schließt einen Bund mit ihm und es nimmt mit seiner Hilfe das verheißene Land in Besitz.<sup>47</sup> Die nachfolgende Zeit ist von einer sich wiederholenden Pendelbewegung geprägt. Es gibt Zeiten, in denen das Volk nach Gottes Vorstellungen lebt und den damit verbundenen Segen erfährt, und dann gibt es Zeiten, in denen es sich von Gott und seinen Geboten abwenden und schwere Nöte erlebt.<sup>48</sup> Zeitweise kann das Volk Israel als Zeugnis für die Welt dienen. So wird beispielsweise beschrieben, wie die Königin von Saba König Salomo besuchte, weil sie von seiner Größe, seinem Reichtum und seiner Weisheit erfahren hatte.<sup>49</sup> Durch diesen erlebten Segen sollen „alle Völker auf Erden erkennen, dass der Herr Gott ist und sonst keiner ([1Kön 8,] 60f). Damit wird eine weite eschatologisch-missionarische Perspektive aufgezeigt; was hier geschieht, gilt letztlich allen Völkern.“<sup>50</sup> Auch die Propheten weisen immer wieder darauf hin, dass die Völker in den letzten Tagen zum Gott Israels kommen werden um ihn „anzubeten und von ihm Weisung zu empfangen.“<sup>51</sup> Dieses Bewusstsein und ein Gehorsam gegenüber Gott gehen im weiteren Verlauf der Geschichte immer wieder verloren,<sup>52</sup> rücken jedoch zurück in den Vordergrund, nachdem das Volk aus dem babylonischen Exil

---

<sup>43</sup>Dominik Sikinger, *Wie die Bibel Sinn macht: Ein altes Buch neu kennenlernen*, Einfach emergent Bd. 3 (Marburg an der Lahn: Francke, 2013), 27.

<sup>44</sup>Ebd.

<sup>45</sup>Ebd., 28.

<sup>46</sup>Ex 12,37ff.

<sup>47</sup>Bundschluss in Ex 19,5ff; Landnahme in Jos 5,13-12,24.

<sup>48</sup>Exemplarisch hierfür kann die Richter-Zeit stehen sowie die Zeit des Königtums, in denen es jeweils gottesfürchtige Anführer gab, denen immer wieder ‚gottlose Generationen‘ folgten.

<sup>49</sup>Vgl. 1Kön 10.

<sup>50</sup>Helmuth Egelkraut (Hg.), *Das Alte Testament: Entstehung - Geschichte - Botschaft*, 6.Aufl. (Gießen: Brunnen Verlag GmbH, 2017), 448.

<sup>51</sup>Egelkraut, ebd. Vgl. Jes 2,1-5; 60,1-3; 66,18-24; Mi 4,1-3.

<sup>52</sup>Die sich immer weiter zuspitzende Abkehr von Gott wird beispielsweise im Buch Jeremia als Grund für das babylonische Exil gesehen. Vgl. Jer 25,3-9.

zurückgekehrt ist.<sup>53</sup> Gott blieb seinem Volk und dem Bund treu und führte das Volk wieder aus dem Exil zurück.<sup>54</sup> In Hesekeil 36,36 wird hier wieder der Bezug zu Israels Aufgabe deutlich:

„Und die Heidenvölker, die rings um euch her übrig geblieben sind, sollen erkennen, dass ich, der HERR, es bin, der das Abgebrochene aufbaut und das Verwüstete bepflanzt.“<sup>55</sup>

Das bereits beschriebene Motiv zieht sich jedoch nach wie vor wie ein roter Faden durch: Gott erwählt Einzelne, die er segnet und denen er seine Weisungen gibt. Sie sollen wieder als „Segens-Mittler“ dienen und ein Zeugnis für Gott in ihrer Welt sein. Von ‚Mission‘ im modernen Verständnis kann im Alten Testament allerdings nicht die Rede sein,<sup>56</sup> denn es gibt dort

„keinerlei Hinweise dafür, dass die Glaubenden des Alten Bundes von Gott über geografische, religiöse und soziale Grenzen hinweg ausgesandt wurden mit dem Auftrag, andere für den Glauben an Jahwe zu gewinnen.“<sup>57</sup>

Peters erklärt die im Alten Testament beschriebene Methodik anschaulich anhand des physikalischen Begriffs ‚zentripetal‘.<sup>58</sup> Israel sollte aufgrund des stetigen Wandels in der Gegenwart Gottes anziehend auf die Umwelt wirken und wie ein heiliger Magnet fungieren.<sup>59</sup> Die Reise der Königin von Saba nach Jerusalem zeugt exemplarisch von dieser Wirksamkeit.

### **2.1.3 Gottes Handeln durch die Kirche**

Jesus rief Menschen in seine Nachfolge und beauftragte seine Nachfolger dazu, Menschen aller Völker zu seinen Jüngern zu machen.<sup>60</sup> Dabei sollte sein Dienst zum

---

<sup>53</sup>Vgl. Sikinger, a.a.O., 43.

<sup>54</sup>2Chr 36,22f; Esra 1-2; Neh 7,5-73.

<sup>55</sup>Zitat aus *Genfer Studienbibel*, 2.Aufl. (Holzgerlingen: SCM R. Brockhaus, 2020). Hier liegt der Text der Schlachter Bibelübersetzung 2000 zugrunde. Alle nachfolgenden Bibelzitate sind aus dieser Ausgabe, sofern nicht anders gekennzeichnet.

<sup>56</sup>‚Mission‘ (von lat. missio=senden) als die Bemühungen, eine Religion an einem Ort zu verbreiten, wo diese nicht vorhanden ist. „Missions“ in *The Lexham Cultural Ontology Glossary*. Dieses Verständnis von Mission etablierte sich als „christl. terminus technicus im 16.Jh.“ Hubert Frankenmölle, „Mission: II: Christentum 1. Neues Testament,“ in *GGG4*, Bd. 5, 1273

<sup>57</sup>David J. Bosch, *Mission im Wandel: Paradigmenwechsel in der Missionstheologie*, Martin Reppenhausen (Hg), TVG (Giessen, Basel: Brunnen-Verl., 2012), 19. Bosch legt dar, dass auch der Prophet Jona nicht als Missionar im heutigen Sinn zu sehen ist, obwohl er zu Nicht-Glaubenden gesandt wird, denn er verkündigt den Untergang und nicht das Heil.

<sup>58</sup>Peters, a.a.O., 21.

<sup>59</sup>Ebd.

<sup>60</sup>Vgl. Mk 1,17; Mt 4,18-21; 9,9; 28,19f. Vgl. Günter Krallmann, *Vom Potential zur Vollmacht: 10 Schlüssel zur geistlichen Leiterschaft* (Unna, 2013), 41ff.

Vorbild für seine Nachfolger dienen.<sup>61</sup> Auch hier findet sich wieder jenes wiederkehrende Motiv: Gott, in leibhaftiger Gestalt von Jesus von Nazareth, sucht Gemeinschaft mit Einzelnen, investiert in sie, zeigt ihnen, wie seine Vorstellungen von der Welt aussehen, und sendet sie aus.<sup>62</sup> Gleich zu Beginn seines Dienstes spricht er ihnen zu, dass sie das Salz und das Licht der Erde sind.<sup>63</sup> Hieraus wird bereits deutlich, dass ihr Auftrag weit über ihr unmittelbares Umfeld hinausreichen wird. Aus diesen Nachfolgern Jesu formte sich eine große Gemeinschaft,<sup>64</sup> die als Kirche zu verstehen ist. Neben der Überlieferung in der Apostelgeschichte berichtet auch Eusebius von Cäsarea in seiner Kirchengeschichte ausführlich über die rasche Ausbreitung dieser Bewegung in den Jahrzehnten und Jahrhunderten nach Jesu Tod.<sup>65</sup> Ein missionarisches Selbstverständnis ist in der frühen Christenheit deutlich zu erkennen, denn alleine die Apostel verstreuten sich im Mittelmeerraum, Teilen des heutigen Süd- und Osteuropas und im vorderasiatischen Raum.<sup>66</sup> Im 1. Petrusbrief ist dieses Selbstverständnis und der Auftrag an die Adressaten bereits im ersten Jahrhundert zu sehen.<sup>67</sup>

„Ihr aber seid ein auserwähltes Geschlecht, ein königliches Priestertum, ein heiliges Volk, ein Volk des Eigentums, *damit ihr die Tugenden dessen verkündet*, der euch aus der Finsternis berufen hat *zu seinem wunderbaren Licht*“.<sup>68</sup>

Die Verwendung von ‚Licht‘ erinnert an Jesu Worte aus der Bergpredigt. Das Neue Testament muss daher als missionarisches Dokument verstanden werden, so David Bosch.<sup>69</sup>

---

<sup>61</sup>Ebd., 97.

<sup>62</sup>Dies zeigt sich exemplarisch im Missionsbefehl: Mk 16,15-18; Mt 28,16-20; Lk 24, 47-49; Joh 20, 21; Apg 1, 4-8. Das komplexe, kohärente Wesen des Missionsbefehls in den Evangelien wird zu einem späteren Zeitpunkt detailliert betrachtet.

<sup>63</sup>Mt 5,13-16.

<sup>64</sup>Inwiefern diese große Gemeinschaft in kleinere lokale Gemeinschaften unterteilt war, wurde bereits genannt. Siehe unter 1.1.

<sup>65</sup>Eusebius v. Cäsarea, *Kirchengeschichte*, 2.Aufl., Schätze der christlichen Literatur 1 (Norderstedt: BoD – Books on Demand, 2019).

<sup>66</sup>Ebd., 85, 87.

<sup>67</sup>D. A. Carson und Douglas J. Moo, *Einleitung in das Neue Testament*, 2.Aufl., TVG (Giessen: Brunnen, 2020), 778. Carson und Moo verorten den Brief mit ziemlicher Sicherheit in den Jahren 62 oder 63 n.Chr.

<sup>68</sup>1 Petr 2,9-10. Kursive Hervorhebungen durch den Autor.

<sup>69</sup>Bosch, a.a.O., 62.

### 2.1.4 Die *missio dei*

Jesus hat aus missions-theologischer Perspektive eine Doppelrolle als Gesandter und Sendender zugleich. Dies wird vor allem in Joh 17,18 deutlich: „Gleich wie du mich in die Welt gesandt hast, so sende auch ich sie in die Welt.“ Somit ist

„die Sendung der Jünger durch Jesus als Fortsetzung der Sendung Jesu durch seinen Vater (...) und der Sendung des Heiligen Geistes durch den Vater und Jesus“<sup>70</sup> zu verstehen.

Durch die Verwendung des Begriffs *missio dei* rückt „der dreieinige Gott als das eigentliche Subjekt von Mission“ in den Fokus, anders als das bei ekklesiozentrischen Missionskonzeptionen in der Regel der Fall ist.<sup>71</sup> Mission ist somit ganz allgemein betrachtet „die gesamte Zuwendung Gottes zur Welt, die Totalität dessen, was auf Gottes Geheiß und Initiative in der Welt ... vor sich geht.“<sup>72</sup> Die Kirche ist dabei durchaus ein wichtiger Teil von Gottes globalem Heilshandeln, darf jedoch gleichzeitig darauf vertrauen, dass Gott selbst am Werk ist und die Hoffnung der Welt nicht allein auf den Schultern der Christenheit ruht.<sup>73</sup>

## 2.2 Zwischenfazit

Gottes Handeln in der Welt kennt nicht nur ein festgelegtes Schema. Die biblischen Schriften berichten einerseits von Gottes unmittelbarem Eingreifen und Handeln und andererseits von seinem Wirken durch Menschen. Dabei kann beobachtet werden, dass er immer wieder einzelne Menschen(-gruppen) beruft, segnet und aussendet. Hierin kann auch eine Fortführung des Schöpfungsauftrags gesehen werden: Menschen sollen an seiner statt bebauen, bewahren und verwalten.<sup>74</sup> Die besondere Rolle der Kirche wird in der facettenreichen *missio dei* sichtbar:

„Gottes Selbstoffenbarung als der Eine, der die Welt liebt, [...] Gottes Mitwirkung in und mit der Welt, das Wesen und das Handeln Gottes, das sowohl

---

<sup>70</sup>Thomas Schirrmacher, *Missio Dei: Mission aus dem Wesen Gottes*, Komplementäre Dogmatik Reihe 2 (Hamburg, Nürnberg: Reformatorischer Verl. (RVB); Verl. für Theologie und Religionswissenschaft (VTR), 2011), 7.

<sup>71</sup>Andreas Grünschloß, „Missio Dei“ in *RGG*<sup>4</sup>, Bd. 5, 1271.

<sup>72</sup>Theo Sundermeier, „Missio Dei heute: Zur Identität christlicher Mission“, *Theologische Literaturzeitung* (2002).

<sup>73</sup>Proklamationen wie „Die Ortsgemeinde ist die Hoffnung der Welt“ werden dadurch ein Stück weit relativiert und räumen Gott wieder ‚mehr Platz in der Gleichung ein‘. Bill Hybels, *Mutig führen: Navigationshilfen für Leiter*, 6.Aufl. (Aslar: GerthMedien, 2016), 17.

<sup>74</sup>Gen 1,28.

die Kirche als auch die Welt miteinbezieht und an dem teilzunehmen die Kirche das Privileg besitzt.“<sup>75</sup>

Dieser Gedanke weitet den Blick enorm, nimmt Druck von der Kirche und unterstreicht die Abhängigkeit von Gott und seinem Handeln, was sowohl für die Kirche als auch für die Welt im Allgemeinen gilt. Gleichzeitig hat diese Verortung der Kirche in der biblischen Heilsgeschichte deutlich gemacht, dass Erwählung und Segnung durch Gott nicht zum Selbstzweck geschehen. Hier gilt ebenfalls das Motto: „Ich will dich segnen und du sollst ein Segen sein.“<sup>76</sup> Während die Bücher des Alten Testaments die zentripetale Aufgabe Israels beschreiben, vollzieht sich im Neuen Testament durch die universale Sendung der Nachfolger Jesu ein Wechsel in der Methodik hin zu einer zentrifugalen Wirkweise.<sup>77</sup> Unverändert bleiben hierbei „principle and purpose.“<sup>78</sup> Mission ist für die Christenheit und die Kirche daher keine Option, denn das Evangelium ist eine universelle Botschaft,<sup>79</sup> deren innerste Charakteristik im Wesen des trinitären Gottes begründet liegt: die sich selbst verschenkende Liebe.<sup>80</sup> In welchem Verhältnis der eben genannte Schöpfungsauftrag und der Missionsbefehl für die Kirche zueinander stehen, inklusive der daraus resultierenden Handlungsperspektiven, wird im nachfolgenden Kapitel behandelt.

---

<sup>75</sup>Bosch, a.a.O., 12.

<sup>76</sup>Nach Gen 12,2.

<sup>77</sup>Vgl. Peters, a.a.O., 21.

<sup>78</sup>Ebd.

<sup>79</sup>Vgl. Bosch, a.a.O., 10-11.

<sup>80</sup>Sikinger, a.a.O., 71.

## 3 Die zwei Mandate

### 3.1 Themen der Schöpfungserhaltung in Gesellschaft und Kirche

Die Themen Nachhaltigkeit und Klimaschutz sind in den letzten Jahren und Jahrzehnten nicht nur in der Politik und den Medien, sondern auch in den Kirchen immer mehr in den Vordergrund gerückt.<sup>81</sup> Kirchengebäude und Pfarrhäuser werden energetisch saniert,<sup>82</sup> umweltfreundliche Mobilität der Mitarbeiter zur Senkung der Treibhausgase gefördert. Die EKD will dadurch spätestens im Jahr 2050 klimaneutral sein.<sup>83</sup> Die EKD-Beauftragte für Schöpfungsverantwortung, Bischöfin Kristina Kühnbaum-Schmidt, rief am 1. März 2024 zur Beteiligung am Klimastreik von „Fridays for Future“ und ver.di auf.<sup>84</sup> Auch Papst Franziskus äußerte sich bereits mit dem dringenden Appell, „unser gemeinsames Haus zu schützen.“<sup>85</sup>

Es kann also behauptet werden, dass diese Themen auch immer mehr Raum in der Verkündigung, in der Außenwirkung und in der Selbstdarstellung der Kirchen einnehmen. Auch in Freikirchen kann dies beobachtet werden,<sup>86</sup> Projekte wie

---

<sup>81</sup>Die EKD Deutschland listet ‚Klimawandel‘ als einen aktuellen Schwerpunkt. „Homepage der EKD“, <https://www.ekd.de/index.htm> vom 29.02.2024.

<sup>82</sup>Mechthild Klein, „Klimaschutz und Religion: Was die Kirchen sagen - und was sie tun“, <https://www.deutschlandfunk.de/klimaschutz-und-religionen-was-die-kirchen-sagen-und-was-100.html> vom 29.02.2024.

<sup>83</sup>Jeannette Cwienk, „Wie grün sind die Kirchen in Deutschland?“, <https://www.dw.com/de/glaube-religion-umweltschutz-klimaschutz-deutschland-ekd-katholische-kirche-braunkohle-rwe-papst/a-56758345> vom 29.02.2024.

<sup>84</sup>EKD, „EKD-Beauftragte für Schöpfungsverantwortung ruft zum Klimastreik auf - Freitag 1. März“, <https://www.ekd.de/beauftragte-schoepfungsverantwortung-ruft-zum-klimastreik-auf-83085.htm> vom 29.02.2024.

<sup>85</sup>Cwienk, „Wie grün sind die Kirchen in Deutschland?“.

<sup>86</sup>Sophie Stange, „Christen fordern mehr Klimaschutz von den Kirchen“, *Welt-Sichten*, <https://www.welt-sichten.org/artikel/39321/christen-fordern-mehr-klimaschutz-von-den-kirchen> vom 29.02.2024.

„Klimafasten“<sup>87</sup> oder die „Micha-Initiative“<sup>88</sup> etwa finden dort ebenfalls Anklang.<sup>89</sup> Viele Christen fühlen sich in die Pflicht genommen, den Schöpfungsauftrag aus Gen 1,28 persönlich ernst zu nehmen, indem sie ein bewussteres Verhalten gegenüber ihrer Umwelt und ihren Mitmenschen etablieren.<sup>90</sup>

Die Politologin Hannah Bethke hinterfragt indes die zunehmende Fokussierung der Kirchen auf diese Themen: „als wüssten sie ansonsten nicht mehr, wohin mit ihrem Glauben.“<sup>91</sup> Sie spricht sogar von einer „Interdependenz zwischen der Entkirchlichung der Kirche und einer Vergöttlichung der Klimabewegung.“<sup>92</sup>

Die Themen Klimaschutz und -gerechtigkeit lassen sich biblisch begründen, wie nachfolgend noch deutlich wird. Dennoch stellt sich die Frage, wie prominent ihre Rolle in Kirchen zu sein hat. Dr. Andreas Franz stellt einen Aufsatz zu diesem Thema unter die durchaus provokant formulierte Frage: „Die Welt oder die Menschen retten?“<sup>93</sup> Angelehnt an Gedanken von George W. Peters soll nun aufgrund des biblischen Befundes untersucht werden, wie Kulturauftrag und Schöpfungsauftrag für Christen zu verstehen sind und ob sich Prioritäten für den Auftrag der Kirche erkennen lassen.

---

<sup>87</sup><https://klimafasten.de/> vom 29.02.2024. Jede der sieben Fastenwochen wird unter ein bestimmtes Motto gestellt. Es soll vor allem mehr Achtsamkeit und Bewusstsein für Schöpfungsverantwortung und die Folgen des eigenen Handelns geschaffen werden. Das richtige Maß für den eigenen Konsum zu finden ist ein ausgeschriebenes Ziel. ‚Fasten‘ im eigentlichen Sinn ist nur ein kleiner Bestandteil, wenn etwa eine Woche lang auf Fleisch und Fisch verzichtet wird oder die Heiztemperatur reduziert und das Auto durch das Fahrrad ausgetauscht wird. Am Ende des Projekts sollen „neue Verhaltensweisen in [den] Alltag“ übernommen werden.

<sup>88</sup><https://micha-initiative.de/> vom 29.02.2024. Die Micha-Initiative ist nach dem alttestamentlichen Propheten benannt, der im Namen Gottes unter anderem die Ungerechtigkeit unter den Menschen anklagt. Zentral ist der folgende Ausspruch: „Es ist dir gesagt, o Mensch, was gut ist und was der HERR von dir fordert: Was anders als Recht tun, Liebe üben und demütig wandeln mit deinem Gott?“ (Mi 6,8). *Globale* Nächstenliebe soll praktiziert und erreicht werden, indem zum Beispiel „für jedes Produkt ein fairer Preis gezahlt wird, damit auch diejenigen in Würde leben können, die sie hergestellt haben.“ Unter dem Motto „think global – act local“ wollen die Micha-Lokalgruppen ihr Umfeld (Politik, Gesellschaft, Kirche) auf dieses Anliegen aufmerksam machen und in kleinen Projekten Vorbild darin sein.

<sup>89</sup>In der Citychurch Ulm (Bund FeG) wurden beide Projekte ebenfalls beworben.

<sup>90</sup>In diesem Zusammenhang fällt oft auch das Stichwort ‚Klimagerechtigkeit‘. Damit ist gemeint, dass das Konsumverhalten der reichen, westlichen Welt enorme Auswirkungen auf die ärmere, dritte Welt hat. Der Reichtum des Westens gehe auf Kosten der zunehmend schlechteren Bedingungen der Drittweltländer (vor allem im globalen Süden), sowohl was Löhne als auch Klimakatastrophen angeht.

<sup>91</sup>„Sünde, Schuld, Verbote: Die Klima-Religion stößt in die Lücke, die das Christentum hinterlässt“, *Welt am Sonntag* (2023), <https://www.welt.de/politik/deutschland/plus249077600/Schuld-Suende-Verbote-Die-Klima-Religion-stoesst-in-die-Luecke-die-das-Christentum-hinterlaesst.html> vom 29.02.2024.

<sup>92</sup>„Von der „Ökologisierung der Theologie“.

<sup>93</sup>Andreas Franz, „Die Welt oder die Menschen retten?“, *Charisma* (2023), <https://charisma-magazin.eu/2023/12/21/die-welt-oder-die-menschen-retten/> vom 29.02.2024.

### 3.2 Das erste Mandat: der Kulturauftrag<sup>94</sup>

Im Rahmen der biblischen Schöpfungserzählung wird nicht nur von der Schöpfung des Menschen an sich berichtet, sondern auch von dessen Beauftragung durch Gott. Der Mensch bekommt die Aufgabe, als Ebenbild Gottes über die Schöpfung zu herrschen.<sup>95</sup> Die Ebenbildlichkeit wird von vielen Auslegern als notwendige Voraussetzung und Begründung für den Kulturauftrag gesehen.<sup>96</sup> Diese Deutung kommt unter anderem aus den Praktiken der umliegenden Völker und Kulturen im antiken Nahen Osten. Herrscher stellten „Statuen und Abbilder von sich auf, um so ihre Herrschaft zu verkünden.“<sup>97</sup> Der Mensch fungiert folglich als „Gottes Statthalter oder Verwalter der Schöpfung in Gottes Auftrag.“<sup>98</sup> Die Gottebenbildlichkeit wird gleichzeitig zur Funktionsbestimmung für die Menschheit im Allgemeinen.<sup>99</sup> Der Begriff ‚Mandat‘ kann in diesem Kontext daher wie folgt definiert werden:

„Unter ‚Mandat‘ verstehen wir den [...] göttlichen Auftrag, die Ermächtigung und Legitimierung zur Ausrichtung eines bestimmten göttlichen Gebotes, die Verleihung göttlicher Autorität an eine irdische Instanz. Unter Mandat ist zugleich die Inanspruchnahme, die Beschlagnahmung und Gestaltung eines bestimmten irdischen Bereiches durch das göttliche Gebot zu verstehen. Der Träger des Mandats handelt in Stellvertretung, als Platzhalter des Auftraggebers.“<sup>100</sup>

Dieser Kulturauftrag beinhaltet „die Bewahrung und die Kultivierung der Erde.“<sup>101</sup> Peters sieht darin die Aufgabe, eine ganzheitliche Kultur zu schaffen, in welcher der Mensch nach Gottes Moralvorstellungen und Gottes kreativen Absichten leben kann.<sup>102</sup> Die Schöpfungserzählung(en) in Genesis nennen hierfür folgende Begriffe: fruchtbar sein, sich mehren, untertan machen, herrschen, bebauen und

---

<sup>94</sup>Der Kulturauftrag wird oft auch als Schöpfungsauftrag oder als Herrschaftsauftrag bezeichnet. Vgl. Helmut Burkhardt, *Einführung in die Ethik: Grund und Norm sittlichen Handelns (Fundamentalethik)*, 4. Aufl., TVG Band 1 (Gießen: Brunnen Verlag GmbH, 2017), 65. Härle, a.a.O., 437.

<sup>95</sup>Gen 1,28. Über die richtige Übersetzung von ׀ׁׂ (häufig mit ‚herrschen‘ übersetzt) wird immer wieder intensiv diskutiert. Teilweise wird eine negative Konnotation vermutet, die etymologisch betrachtet mit „niedertrampeln, unter die Füße treten“ zu übersetzen wäre. Der Kontext macht jedoch klar, dass es sich um eine positive, *bewahrende* Aktion handeln muss, im Sinne von „in Obhut nehmen“. Burkhardt, ebd. Vgl. Härle, a.a.O., 438.

<sup>96</sup>Vgl. Naomi N. Reese, „Der Herrschaftsauftrag des Menschen“, in Brannon Ellis und Mark Ward (Hg.), *Grundriss der Dogmatik* (Bellingham: Lexham Press, 2018). *Genfer Studienbibel*, 10.

<sup>97</sup>Sikinger, a.a.O., 17.

<sup>98</sup>Burkhardt, ebd.

<sup>99</sup>Ebd.

<sup>100</sup>Dietrich Bonhoeffer, *Ethik*, 6. Aufl. (Gütersloh: Gütersloher Verlagshaus, 2020), 392f.

<sup>101</sup>Burkhardt, a.a.O., 67

<sup>102</sup>Peters, a.a.O., 166.



bewahren.<sup>103</sup> Die erste konkrete Handlung des Menschen, die in der Genesis genannt wird, ist die Benennung der Tiere durch den Menschen.<sup>104</sup> Bereits hier wird deutlich, dass der Mensch kreativ und ‚schöpferisch tätig‘ werden darf und von Gott eingeladen wird, seine Schöpfung mitzugestalten.<sup>105</sup>

Der Mensch, als ein sozio-religiös-kulturelles Wesen, hat natürliche Bedürfnisse, die in ihm angelegt sind und die bedient werden wollen.<sup>106</sup> Wenn der Mensch diesem ersten Mandat nachkommt und eine Kultur schafft, die unter anderem aus Landwirtschaft, Handel, Politik, sozialen und moralischen Ordnungen, wissenschaftlichem Fortschritt, Bildung und Gesundheitswesen besteht, wird einem Teil dieser menschlichen Bedürfnisse begegnet. Die Leitlinien zur Gestaltung des Kulturauftrags werden für den Menschen im sich offenbarenden Wesen und Handeln Gottes in und mit der Schöpfung erkennbar und ableitbar, wie die biblischen Autoren es beispielsweise bezeugen.<sup>107</sup>

Das erste Mandat wird laut Genesis Adam als Repräsentanten der gesamten Menschheit auferlegt und auch nach dem Sündenfall nicht wieder aufgehoben.<sup>108</sup> Obwohl der Sündenfall und seine Folgen die Umsetzung dieser Aufgabe für den Menschen erheblich erschweren, ist der Mensch zum einen nach wie vor in der Lage, seine Welt aktiv zu gestalten, und zum anderen bleibt ihm die Verantwortung und die Pflicht auferlegt. Aus dem biblischen Befund lässt sich ableiten, dass es sich um einen universell gültigen Auftrag an die gesamte Menschheit handeln muss, und zwar unabhängig vom individuellen Verhältnis eines Menschen zu Gott. Die bereits genannte Ebenbildlichkeit kann darüber hinaus auch als qualitatives Merkmal gesehen werden, welches den Menschen von der übrigen Schöpfung unterscheidet. Der Mensch ist so geschaffen, dass er in Beziehung zu Gott und seinen Mitmenschen

---

<sup>103</sup>Gen 1,28; 2,15.

<sup>104</sup>Gen 2,19f.

<sup>105</sup>Es bleibt jedoch zu beachten, dass אָרָץ (hebräisch für ‚schöpfen‘) als Verb nur mit ‚Gott‘ als zugehörigem Subjekt vorkommt. Schöpferisches Handeln, im Sinne einer *creatio ex nihilo* etwa, bleibt somit Gott vorbehalten. James D. Martin, *Hebräische Elementargrammatik*, UTB für Wissenschaft Uni-Taschenbücher Theologie 1945 (Tübingen: Mohr Siebeck, 1998), 125.

<sup>106</sup>Peters, ebd.

<sup>107</sup>Ebd. Dieses Handeln Gottes wird auch Theismus genannt. Theismus meint die Interaktion des (Schöpfer-)Gottes mit der geschaffenen Welt und den Geschöpfen. Aus christlicher Perspektive wird damit ganz explizit die Interaktion zwischen dem personalen göttlichen Wesen und dem menschlichen Individuum gemeint. Vgl. Heinz W. Weßler, „Theismus: I. Religionswissenschaftlich,“ in *RGG*<sup>4</sup>, Bd. 8, 219.

<sup>108</sup>Adam wird auch in Schriften des Neuen Testaments als ‚Prototyp‘ und ‚Repräsentant‘ der gesamten Menschheit angesehen. Vgl. Röm 5,12ff; 1Kor 15,21ff.

leben kann.<sup>109</sup> Des Weiteren ist er dadurch in Beziehung zu allen anderen Geschöpfen gesetzt, was automatisch Verantwortung mit sich zieht.<sup>110</sup> Dieses ‚Existieren in Beziehung‘ lässt außerdem das Wesen Gottes, genauer gesagt „den Charakter der Liebe“<sup>111</sup>, im menschlichen Leben erkennen.

Der Mensch ist als Ebenbild Gottes geschaffen und daraus resultiert auch der Auftrag an seiner statt über die Erde zu herrschen.<sup>112</sup> Der Kulturauftrag an den Menschen, wie er in Genesis 1,28 und 2,15 zu finden ist, impliziert zwar, dass die übrige Schöpfung dem Menschen dienen soll, zum Beispiel indem sie ihm Nahrung liefert,<sup>113</sup> gleichzeitig wird jedoch deutlich, dass sich ein egoistischer, zerstörerischer und vernichtender Umgang mit der Erde verbietet, da es sich um Gottes gute Schöpfung handelt.<sup>114</sup>

Ein Ziel des Kulturauftrags ist es, einen Raum zu schaffen, in dem der Mensch leben und sich entfalten kann. In der konkreten Ausgestaltung darf er kreativ werden, solange er sich an die Leitlinien Gottes hält. Nicht nur in der Lage zu sein, sondern auch dazu aufgefordert zu werden, seine Welt aktiv zu gestalten, muss als „Vorrecht aller Menschen, nicht nur der Christen“ gesehen werden.<sup>115</sup> Dieses Vorrecht ist nicht an einen Bund, eine Erwählung oder eine persönliche Beziehung zu Gott gekoppelt, sondern allen Menschen gleichermaßen gegeben, da sie alle als Ebenbilder Gottes geschaffen sind. Jeder Mensch ist für sein Handeln vor Gott verantwortlich.<sup>116</sup> Dieses Vorrecht und diese Verantwortung liegen nicht nur beim Individuum, sondern auch beim Staat. Als von Gott eingesetzte Autorität ist der Staat ebenfalls in

---

<sup>109</sup>Härle, a.a.O., 436.

<sup>110</sup>Härle ist es wichtig zu betonen, „daß [sic!] der Herrschaftsauftrag zwar eine *Konsequenz* aus der Gottebenbildlichkeit ist – aber eben deshalb *nicht* mit ihr *identisch* [ist].“ Ebd., 437.

<sup>111</sup>Ebd., 436.

<sup>112</sup>An dieser Stelle sei noch einmal darauf hingewiesen, dass ‚beherrschen‘ in diesem Kontext möglichst ohne negative Wertung verstanden werden sollte. Das Herrschen soll sich in einem verantwortlichen, nachhaltigen, wertschätzenden Umgang mit der guten Schöpfung Gottes zeigen. Kurz zusammengefasst könnte man sagen: Das Handeln des Menschen in und mit der Schöpfung soll von Liebe geprägt und motiviert sein.

<sup>113</sup>Gen 1,29. In Gen 9,1-7 bekommt Noah ebenfalls den Auftrag, sich zu mehren und die Erde zu füllen. Ab diesem Moment bekommt er auch die explizite Erlaubnis von Gott, Tiere als Nahrungsquelle zu nutzen.

<sup>114</sup>Gen 1,25.31.

<sup>115</sup>Franz, ebd.

<sup>116</sup>„He is [...] responsible to God for the moral and social structure of society and behavior as well as the culture he develops.“ Peters, a.a.O., 166.

Verantwortung.<sup>117</sup> Der Apostel Paulus schreibt in einem seiner Briefe, dass der Staat die Aufgabe habe, für Ordnung und Frieden zu sorgen.<sup>118</sup>

Grundsätzlich steht der Mensch vor der Wahl „to destroy himself or advance himself according to the moral quality of the culture he develops.“<sup>119</sup> Der Kulturauftrag hat zusammengefasst ursprünglich zwei Ziele: „to benefit man and to glorify God.“<sup>120</sup> Er bedient dabei vor allem die körperlichen und sozialen Bedürfnisse des Menschen.<sup>121</sup>

### 3.3 Das zweite Mandat: der Missionsauftrag<sup>122</sup>

Die vier Evangelien bezeugen ein weiteres gottgegebenes Mandat, welches von Jesus Christus selbst verkündet und erteilt wurde. Es steht jeweils am Ende der Jesus-Biografien. Dadurch gehören diese Sätze gleichzeitig zu den letzten Worten, die von Jesus vor seiner Himmelfahrt dokumentiert sind.<sup>123</sup> Kurz gefasst lässt es sich zunächst auf folgende Aspekte herunterbrechen: die Sendung in die Welt und die Verkündigung des Evangeliums.<sup>124</sup> Wie später noch deutlich werden wird, ist Jüngerschaft in seinen verschiedenen Facetten ein elementarer Bestandteil hiervon.<sup>125</sup> Die Evangelien berichten einheitlich davon, dass Jesus bereits sehr früh in seiner öffentlichen Wirkzeit Menschen in seine Nachfolge gerufen hat, was wiederum den Rückschluss zulässt, dass es sich hierbei um ein strategisch sehr wichtiges und zentrales Element seines irdischen Wirkens handeln muss.<sup>126</sup>

Der Missionsauftrag kann zurecht als ‚Mandat‘ im oben beschriebenen Sinne verstanden werden: Im jüdischen Rechtsdenken wird der Abgesandte stellvertretend

---

<sup>117</sup>Franz, ebd. Vgl. Röm 13.

<sup>118</sup>1Tim 2,2.

<sup>119</sup>Ebd., 167.

<sup>120</sup>Ebd., 166.

<sup>121</sup>Inwiefern die Kirche diesen Auftrag ‚erbt‘, wird v.a. in den jeweils letzten Abschnitten unter 4.1.1 und 4.1.2 dargelegt.

<sup>122</sup>In dieser Arbeit werden ‚Missionsauftrag‘ und ‚Missionsbefehl‘ synonym verwendet. In der englischsprachigen Literatur ist dieses Phänomen bei den Pendanten ‚Great Commission‘ und ‚Great Commandment‘ zu beobachten.

<sup>123</sup>Mt 28,16-20, Mk 16,15-18, Lk 24,47-49, Joh 20,21.

<sup>124</sup>Auch Adolf Pohl sieht darin den Kern von ‚Mission‘: „gehen und verkündigen.“ *Das Evangelium des Markus*, Wuppertaler Studienbibel (Wuppertal: R. Brockhaus, 2005), 592. Unter 3.3.2 wird ein detaillierter Blick auf die verschiedenen Aspekte des Missionsbefehls und die unterschiedlichen Schwerpunktsetzungen der jeweiligen Autoren geworfen.

<sup>125</sup>Mit den verschiedenen Facetten von Jüngerschaft ist das Jünger-Sein und das Jünger-Machen gemeint.

<sup>126</sup>Mk 1,16-20; Mt 4,18-22; Lk 5,1-11; Joh 1,35-51.

für den Sendenden angesehen. Die Jünger Jesu handeln in dieser Tradition und sind in seinem Auftrag und Namen unterwegs.<sup>127</sup> Sie sollen nach dem Vorbild Jesu die frohe Botschaft verkündigen. Hier darf nicht der Fehlschluss gezogen werden, dass das Christentum nur aufgrund des Missionsbefehls eine missionarische Ausrichtung hat. Die Mehrfachnennung und das prominente Vorkommen unterstreichen seine Relevanz gewiss. Der Missionsbefehl nimmt durchaus eine singuläre Rolle unter allen Jesus-Worten ein, weil es einen Auftrag des auferstandenen Jesus darstellt.<sup>128</sup> Dennoch muss festgehalten werden: „The Great Commission does not make Christianity a missionary religion.“<sup>129</sup> Paas geht sogar einen Schritt weiter, wenn er sagt: „[It] does not even require a ‚Great Commandment‘.“<sup>130</sup> Damit meint er nicht, dass dieser unnötig oder nicht authentisch wäre,<sup>131</sup> sondern, dass die intrinsische Motivation, die frohe Botschaft zu verkünden, automatisch groß genug sein müsste, wenn jemand erfährt, wer Jesus Christus ist und was Gott durch ihn vollbracht hat.<sup>132</sup> Er spricht vom tief im Menschen angelegten Bedürfnis, das zu teilen, was ihn begeistert. Moderne Marketingstrategien, wie etwa die flächenmäßige Verbreitung von Tupperware durch selbst organisierte Partys, fußen auf diesen Abläufen.<sup>133</sup> Die Einsicht, dass der christliche Glaube nicht erst durch den Missionsbefehl missionarisch wird, wurzelt außerdem in der gesamt-biblischen Selbstoffenbarung Gottes, die bereits kurz angerissen wurde.<sup>134</sup> Peters beschreibt es als

„a logical summation and natural outflow of the character of God as He is revealed in the Scriptures, of the missionary purpose and thrust of God as unfolded in the Old Testament and historically incarnated in the calling of Israel, of the life, theology and saving work of Christ as disclosed in the gospels, of the nature and work of the Holy Spirit as predicted by our Lord and manifested on

---

<sup>127</sup>Vgl. Hubert Frankenmölle, „Missionsbefehl: I. Neues Testament“, in *Religion in Geschichte und Gegenwart*, 1302. Vgl. die Ausführungen zur *missio dei* in 2.1.4.

<sup>128</sup>Peters, a.a.O., 174.

<sup>129</sup>Ebd., 173, 176.

<sup>130</sup>Paas, a.a.O., 7.

<sup>131</sup>Der sogenannte „unechte“ Markus-Schluss (Mk 16,9-20) ist sehr umstritten, da er textkritisch gesehen deutlich schlechter belegt ist als der Rest des Evangeliums. In diese Verse fällt auch der Missionsbefehl im Markus-Evangelium. Carson und Moo, a.a.O., 225. Armin D. Baum, *Einleitung in das Neue Testament: Evangelien und Apostelgeschichte* (Gießen: Brunnen Verlag, 2018), 168.

<sup>132</sup>Paas, ebd.

<sup>133</sup>Ebd., 6. Besonders durch das Internet verbreiten sich Produkte sehr schnell. Wenn ‚Influencer‘ begeistert von einem Produkt schwärmen, stecken sie ihre Zielgruppe mit dem Wunsch, dieses Produkt zu besitzen, an. Daher werden positive Rezensionen im Marketingjargon auch teilweise als ‚Testimonials‘ bezeichnet.

<sup>134</sup>Vgl. 2.2. Vgl. Peters, a.a.O., 174, 176.

and after Pentecost, and of the nature and design of the church of Jesus Christ as made known in the Acts of the apostles and the epistles.<sup>135</sup>

Zusammenfassend bleibt, dass das zweite Mandat, der Missionsauftrag, einzigartig in seiner Stellung als Auftrag durch den auferstandenen Messias ist. Im vielschichtigen Missionsauftrag, der im weiteren Verlauf unter anderem detailliert auf seine Einzelkomponenten untersucht werden wird, bringt Jesus kein neues Gebot. Er ist vielmehr als die zusammengefasste, verbalisierte Beauftragung des gesammelten Gottesvolks zu sehen, welche das Wesen Gottes widerspiegeln und für alle Welt sichtbar machen sollen. Durch diese klare Formulierung, als Botschaft des auferstandenen Herrn, und durch die prominente Platzierung in den Evangelien<sup>136</sup> wurde sichergestellt, dass auch nachfolgende Generationen um dieses zentrale Mandat wissen. Der Missionsauftrag bedient vor allem die spirituellen Bedürfnisse des Menschen, zum Beispiel die Probleme von Sünde und Schuld.<sup>137</sup> Damit einhergehend beschäftigt sich seine Botschaft ebenfalls stark mit der Wiederherstellung und Führung von Beziehungen: Mensch-Gott, Mensch-Mensch, Mensch-Schöpfung. Die anderen Bücher des Neuen Testaments lassen erkennen, dass einige Jahre ins Land zogen, bis die Umsetzung des Missionsauftrags von den Aposteln praktisch und effektiv in Angriff genommen wurde.<sup>138</sup>

### **3.3.1 Der exklusive Adressatenkreis**

Der Missionsauftrag hat einen weitaus kleineren Adressatenkreis, als dies beim Kulturauftrag der Fall ist. Während letzterer an die gesamte Menschheit adressiert ist, verhält es sich beim Erstgenannten gänzlich anders. Bereits der unmittelbare Kontext, in dem Jesus diesen Auftrag erteilt, gibt Aufschluss über den Adressatenkreis. So berichten die Evangelien, dass Jesus exklusiv seinen Jüngern erscheint, um dieses Mandat zu verkünden.<sup>139</sup> Es ist „die letzte Begegnung des Herrn mit seinen

---

<sup>135</sup>Ebd., 173.

<sup>136</sup>Ebd., 174. Peters ist der Ansicht, dass die vier Evangelien jeweils im Missionsauftrag kulminieren. Bosch führt in seinem *opus magnum* „Mission im Wandel“ weitere Ausleger auf, die darauf hinweisen, dass das ganze Matthäus-Evangelium vor dem Hintergrund des Missionsbefehls gelesen und interpretiert werden müsse. Vgl. Bosch, a.a.O., 66.

<sup>137</sup>Peters, a.a.O., 168.

<sup>138</sup>Ebd., 177. Es vergingen ein paar Jahre, bis sich die Botschaft Jesu auch geographisch gesehen weit verbreitete.

<sup>139</sup>Mt 28,16; Mk 16,14; Lk 24,36; Joh 20,19.

Jüngern.<sup>140</sup> Damit ist eine direkte Verbindung „zwischen der Zeit Jesu und der Zeit der Gemeinde [...] gegeben.“<sup>141</sup> Bosch folgert weiter, dass Jesu Nachfolger andere zu dem machen sollen, „was sie selbst sind: Jünger.“<sup>142</sup> Genau darin liegt auch der Schlüssel zur Eingrenzung des Adressatenkreises. Um andere zu Jüngern Jesu machen zu können, muss jemand zuerst selbst Jünger Jesu sein. Daher kann dieser Auftrag nur an diejenigen gerichtet sein, die bereits in Jüngerschaft stehen. Anders als beim Kulturauftrag spielt die individuelle Gottesbeziehung nun eine entscheidende Rolle bei der Frage, ob dieses Mandat für das Individuum verbindlich ist. Wenn nun jemand Christ ist, gehört gelebte Jüngerschaft zwangsläufig in das alltägliche Leben, so Peters.<sup>143</sup> Daraus lässt sich folgern, dass letztlich jedem Christen dieses zweite Mandat auferlegt ist, ganz unabhängig von seiner Herkunft, seinem Beruf oder anderen Merkmalen.<sup>144</sup>

### **3.3.2 Der vierfältige Missionsauftrag<sup>145</sup>**

Das zweite Mandat, der Missionsauftrag, ist in allen vier Evangelien enthalten. Die besondere Stellung in den Evangelien und seine Relevanz im Allgemeinen wurde bereits erläutert. Bei genauerem Hinschauen fällt dem Leser schnell auf, dass sich diese vier Passagen mitunter sehr stark voneinander unterscheiden. Oftmals wird der Missionsauftrag in der theologischen Literatur vor allem auf die Matthäus-Passage beschränkt.<sup>146</sup> Bei dieser Beschränkung gehen allerdings sehr wichtige Facetten des Auftrags verloren, wie nachfolgend erläutert wird. Peters spricht daher von der „composite nature“ des Missionsauftrags, die nur bei der Lektüre aller vier Evangelien ersichtlich werden kann.<sup>147</sup> Diese unterschiedlichen Schwerpunktsetzungen der vier

---

<sup>140</sup>Fritz Rienecker, *Das Evangelium des Matthäus*, Wuppertaler Studienbibel (Wuppertal: R. Brockhaus, 2005), 499.

<sup>141</sup>Bosch, a.a.O., 85.

<sup>142</sup>Ebd.

<sup>143</sup>Peters, a.a.O., 188.

<sup>144</sup>Wie gelebte Jüngerschaft im Gemeindekontext des 21. Jahrhunderts in Deutschland konkret aussehen kann, wird unter 4.2 näher betrachtet.

<sup>145</sup>Nachfolgend wird der Fokus vor allem auf den eigentlichen Auftrag in den jeweiligen Aussagen Jesu gelegt.

<sup>146</sup>Vgl. *Lexikon zur Bibel: Personen, Geschichte, Archäologie, Geografie und Theologie der Bibel*, 3.Aufl., siehe unter "Sendungsbefehl", 1071. Vgl. Frankenmölle, "Missionsbefehl," *RGG*<sup>4</sup>, Bd. 5, 1302.

<sup>147</sup>Peters, a.a.O., 174. Die entsprechende Passage in der Apostelgeschichte beschränkt sich auf „Zeugen sein“. Dieser Ausdruck kommt in der Lukas-Passage ebenfalls vor. Geht man davon aus, dass es sich bei den beiden Büchern um das zusammenhängende Werk eines Autors handelt, liegt der

Evangelisten spiegeln in gewisser Weise ihre individuelle Sicht wider und gleichzeitig ergänzen sie sich gegenseitig, sodass erst in ihrer Summe der Missionsauftrag vollumfänglich abgebildet ist. Es ist nicht eindeutig rekonstruierbar, inwiefern diese Berichte der Evangelisten auf derselben Begegnung mit Jesus nach seiner Auferstehung beruhen.<sup>148</sup> Die Vermutung, dass es sich hierbei womöglich um unterschiedliche Tage handeln könnte, würde einen weiteren Erklärungsansatz liefern, weshalb die Passagen in den jeweiligen Evangelien so unterschiedlich ausfallen. Nachfolgend sollen die unterschiedlichen Facetten schlaglichtartig beleuchtet werden.

### 3.3.2.1 Matthäus-Evangelium

Die entsprechende Passage im Matthäus-Evangelium wird oftmals als *der* Missionsbefehl bezeichnet:

„So geht nun hin und macht zu Jüngern alle Völker, und tauft sie auf den Namen des Vaters und des Sohnes und des Heiligen Geistes und lehrt sie alles halten, was ich euch befohlen habe.“<sup>149</sup>

Obwohl dieser Passage bis ins 20. Jahrhundert vergleichsweise wenig Beachtung geschenkt wurde, rückte sie insbesondere ab der zweiten Hälfte desselben Jahrhunderts bei einigen Theologen in den Fokus.<sup>150</sup> Diese „entscheidende Veränderung gegenüber früheren Positionen“ führt mitunter dazu, dass der Missionsbefehl als zusammengefasste Botschaft des gesamten Matthäus-Evangelium angesehen wird.<sup>151</sup> Nicht nur theologisch, sondern auch rein literarisch gesehen, läuft das Evangelium auf diese Verse hinaus.<sup>152</sup>

Einleitend sagt Jesus, dass ihm alle Macht (ἐξουσία) im Himmel und auf der Erde gegeben ist.<sup>153</sup> Das darauf folgende οὐν dient dazu, „das so Eingeführte als das Ergebnis“ zu bezeichnen und ist mit „also, mithin, demnach, denn“ ins Deutsche zu übersetzen.<sup>154</sup> Die Macht, die Jesus verliehen wurde, ist demnach ein wichtiger

---

Rückschluss nahe, dass der Autor in der Apostelgeschichte die bereits im Evangelium genannte Botschaft zusammengefasst haben könnte.

<sup>148</sup>Vgl. ebd., 189.

<sup>149</sup>Mt 28,19-20.

<sup>150</sup>Bosch, a.a.O., 65. An dieser Stelle sei exemplarisch die 573-seitige Monografie zu dieser Perikope von Joachim Lange erwähnt. *Das Erscheinen des Auferstandenen* (Würzburg: Echter-Verlag, 1973).

<sup>151</sup>Bosch, ebd.

<sup>152</sup>Die Perikope umfasst Mt 28,16-20.

<sup>153</sup>Mt 28,18.

<sup>154</sup>Walter Bauer, "οὐν", *Griechisch-deutsches Wörterbuch zu den Schriften des Neuen Testaments und der frühchristlichen Literatur*, 6. Aufl. (Berlin, New York: Walter de Gruyter, 1988), 1200.

Bestandteil, wenn nicht sogar die Voraussetzung, für die Beauftragung und Bevollmächtigung der Jünger. Dieser Umstand hat mehrere Ebenen: Zum einen wird Jesu unvergleichliche Machtposition und sein Dasein als Herr über den ganzen Kosmos unterstrichen. Gleichzeitig dürfen seine Jünger noch einmal neu hören, in wessen Namen sie unterwegs sein werden. Bereits vor der Passion Christi wird sichtbar, dass Jünger im Auftrag Jesu auch entsprechend bevollmächtigt werden und in seiner Kraft tätig sind.<sup>155</sup>

Der Auftrag an die Jünger beinhaltet folgende Verben: hingehen, zu Jüngern machen, taufen und lehren (zu halten). Aus der Tatsache, dass μαθητεύσατε (πάντα τὰ ἔθνη), welches im Deutschen in der Regel mit „Macht zu Jüngern“ übersetzt wird, der einzige Imperativ ist,<sup>156</sup> resultiert, dass es den anderen Verben übergeordnet ist. Eingeleitet wird dieser Imperativ durch das Partizip προεϋθέντες.<sup>157</sup> Es wird deutlich, dass es sich beim Jüngermachen um eine aktive, nach außen gerichtete Tätigkeit handeln muss. Das Jüngermachen wird anschließend näher ausgeführt: tauft sie und lehret sie halten. Um das auszudrücken, könnte auch wie folgt übersetzt werden: wenn ihr hingehet, macht (sie) zu Jüngern, *indem* ihr sie tauft und alles zu halten lehrt.

Der Auftrag Jesu ist kurzgehalten und vereint sehr viel Inhalt in wenigen Worten. Auch dieser Umstand spricht dafür, dass es sich dabei um die Quintessenz des vorliegenden Evangeliums handelt, die daher keiner weiteren Ausführungen bedarf. Was ein Jünger ist und wie man jemanden zu einem Jünger macht, wird schließlich in den vorangegangenen Kapiteln anhand Jesu Wirken und Dienst ausführlich vom Autor des Evangeliums beschrieben. Wie ‚Jüngermachen‘ in der Gemeindepraxis des 21. Jahrhunderts ganz konkret aussehen kann, wird unter 4.2 näher betrachtet. Die wörtliche Rede Jesu schließt mit dem Zuspruch: „Siehe, ich bin bei euch alle Tage bis an das Ende der Weltzeit! Amen.“<sup>158</sup>

Der exklusive Adressatenkreis des Missionsauftrags wurde bereits genannt. Obwohl dieser Auftrag so exklusiv ist und daher keineswegs für jeden Menschen verbindlich sein kann, zielt er doch letztlich auf alle Menschen ab, denn Menschen aus allen Völkern sollen Jünger werden. Das Evangelium und damit auch der

---

<sup>155</sup>Mt 10,1: „Da rief er seine zwölf Jünger zu sich und gab ihnen Vollmacht über die unreinen Geister, sie auszutreiben, und jede Krankheit und jedes Gebrechen zu heilen.“

<sup>156</sup>Peters, a.a.O., 182.

<sup>157</sup>In der Regel mit „geht hin“ übersetzt. Vgl. Schlachter 2000 oder Luther 2017.

<sup>158</sup>Mt 28,20.



Missionsauftrag, in welchem es verbreitet wird, sind daher von universeller und inklusiver Bedeutung.

### 3.3.2.2 Markus-Evangelium

Im Markus-Evangelium befindet sich Jesu Abschlussrede im sogenannten ‚Markus-Schluss‘.<sup>159</sup> Markus-typisch fällt auch diese Kernpassage kürzer als die Parallelstelle im Matthäus-Evangelium aus: „Geht hin in alle Welt und verkündigt das Evangelium der ganzen Schöpfung!“<sup>160</sup> Hierbei ist ebenfalls nur ein Imperativ im griechischen Text zu finden: κηρύξατε. Πορευθέντες ist in gleicher Funktion wie bei Matthäus vorangestellt und leitet die Aufforderung Jesu ein. Der Fokus liegt hier somit unweigerlich auf der Verkündigung.<sup>161</sup> Gleichzeitig werden hier noch zwei weitere Aspekte des Auftrags deutlich: Die Jünger sollen in die *ganze* Welt gehen und der *ganzen* Schöpfung das Evangelium verkündigen. Der universale Charakter der frohen Botschaft Jesu wird erneut unterstrichen. „Da Christi Herrschaft universal ist, muss das Evangelium in die ganze Welt gehen“ und ist an alle Menschen gerichtet.<sup>162</sup> Pohl sieht im ‚Hingehen und Verkündigen‘ im Wesentlichen das, was heute mit dem Wort ‚Mission‘ beschrieben wird.<sup>163</sup> Das zentrale Element und gleichzeitig die Methodik des Missionsbefehls bei Markus „is the oral proclamation of the gospel of Jesus Christ.“<sup>164</sup>

Weiter spricht Jesus von den Folgen und Begleiterscheinungen, die auftreten, wenn das Evangelium verkündigt wird. Menschen werden vor der Frage stehen, ob sie glauben und sich taufen lassen wollen.<sup>165</sup> Das Hören des Evangeliums erfordert eine Reaktion des Hörers. Ein neutrales, gleichgültiges Hören ist demnach nicht möglich, denn es käme im Umkehrschluss dem Nicht-Glauben gleich.

Ähnlich wie bei Matthäus folgt auch hier auf den Auftrag ein Zuspruch an die Jünger. Es wird sogar direkt eine erweiterte Perspektive eingenommen, wenn auch von denen die Rede ist, die „gläubig geworden sind.“<sup>166</sup> Hiermit wird deutlich, dass die

---

<sup>159</sup>Mk 16,9-20. Auf die textkritischen Anfragen wurde bereits hingewiesen, siehe Fußnote 129. Vgl. Pohl, a.a.O., 588.

<sup>160</sup>Mk 16,15b.

<sup>161</sup>In der Regel ist hiermit in erster Linie eine mündliche Verkündigung gemeint. Vgl. Bauer, "κηρύσσω", a.a.O., 877.

<sup>162</sup>Genfer Studienbibel, 1621.

<sup>163</sup>Pohl, a.a.O., 592.

<sup>164</sup>Peters, a.a.O., 189.

<sup>165</sup>Mk 16,16.

<sup>166</sup>Mk 16,17.

Worte Jesu auch weitreichende Bedeutung über den unmittelbaren Jüngerkreis hinaus haben werden. Diejenigen, die gläubig geworden sind, werden im Namen Jesu Dämonen austreiben, in neuen Sprachen sprechen, vor diversen Gefahren geschützt werden, Kranken die Hände auflegen und sich wohlbefinden.

### 3.3.2.3 Lukas-Evangelium

Lukas nennt einen Aspekt, der in seinem Wortlaut bei den anderen Evangelisten nicht zu finden ist:

„So steht es geschrieben, und so mußte [sic!] der Christus leiden und am dritten Tag aus den Toten auferstehen, und in seinem Namen soll Buße und Vergebung der Sünden verkündigt werden unter allen Völkern, beginnend in Jerusalem. *Ihr aber seid Zeugen hiervon!* Und siehe, ich sende auf euch die Verheißung meines Vaters [...].“<sup>167</sup>

Unmittelbar davor hat Jesus auf die Heiligen Schriften zurückgegriffen und „öffnete [den Jüngern] das Verständnis, damit sie die Schriften verstanden.“<sup>168</sup> Er hatte ihnen bereits vor seinem Tod immer wieder gezeigt, in welchem Zusammenhang die Schriften zu ihm stehen. Dabei erinnert sie vor allem daran, dass sich alles erfüllen musste, was bereits „im Gesetz Moses und in den Propheten und in den Psalmen von [ihm] geschrieben steht.“<sup>169</sup>

Vor diesem Hintergrund ist seine Auferstehung und nun auch die Beauftragung seiner Jünger zu verstehen. Die Jünger sollen Zeugen (μαρτυρες) seines Lebens und seiner Botschaft sein. „Das Zeugnis der Apostel bezieht sich auf Sein Leiden, Sterben und Auferstehen als Predigt in aller Welt.“<sup>170</sup> Es geht vordergründig darum, das zu bezeugen, was sie unmittelbar von und durch Jesus erfahren und mit ihm erlebt haben.<sup>171</sup> Ein besonderes Augenmerk wird auf „Buße und Vergebung der Sünden“ gelegt.<sup>172</sup> Dieser Aspekt ist unter anderem ein direkter Anknüpfungspunkt bei den Hörern der Botschaft.

Auch die Lukas-Passage wird durch einen ermutigenden Zuspruch abgerundet: „Und siehe, ich sende auf euch die Verheißung meines Vaters; ihr aber bleibt in der

---

<sup>167</sup>Lk 24,46-49a. Kursive Hervorhebung durch den Autor.

<sup>168</sup>Lk 24,45.

<sup>169</sup>Lk 24,44.

<sup>170</sup>Fritz Rienecker, *Das Evangelium des Lukas*, Wuppertaler Studienbibel (Witten: SCM R. Brockhaus, 2011), 554.

<sup>171</sup>Vgl. *Genfer Studienbibel*, 1741.

<sup>172</sup>Lk 24,47.

Stadt Jerusalem, bis ihr angetan werdet mit Kraft aus der Höhe!“<sup>173</sup> Die Beauftragung, Zeugen zu sein, geht auch hier mit dem Versprechen einher, dass Gott die Jünger entsprechend ausrüsten wird.<sup>174</sup>

### 3.3.2.4 Johannes-Evangelium

Das Johannes-Evangelium bringt das trinitarische Sendungsgeschehen, welches bereits Rahmen im der *missio dei* angesprochen wurde, am klarsten zum Ausdruck: „Gleichwie mich der Vater gesandt hat, so sende ich euch. Und nachdem er das gesagt hatte, hauchte er sie an und sprach zu ihnen: Empfangt Heiligen Geist!“<sup>175</sup> Hier steht der Sendungsaspekt im Zentrum. Durch den Vergleich mit seiner eigenen Sendung, verdeutlicht Jesus seinen Jüngern erneut, dass sie sich sein Leben zum Vorbild nehmen sollen. In seinem Handeln, seinem Sprechen und letztlich seinem Wesen wurde Gottes Wille sichtbar. Bei der Sendung durch Jesus muss vor allem wieder die tief im israelitischen Denken verankerte Regel „der Gesandte ist wie der Sendende“ mitgedacht werden.<sup>176</sup> Außerdem ist die Sendung der Jünger nur der logische nächste Schritt in Gottes Heilshandeln: Gott möchte durch seine ἐκκλησία überall auf der Welt publik machen, was er in Jesus am Kreuz vollbracht hat. Wenn Jesus nun unmittelbar danach von der Vergebung der Sünden spricht, wird das übergeordnete Ziel abermals sichtbar. Es geht um Versöhnung und letztlich um die Rettung der Welt. Dieser Aspekt ist im Johannes-Evangelium von Anfang an zu sehen und wird als Grund für Jesu eigene Sendung genannt: „Denn Gott hat seinen Sohn nicht in die Welt gesandt, damit er die Welt richte, sondern damit die Welt durch ihn gerettet werde.“<sup>177</sup>

Während Jesu irdischer Dienst auf die „verlorenen Schafe des Hauses Israel“ fokussiert war,<sup>178</sup> sind seine Nachfolger in die ganze Welt gesandt, wie die Evangelien deutlich machen. Diese Sendung hatte Jesus schon vorher im Sinn, wie es das hohepriesterliche Gebet deutlich macht.<sup>179</sup>

---

<sup>173</sup>Lk 24,49.

<sup>174</sup>Im Unterschied zu den Parallelstellen in Mt und Mk wird hier die Zeitspanne bis zur Ausgießung des Heiligen Geistes bereits von Jesus selbst angedeutet.

<sup>175</sup>Joh 20,21-22.

<sup>176</sup>Werner de Boor, *Das Evangelium des Johannes*, Wuppertaler Studienbibel (Witten: SCM R. Brockhaus, 2011), 239.

<sup>177</sup>Joh 3,17.

<sup>178</sup>Mt 15,24.

<sup>179</sup>Hartwig Thyen, *Das Johannesevangelium*, 2. Aufl. (Tübingen: Mohr Siebeck, 2015), 765.

Das Johannes-Evangelium enthält eine weitere entscheidende Komponente der Sendung: die Ausrüstung mit dem Heiligen Geist.<sup>180</sup> Das Empfangen des Heiligen Geistes gehört unmittelbar zur Beauftragung und Aussendung der Jünger. De Boor führt aus, dass das Wirken des Heiligen Geistes in vielerlei Hinsicht essentiell dafür ist. Zum Beispiel ist der Geist Gottes unabdingbar, um „Sünder mit ernster und opferbereiter Liebe lieben“ zu können.<sup>181</sup> Das hier beschriebene Anhauchen durch Jesus stellt zugleich ein „vorausweisendes Bild“ dar, welches auf Pfingsten hindeutet.<sup>182</sup> Die Vergebung der Sünden, welche unmittelbar im nächsten Satz genannt wird, ist mit der Gabe des Geistes verbunden und wird erst durch sie möglich gemacht.<sup>183</sup> Erst nach der Ausgießung des Geistes an Pfingsten sind die Jünger bereit, ihrer Sendung nachzugehen und Zeugen Jesu in der Welt zu sein.

### **3.4 Zwischenfazit: Das Verhältnis der zwei Mandate zueinander**

Es kann zwischen zwei gottgegebenen Mandaten unterschieden werden: dem Kulturauftrag und dem Missionsauftrag. Der Kulturauftrag ist an jeden Menschen adressiert, denn er wurzelt im menschlichen Wesen, welches zum Ebenbild Gottes geschaffen wurde. Dieser Auftrag wurde nie aufgehoben und ist somit als immer noch gültig und verbindlich zu betrachten. Exemplarisch kann dies im Neuen Testament auch in den positiven Beschreibungen gesellschaftlicher und politischer Instanzen gesehen werden. Sie gelten als von Gott eingesetzt und sollen für gute Rahmenbedingungen des menschlichen Zusammenlebens sorgen.<sup>184</sup> Diese Verantwortung obliegt jedoch nicht nur den Machthabern und den Einflussreichen, sondern jedem Menschen. Diakonisches Handeln ist in Jesu Augen sehr wichtig und sogar ein Kriterium, für das sich Menschen vor Gott verantworten werden müssen.<sup>185</sup>

---

<sup>180</sup>Im ‚Anhauchen‘ durch Jesus sind eindeutige Parallelen zu Gen 2,7 zu erkennen, wo Gott dem Menschen den Lebensodem einhaucht. De Boor, a.a.O., 242. Johannes, der bereits in seinem Prolog eine eindeutige Parallele zu Gen 1 schafft, will seinen Lesern hier exemplarisch „den Anfang der neuen Schöpfung vor Augen“ führen. Thyen, a.a.O., 765.

<sup>181</sup>De Boor, a.a.O., 241.

<sup>182</sup>Ebd. Es muss sich um ein vorausweisendes Bild handeln, da sonst nur diejenigen Jünger den Heiligen Geist empfangen konnten, die zu diesem Zeitpunkt anwesend waren. Alle anderen, später dazugestoßenen Nachfolger Jesu hätten diese Möglichkeit nicht gehabt, da Jesus kurze Zeit später in den Himmel fuhr. Vgl. Thyen, ebd. Ein weiteres Indiz hierfür ist, dass die Apostelgeschichte erst nach Pfingsten von der Bevollmächtigung der Jünger und der Erfüllung ihrer Sendung berichtet. Vgl. De Boor, a.a.O., 242. Peters spricht davon, dass die Jünger den Heiligen Geist „for their enabling as an earnest of a Pentecostal fullness to come“ empfangen. Peters, a.a.O., 195.

<sup>183</sup>Thyen, a.a.O., 766.

<sup>184</sup>Vgl. Röm 13, 1-7; 1 Tim 2,1-4; 1 Petr 2, 13-17.

<sup>185</sup>Vgl. Mt 25, 31-46. Vgl. Franz, ebd.

Das zweite Mandat hat einen weitaus exklusiveren Adressatenkreis, wie die obigen Ausführungen gezeigt haben. Der biblische Missionsauftrag an die Jünger Jesu setzt sich aus den entsprechenden vier Passagen in den Evangelien zusammen. Jede einzelne Passage setzt eigene Schwerpunkte, welche in der Summe ein kohärentes Gesamtbild ergeben. Sie sind jeweils am Ende der Evangelien zu finden und bilden gewissermaßen einen Höhepunkt, an dem der Auftrag an die Jünger zusammengefasst wird. Einstimmig berichten sie von einer Aussendung über den bisherigen Horizont hinaus, die die Verbreitung des Evangeliums beinhaltet.

Ein weiterer übereinstimmender Aspekt ist die Bevollmächtigung durch Gott. Die Aussendung geht mit der Unterstützung durch die Kraft Gottes und dem Versprechen seiner Gegenwart einher, ohne die die Aufgabe unmöglich zu bewältigen wäre. Zusammengefasst lässt sich sagen, dass Matthäus dabei den Fokus auf das „Jünger machen“ legt, Markus auf die Verkündigung, Lukas auf das Zeugnis und Johannes auf die Sendung in der Tradition Jesu. Die beiden Imperative „Macht zu Jüngern!“ und „Verkündigt das Evangelium der ganzen Schöpfung!“ stechen dabei in besonderer Weise hervor. Letztlich geht es darum, Jesu Werk fortzuführen.<sup>186</sup>

Es wurde deutlich, dass dieses Mandat Vorrang vor anderen Aufgaben eines Jüngers Jesu hat. Gottes Wille ist es, die Welt zu retten und Versöhnung mit jedem Menschen zu ermöglichen. Dies kann geschehen, wenn ein Mensch die frohe Botschaft Jesu hört und sie für sich annimmt. Paulus unterstreicht daher die Relevanz der Verkündigung des Evangeliums im Römerbrief abermals.<sup>187</sup>

Dieses zweite Mandat muss demnach immer oberste Priorität in der weltweiten Gemeinde Jesu haben. Sie ist das Werkzeug Gottes.<sup>188</sup> Der Fokus der Mission liegt dabei unmissverständlich auf den Menschen, die Jesu Botschaft noch nicht gehört haben. Dabei darf der erste Auftrag jedoch nicht außer Acht gelassen werden, denn die Christenheit ist hiervon nicht ausgenommen. Das Erfüllen des ersten Mandats trägt ebenfalls zu einem gelingenden Zusammenleben auf der Erde nach Gottes Vorstellungen bei und bedient die wichtigsten menschlichen Bedürfnisse. Franz plädiert daher auf eine Priorisierung des zweiten Mandats mit folgendem Zusatz im Hinblick auf das erste Mandat: „das eine tun und das andere aber nicht lassen.“<sup>189</sup>

---

<sup>186</sup>Peters, a.a.O., 194.

<sup>187</sup>Röm 10, 14-18.

<sup>188</sup>Peters, a.a.O., 198.

<sup>189</sup>Franz, ebd.

## 4 Die Umsetzung der zwei Mandate in der Praxis

Wie kann die Umsetzung der beiden Mandate im Gemeindealltag konkret aussehen? Diese Frage soll in den nachfolgenden Abschnitten unter anderem anhand der Citychurch Ulm behandelt werden. Dabei wird unter Berücksichtigung der bisher erarbeiteten Ergebnisse ein Augenmerk daraufgelegt, beide Mandate adäquat zu erfüllen.

### 4.1 Das erste Mandat in der Praxis

Die Notwendigkeit, das erste Mandat als christliches Individuum und als christliche Kirche ernst zu nehmen, wurde bereits besprochen. Das erste Mandat zielt nicht nur auf die Schöpfung im Allgemeinen ab, sondern begegnet dem Menschen auch in seiner Kultur und bedient einige wichtige Bedürfnisse. Eine Gegebenheit, die es anzuerkennen gilt, ist folgende:

„man does not live in isolation or in a vacuum; he lives in society and within a culture. [...] If man is to be reached, he must be reached within his own culture.“<sup>190</sup>

Da der Mensch zum einen nicht einfach losgelöst von seinem Kontext und seiner Kultur betrachtet werden kann und diese zum anderen als eine Chance zu bewerten sind, wird klar, dass sie mitbedacht werden müssen, wenn es darum geht, Menschen zu erreichen. Hier schwingt bereits das Anliegen des zweiten Mandats mit, obgleich das erste Mandat streng genommen noch nicht missionarischer Natur ist.<sup>191</sup>

#### 4.1.1 In Veranstaltungen

Das erste Mandat darf und soll seinen Platz in Gemeindeveranstaltungen haben, zum Beispiel in Form einer Predigt, als Themenabend für Interessierte oder als Hauskreisthemenreihe. Es ist wichtig, Menschen auf diese persönliche Verantwortung hinzuweisen, sowohl Christen als auch Nicht-Christen. Der bereits angesprochene gesellschaftliche Diskurs bietet unter Umständen gute Anknüpfungspunkte, um Sorgen und Nöten inhaltlich zu begegnen. Hierbei macht vor allem die christliche Perspektive auf das Thema einen Unterschied. Auf der einen Seite wird ein

---

<sup>190</sup>Peters, a.a.O., 163.

<sup>191</sup>Ebd., 170. Diakonische Aktivitäten etwa bewegen sich manchmal auf den Territorien beider Mandate. Vgl. 4.1.2.

verantwortungsvoller Umgang mit der gesamten Schöpfung zum Privileg, welches der Schöpfer der Menschheit zuteilwerden lässt. Auf der anderen Seite ändert sich mit der Haltung auch die Herangehensweise und die Perspektive. Es ist nicht mehr angebracht, in eine Ohnmacht(-stheologie) zu verfallen,<sup>192</sup> die ihren Fokus größtenteils auf die (Klima-)Krise legt und damit womöglich eine Weltuntergangsstimmung befeuert. Es geht vielmehr darum, „das mehr oder weniger große Potential an Gestaltungsmacht“ zu betonen, welches „aus der Verbindung mit dem Leben und mit Gott, der schöpferischen Quelle allen Lebens“ entspringt.<sup>193</sup> Der Mensch hat die Macht, seine Umwelt positiv mitzugestalten.<sup>194</sup> Auch das Wissen um das unsichtbare, unbemerkte Wirken Gottes in seiner Welt, welches bereits im Rahmen der *missio dei*-Thematik angerissen wurde, trägt zu einer Bevollmächtigung anstatt zu einer Ohnmachtstendenz bei. Hierzu gehört ebenfalls die Auffassung, dass Gott nach wie vor schöpfungserhalterisch tätig ist.<sup>195</sup> Schöpfung ist demnach kein abgeschlossenes Geschehen, „sondern als fortlaufendes Engagement Gottes in und mit allem Geschaffenen“<sup>196</sup> zu verstehen. Obwohl das erste Mandat jedem Menschen gleichermaßen auferlegt ist, geht mit dem christlichen Standpunkt ein besonderes Bewusstsein um die Verantwortung vor Gott und das privilegierte Teilhaben am Schöpfungserhalt einher, wie bis zu diesem Punkt erarbeitet wurde.<sup>197</sup>

Eine theoretisch-theologische Grundlage für die praktische Umsetzung des ersten Mandats kann beispielsweise im Rahmen der oben genannten Gemeindeveranstaltungen geschaffen werden. Sinn und Zweck ist es, ein tiefes Bewusstsein der Verantwortung zu schaffen und erste Impulse für die praktische Umsetzung zu liefern.<sup>198</sup> Da die individuelle Situation der Gottesdienstbesucher aller Wahrscheinlichkeit nach stark voneinander abweichen werden und es daher weder möglich noch sinnvoll ist, vorgefertigte Pauschalantworten von der Kanzel zu liefern, ist ein Hauskreis oder eine Diskussionsrunde ein geeigneterer Ort, um zu reflektieren und zu erarbeiten wie jemand in seinem persönlichen und individuellen Einflussbereich

---

<sup>192</sup>Faerber, a.a.O., 106.

<sup>193</sup>Ebd., 112.

<sup>194</sup>„Macht“ ist hier im positivsten Sinne zu verstehen. Vgl. die Ausführungen zu ‚Herrschen‘ unter 3.2.

<sup>195</sup>Vgl. Oda Wischmeyer, „Schöpfung: IV. Neues Testament,“ in RGG4, 974.

<sup>196</sup>Faerber, a.a.O., 193.

<sup>197</sup>Vgl. 3.2.

<sup>198</sup>Haberer, a.a.O., 235.

schöpfungsverantwortlich leben kann.<sup>199</sup> Die Micha-Initiative liefert zum Beispiel Materialien, um einen Kurs im Rahmen einer Kleingruppe durchzuführen, bei dem das Thema der globalen Nächstenliebe im Zentrum steht.<sup>200</sup> Es soll darauf aufmerksam gemacht werden, dass Nächstenliebe nicht nur im unmittelbaren Handeln wie beispielsweise in Notsituationen praktiziert werden soll,<sup>201</sup> sondern auch in weitreichenderem Kontext. Die Frage „Welche Auswirkungen hat mein Handeln und Konsumverhalten in Deutschland auf Menschen an anderen Orten der Welt?“ hilft, den eigenen Horizont dahingehend zu erweitern. Der Erwerb von sehr günstig hergestellten Kleidungsstücken unterstützt aller Wahrscheinlichkeit nach schlechte Arbeits- und Lebensbedingungen in fernöstlichen Textilfabriken; der Kauf eines neuen Mobiltelefons fördert unter Umständen Kinderarbeit in afrikanischen Kobaltminen.

In diesem Rahmen ist auch zu hinterfragen, welche Verkehrsmittel benutzt werden, um zum Gottesdienst, zum Hauskreis oder anderen Veranstaltungen zu gelangen. Zu Fuß zu gehen, öffentliche Verkehrsmittel zu nutzen oder dazu einzuladen, Fahrgemeinschaften zu bilden, sind klimabewusste Handlungsalternativen zum PKW. Die Wahl des Urlaubsorts sollte ebenfalls kritisch thematisiert werden.<sup>202</sup> Der jährlich stattfindende ‚Micha-Sonntag‘ dient ebenfalls dazu, dieses Thema biblisch begründet in der Gemeinde anzusprechen und Gedankenanstöße im Rahmen eines Gottesdienstes unter diesem Motto zu liefern. Innerhalb der Citychurch Ulm hat sich eine Interessensgruppe gebildet, welche diesen jährlichen Gottesdienst gestaltet und darin auf das biblische Anliegen der globalen Nächstenliebe und der Schöpfungserhaltung aufmerksam macht.<sup>203</sup> Darüber hinaus

---

<sup>199</sup>Beispiel: Da regionale, fair produzierte und biologisch angebaute Produkte in der Regel teurer sind, kann nicht jede Person ohne Weiteres solche Produkte kaufen. Haberer macht beim Vorschlag der Umstellung auf regionale Produkte daher auch die Einschränkung ‚wenn möglich‘. Das zuvor beschriebene Bewusstsein für die Auswirkungen des eigenen Handelns, sowohl die Chancen als auch die Risiken, liefert die Grundlage für etwaige Entscheidungsprozesse. Die konkrete Umsetzung kann daher beispielsweise auch damit anfangen, weniger oder umweltfreundlicher produziertes Fleisch zu konsumieren. Vgl. ebd.

<sup>200</sup><https://micha-initiative.de/materialien/just-people-kurs> vom 11.07.2024. Für einen Abriss der Micha-Initiative siehe Fußnote 88.

<sup>201</sup>Das Gleichnis vom barmherzigen Samariter (Lk 10) wäre hierfür als klassisches biblisches Beispiel anzuführen.

<sup>202</sup>Die Michagruppe der Citychurch Ulm veranstaltete einen Themenabend mit dem Titel „Fliegen mit gutem Gewissen – die CO2-Kompensation macht's möglich?“. Reisen per Flugzeug oder Kreuzfahrtschiff sind unter ökologischen Gesichtspunkten zu vermeiden. Ganz generell sollte überlegt werden, ob Reisen nicht auch per Zug und Bus möglich sind. <https://citychurch-ulm.de/michagruppe/> vom 23.08.2024.

<sup>203</sup>Vgl. <https://citychurch-ulm.de/michagruppe> vom 11.07.2024.



lädt die Gruppe zu Themenabenden oder auch zu Aktionen in der Stadt ein, zum Beispiel einer Putzaktion, bei der öffentliche Plätze von Müll befreit werden.

Es ist gut, wenn diese Themen in der Kirche in einem gewissen Rahmen präsent sind und diese auch Antworten auf die Fragen und Sorgen der Menschen liefern kann. Grundsätzlich ist ein kontextuelles Anknüpfen in der erfolgreichen Gemeindegemeinschaft unabdingbar, wie noch ausführlicher dargelegt wird. Paulus kann etwa als gutes Beispiel dafür genannt werden, die Schöpfung als Ausgangspunkt für seine Predigten genutzt zu haben.<sup>204</sup> Insbesondere in Zeiten, in denen die Sorge um eine Klimakrise und steigende Lebenshaltungskosten besonders groß sind, kann die ‚Versuchung‘ naheliegen, durch ein gezielt wiederholtes und populäres Thematisieren viele Menschen missionarisch erreichen zu wollen. Es muss daher immer wieder reflektiert werden, wie zentral und wie häufig diese Themen vorkommen müssen, weil es sich hierbei eben nicht um das zentrale Anliegen der Kirche Jesu handelt. Bei genauerer Betrachtung der angesprochenen Lehrtätigkeiten des Paulus wird zudem schnell deutlich, dass er die Schöpfung zwar durchaus als praktischen Anknüpfungspunkt nutzt, um seine Zuhörer abzuholen; diese jedoch nur als Überleitung zu seinem eigentlichen Anliegen fungiert: dem Evangelium von Jesus Christus.

Letztendlich kann die Kirche eine biblische Anthropologie lehren und Grundlagen sowie Gesprächsimpulse und eine Plattform zum Austausch über das erste Mandat liefern, welche dann in kleineren, persönlicheren Kontexten im besten Fall konkret umgesetzt werden.<sup>205</sup> Das erste Mandat bleibt in erster Linie eine individuelle Verantwortung. Dennoch hat auch die Kirche als Versammlung von Menschen die Verantwortung, sich gemäß dem ersten Mandat zu verhalten und mit gutem Vorbild voranzuschreiten. Paas sieht das Schöpfungsengagement der Kirche als Teil ihres priesterlichen Auftrags, welcher ein Eintreten für diese vor dem Schöpfer und den anderen Geschöpfen, die ein derartiges Bewusstsein (noch) nicht haben,

---

<sup>204</sup>Vgl. Röm 1, 18-32; Apg 17,22f. Wischmeyer, ebd.

<sup>205</sup>Wie unter 3.2 dargelegt wurde, geht aus der biblischen Menschenlehre der Kulturauftrag bzw. das erste Mandat hervor.

gebietet.<sup>206</sup> Die Kirche ist nicht etwa davon ausgenommen, weil sie ein zweites Mandat übertragen bekommen hat.<sup>207</sup>

#### **4.1.2 Mitgestalten von Kultur, Gesellschaft und Umwelt**

Die ersten Auswertungen der KMU 6 haben gezeigt, dass die Kirche trotz der Säkularisierungsprozesse und der Entkirchlichung eine hohe gesellschaftliche Reichweite hat.<sup>208</sup> Hierunter fallen beispielsweise die Diakonie/Caritas und kirchliche Kindergärten. Durch das aktive Mitgestalten ihrer Umwelt im Sinne Gottes geht die Kirche auch dem ersten Mandat nach. Die Kirche selbst sollte im Rahmen ihrer Möglichkeiten nachhaltig agieren und darauf achten, dass ihr Handeln keine Ausbeutung der Schöpfung oder der Geschöpfe begünstigt. Zu reflektieren, ob es lohnenswert ist, ein riesiges Kirchengebäude mit Unsummen zu beheizen oder nicht doch der Umzug in andere Räumlichkeiten sinnvoll erscheint,<sup>209</sup> kann ein weiterer Schritt sein. Exemplarisch können hier außerdem diakonische Unternehmungen durch kirchliche Träger genannt werden, die seit vielen Jahrzehnten und Jahrhunderten dazu beitragen, soziale Gerechtigkeit zu schaffen, indem sie Notleidenden begegnen. Es wird bestimmten, im Fall der Diakonie oder der Caritas lebensnotwendigen Bedürfnissen begegnet und damit eine Umwelt geschaffen wird, in der menschliches Zusammenleben nach Gottes Vorstellungen möglich ist.<sup>210</sup> Die Diakonie sieht sich in der Tradition Jesu Christi, der sich der Armen und Schwachen annahm.<sup>211</sup> Die Citychurch Ulm veranstaltet seit einigen Jahren einmal jährlich den sogenannten ‚Charity-Sonntag‘.<sup>212</sup> Mithilfe von kleineren und größeren Spendern in der Region werden Geschenkpakete für unterschiedliche Personengruppen zusammengestellt. In

---

<sup>206</sup>Paas, a.a.O., 200. Er sieht die Rolle der Kirche vor allem in ihrer Existenz als Priester, basierend auf Ausführungen aus dem ersten Petrusbrief. Die Kirche vertritt Gott in der Welt und die Welt vor Gott.

<sup>207</sup>Vgl. Franz, ebd.

<sup>208</sup>EKD, a.a.O., 88.

<sup>209</sup>Ein weiterer Faktor, der hier mithineinspielt, sind die abnehmenden, oftmals sehr geringen Besuchszahlen in Gottesdiensten, die in der Regel auch in deutlich kleineren Räumlichkeiten einen Platz finden würden. Ebd., 62ff.

<sup>210</sup>Vgl. Michael Schibilsky, „Diakonie: VI. Praktisch-theologisch,“ in *RGG4*, 798. Diakonische Unternehmungen sind sicherlich auch im Sinne der Micha-Initiative zu sehen. Diese weitet den Fokus auch immer wieder bewusst auf die globale Ebene und grenzübergreifende Reichweite des regionalen Handelns.

<sup>211</sup>Vgl. ebd.

<sup>212</sup><https://www.donau3fm.de/mitmachen-charity-sonntag-mit-der-citychurch-ulm-330631> vom 12.07.2024.

Absprache mit den zuständigen Stellen werden bedarfsgerechte Geschenke für Obdachlose, Frauen in Prostitution, Kinder und Jugendliche im betreuten Wohnen, Inhaftierte der JVA, Bewohner eines Pflegeheims oder Menschen in prekären finanziellen Situationen gepackt. Diese Dienste der Nächstenliebe sind jedoch auch ohne christlichen Glauben möglich und daher nicht per se als spezifisch christlich einzustufen.

Zu den Bemühungen des ersten Mandats gehören auch der Einsatz für Frieden oder ein Beitrag zu den Bereichen Familie, Erziehung, Bildung und Freizeit. Kirchen können sowohl durch finanzielle Mittel als auch den haupt- und ehrenamtlichen Einsatz entscheidende Beiträge leisten. Vielerorts geschieht dies durch verschiedene Angebote wie Krabbelgruppen, Jungschararbeit, Religions- und Konfirmandenunterricht oder Sportangebote, die unter dem Dach eines kirchlichen Trägers veranstaltet werden. Die KMU 6 belegt, dass Kirche in diesen Bereichen tatsächlich noch als gesellschaftlich relevant angesehen werden kann. Insbesondere der Anteil an Kinder und Jugendlichen, die kirchliche Kinder- und Jugendarbeit besuchen, nimmt im Vergleich zu vorangegangenen Generationen nicht ab.<sup>213</sup> Der Einfluss auf alle erreichten Personen im Sinne des zweiten Mandats bleibt bei dieser Betrachtung und Beurteilung zunächst außen vor. Neben der Vermittlung der christlichen Botschaft werden in den eben genannten Angeboten auch ganz grundlegende Werte vermittelt, die ein Zusammenleben verbessern beziehungsweise erst ermöglichen. Diese Wertevermittlung bildet gemeinsam mit der Möglichkeit, sich zwanglos ausprobieren zu dürfen und einen Rückzugsort zu haben,<sup>214</sup> einen wichtigen Beitrag zur Gesellschaftsbildung.

Zusammenfassend bleibt zu sagen, dass es unverzichtbar für die Kirche bleibt, das erste Mandat ernst zu nehmen und sowohl Kultur als auch Gesellschaft im Rahmen ihrer Möglichkeiten mitzugestalten. Sie ist „ein höchst relevanter Knotenpunkt zur Stärkung der Zivilgesellschaft“ und bedient damit Bedürfnisse, die durch die Botschaft der Kirche alleine nicht gestillt werden können.<sup>215</sup> Peters unterstreicht die Relevanz des ersten Mandats auch daher, indem er anerkennt, dass „the gospel does

---

<sup>213</sup>EKD, a.a.O., 61.

<sup>214</sup>Im Optimalfall bilden die genannten christlichen Angebote einen Raum dazu, Fehler zu machen und abseits von etwaigem Leistungsdruck teilnehmen zu können. Haberer träumt vom fehlerfreundlichen Miteinander in christlichen Gemeinschaften. Haberer, a.a.O., 236.

<sup>215</sup>Ebd., 91

not serve all the need of mankind. It was never designed to do so [...], without culture, man could not survive.”<sup>216</sup> Christen sollten mit gutem Vorbild vorangehen, wenn es darum geht, menschlichen Bedürfnissen in Notlagen zu begegnen, wie dies in der Corona-Pandemie mancherorts praktiziert wurde.<sup>217</sup>

Eine gesunde Kultur ist ebenso eine Grundlage, auf der das Evangelium verkündet werden kann. Letztlich muss dem ersten Mandat auch innerhalb der Kirche insofern nachgegangen werden, als dass Kirche die Gemeinschaft von Menschen ist, denen das erste Mandat auferlegt ist und die um diese Verantwortung weiß. Hierzu gehört beispielsweise diakonisches Engagement, welches „theologisch von der Sendung der Kirche her geboten und soziologisch vom Kontext her notwendig [ist].“<sup>218</sup> Die Kirche darf sich jedoch nicht darauf beschränken, wie die nachfolgenden Ausführungen nochmals deutlich machen werden.<sup>219</sup>

## 4.2 Das zweite Mandat in der Praxis

Das zweite Mandat, der Missionsauftrag, ist die zentrale Aufgabe der Kirche, wie bereits theoretisch erarbeitet wurde. Sowohl die Kirche als global gesehene Gemeinschaft aller Gläubigen als auch die einzelne Lokalgemeinde muss den Fokus ihres Denkens und Handelns daher auf den Missionsauftrag ausrichten. Vor jeder praktischen Vorüberlegung oder Umsetzung muss die Überzeugung stehen, „dass das Evangelium keine Freizeitbeschäftigung neben anderen ist, sondern essenzieller Beitrag zu einem guten Leben – vielleicht sogar zum Überleben“, wie Faerber es prägnant auf den Punkt bringt.<sup>220</sup> Wenn diese Voraussetzung nicht gegeben ist, wird die Verkündigung des Evangeliums zwangsläufig früher oder später in den Hintergrund rücken.

---

<sup>216</sup>Peters, a.a.O., 167.

<sup>217</sup>Michael Rottmann, „Helden in der Krise: Dammer Messdiener gründen Einkaufsdienst,“ <https://www.kirche-und-leben.de/artikel/helden-in-der-krise-dammer-messdiener-gruenden-einkaufsdienst> vom 18.07.2024.

<sup>218</sup>Felix Eiffler, „Kirche für die Stadt“ (Dissertationsschrift), Z56. Vgl. Johannes Reimer, *Die Welt umarmen: Theologie des gesellschaftsrelevanten Gemeindebaus*, Transformationsstudien Bd. 1 (Marburg an der Lahn: Francke, 2009), 267.

<sup>219</sup>Franz, ebd.

<sup>220</sup>Faerber, a.a.O., 208.

### 4.2.1 Weltmission

Die synoptischen Evangelien bezeugen den Auftrag Jesu an die Jünger, in die ganze Welt zu gehen und alle Völker zu Jüngern zu machen. Hierin liegt auch die klassische Bedeutung von Mission: in einen anderen, fremden Kontext gesendet zu sein, um dort die eigene Religion zu verbreiten.<sup>221</sup> Immer wieder wurden missionarische Aktivitäten der Vergangenheit und Gegenwart jedoch kritisch beurteilt, da im Lauf der Geschichte oftmals eine Form von „Eurozentrismus und Kolonialismus“ mit christlicher Mission einherging.<sup>222</sup> Es ist enorm wichtig, dass regelmäßig reflektiert wird, inwiefern tatsächlich das Evangelium transportiert und inwiefern eine

„kontextualisierte Theologie in den wesentlichen Dingen in den Rang eines Evangeliums erhoben und als Pauschalpaket in andere Kontinente exportiert wurde.“<sup>223</sup>

Diese Frage bezieht sich nicht nur auf die weltweite Mission, die versucht, andere Kulturen zu erreichen, sondern gilt auch für jede Form der Verkündigung oder des Gemeindebaus im Allgemeinen. Haberer formuliert es pointiert wie folgt:

„Wir können doch nicht ernsthaft annehmen, dass unser (in meinem Fall) fränkisch-lutherisch geprägtes Christentum genau und unverfälscht dem entspricht, was Jesus wollte, sagte und tat.“<sup>224</sup>

Eine Reflexion der Missionsgeschichte und damit einhergehend auch eine gewisse Vorsicht ist zu Recht angebracht, wenn es um missionarische Bemühungen geht.<sup>225</sup> Die Kirchengeschichte liefert etliche Beispiele, in denen eine bestimmte Gruppe den orthodoxen Glauben aus ihrer Sicht definierte und alles davon Abweichende kategorisch ablehnte, in manchen Fällen bis hin zur Exkommunikation, Verfolgung oder Verbannung.<sup>226</sup> Das Aufkommen der kontextuellen Theologie ermöglichte ein weitreichendes Anerkennen anderer Formen und schließlich „einen

---

<sup>221</sup>„Missions“ in *The Lexham Cultural Ontology Glossary* Seit dem 16. Jh. wird ‚Mission‘ in dieser Bedeutung verwendet. Frankenmölle, „Mission“.

<sup>222</sup>Haberer, a.a.O., 225. Er schreibt über die ‚hochnäsige Art‘ europäischer Missionare, die andere kulturelle, soziale und politische Systeme vor Ort zerstörten und durch ihre eigene Vorstellung unter dem Vorwand christlicher Mission dadurch ersetzten.

<sup>223</sup>Bosch, a.a.O., 503.

<sup>224</sup>Haberer, a.a.O., 226f.

<sup>225</sup>Der begrenzte Umfang und die Schwerpunktsetzung dieser Arbeit auf die (süd-)deutsche Freikirchenpraxis (speziell: Citychurch Ulm) lassen keine größeren Ausführungen zu dieser Frage zu.

<sup>226</sup>Bosch, a.a.O., 495. So lehnte die Katholische Kirche bspw. den Arianismus, Donatismus, Pelagianismus, Nestorianismus und Monophysitismus ab.

Paradigmenwechsel im theologischen Denken.“<sup>227</sup> Die Frage nach der Unterscheidung zwischen ‚reiner Botschaft Gottes‘ und kultureller Ausprägung drängt sich nach wie vor auf. Die biblischen Bücher liefern dabei gute Gründe für eine kontextuelle Theologie. Sie beschreiben, wie Gott unterschiedlichen Menschen zu unterschiedlichen Zeiten auf unterschiedliche Art und Weise begegnet und zu ihnen spricht.<sup>228</sup> Die Menschwerdung Gottes in Jesus in der jüdischen Kultur der Antike stellt dabei den Höhepunkt dar. Die Gleichnisse Jesu etwa, die eines seiner wichtigsten Lehrwerkzeuge darstellen, bedienen sich vieler Begrifflichkeiten und Situationen der damaligen Kultur und stehen zugleich in der Tradition jüdischer Rabbinen.<sup>229</sup>

„Er entschwand nicht in himmlische Höhen, sondern tauchte in die ganz und gar realen Lebensumstände der Armen, der Gefangenen, der Blinden, der Unterdrückten ein.“<sup>230</sup>

Es wird immer die Herausforderung aller missionarischen und evangelistischen Bemühungen bleiben, die christliche Botschaft in eine bestimmte Lebenswelt zu ‚übersetzen‘.<sup>231</sup> Die Gefahr vor Relativismus und Beliebigkeit darf beim Betreiben eines kontextuellen Ansatzes ebenfalls nicht außer Acht gelassen werden, da es in der Tat „Glaubenstraditionen [gibt], die allen Christen gemeinsam sind und die respektiert und bewahrt werden sollen.“<sup>232</sup>

Die Zielgruppe von Missionaren müssen primär unerreichte Menschen beziehungsweise Volksgruppen sein,<sup>233</sup> auch entgegen der Auffassung mancher Theologen.<sup>234</sup> Mit ‚unerreicht‘ sind all diejenigen gemeint, die bislang keinerlei Berührungspunkte mit dem Evangelium hatten oder dieses in ihrer Umwelt nicht

---

<sup>227</sup>Ebd., 498.

<sup>228</sup>Exemplarisch sei hier erwähnt: Gott begegnet Abraham in Form von drei Männern (Gen 18), Mose und dem Volk Israel (Ex 13) sowie Elia in Form von Wetterereignissen (1Kön 19). Zu Bileam spricht er durch eine Eselin (Num 22) und zu vielen Herrschern durch Propheten (z.B. 2Sam 7).

<sup>229</sup>Guido Balthes, *Jesus, der Jude, und die Missverständnisse der Christen* (Marburg an der Lahn: Francke, 2013), 76.

<sup>230</sup>Bosch, a.a.O., 501.

<sup>231</sup>Lebenswelt als „der *umfassende* Zusammenhang [...], in dem sich *alles* menschliche Leben, Handeln und Denken vollzieht. Zur Lebenswelt gehört also nicht nur die *Kultur* (als die von Menschen durch Gestaltung hervorgebrachte Welt), sondern ebenso die *Natur* (als die ihrerseits lebendige und allem menschlichen Gestalten vorgegebene Welt).“ Härle, a.a.O., 169.

<sup>232</sup>Bosch, a.a.O., 503. Es besteht ebenfalls die Gefahr des Absolutismus der Kontextualisierung.

<sup>233</sup>„Missionar“ wird in dieser Arbeit generisch verwendet.

<sup>234</sup>Hier ist Haberer zu widersprechen, wenn er meint: „Folgerichtig sagen viele, dass die eigentlichen Missionsgebiete gar nicht mehr im globalen Süden zu finden seien, sondern in den säkularisierten und entchristlichten Ländern des Nordens.“ Haberer, a.a.O., 228.

kommunizieren und weitergeben können.<sup>235</sup> Schätzungen zufolge gibt es derzeit noch ca. 7.400 unerreichte Volksgruppen, was in Summe etwa 3 Milliarden Menschen entspricht.<sup>236</sup> Die frühe Kirchengeschichte zeigt, wie sich das Christentum im Römischen Reich und auf dem asiatischen und afrikanischen Kontinent nach und nach ausbreitete.<sup>237</sup> Im Zuge der Erweckungsbewegungen des 19. Jahrhunderts wurde Mission vor allem vor dem Hintergrund einer erwarteten „prämillennialen, unmittelbar bevorstehenden Wiederkehr Christi“<sup>238</sup> betrieben.

Unabhängig davon, ob Mt 24,14<sup>239</sup> dahingehend ausgelegt wird, dass die missionarischen Aktivitäten und Erfolge der Christenheit die Parusie Jesu beschleunigen können, bleibt der unmissverständliche Appell Jesu an seine Jünger bestehen, dass sie seine Botschaft an allen Enden der Erde publik machen sollen, wie unter 3.3 ausgeführt wurde.

#### **4.2.1.1 Auswahl und Berufung von Gemeindemitgliedern**

Um diesem Auftrag nachkommen zu können, müssen die Menschen einer Gemeinde zuallererst davon hören. Wenn kein Bewusstsein für Mission vorhanden ist, werden missionarische Bestrebungen dementsprechend rar ausfallen. Der erste Schritt in der Vorbereitung zur Aussendung von Missionaren in der eigenen Gemeinde ist daher folgerichtig das Thematisieren an sich. Dies kann ganz natürlich in einer Predigt oder einem Themenabend passieren. Darüber hinaus sollte sich eine Gemeinde mit ihren Finanzen an bereits bestehenden Missionsprojekten beteiligen und auch auf diese und weitere Möglichkeiten, Missionsprojekte zu unterstützen, aufmerksam machen. Ein bestimmtes Projekt, das einen Bezug zur Gemeinde hat, könnte etwa im Gottesdienst vorgestellt werden. Im Optimalfall ist hierfür eine Person anwesend, die das Projekt persönlich kennt und die nötige Expertise und Begeisterung mitbringt, um Werbung dafür machen zu können. Außerdem kann das Thema durch regelmäßiges

---

<sup>235</sup>Gemeint ist, dass maximal ein verschwindend geringer Prozentsatz (<0,1%) der Bevölkerung christlich ist oder überhaupt vom Evangelium gehört hat. <https://www.ead.de/gebet-fuer-unerreichte-volksgruppen/> vom 20.07.2024.

<sup>236</sup>Ebd.

<sup>237</sup>Für eine Übersicht der Mission in der Kirchengeschichte siehe: Andreas Feldtkeller, „Mission: II. Christentum 2. Kirchengeschichtlich,“ in *RGG4*, Bd. 5, 1275-1283.

<sup>238</sup>Gary McGee, „Mission: II. Christentum 6. Mission anderer Denominationen a) Denominationsübergreifende Missionen,“ in *RGG4*, Bd.5, 1290.

<sup>239</sup>„Und dieses Evangelium vom Reich wird in der ganzen Welt verkündigt werden, zum Zeugnis für alle Heidenvölker, und dann wird das Ende kommen.“

Vorkommen im Gemeindebrief oder Newsletter wachgehalten werden. Hat das Thema bislang keinen Platz in der Gemeinde, ist es sinnvoll, mit einer Missionsgesellschaft Kontakt aufzunehmen und einen Besuch zu vereinbaren.

Insbesondere die Gemeindeleitung und die hauptamtlichen Mitarbeiter einer Gemeinde sollten dauerhaft ein Auge und ein Gespür für potentielle Missionskandidaten haben. Sie sollten persönliche Bestrebungen und Wünsche Einzelner dahingehend wahrnehmen und wissen, wann welche Schritte einzuleiten sind.

Bereits bei den ersten Schritten muss transparent kommuniziert werden, welche An- und Herausforderungen mit der Mission einhergehen. Die Missionswirklichkeit verändert sich stetig und die heutige Realität ist nicht vergleichbar mit der Wirklichkeit in früheren Jahrzehnten und Jahrhunderten.<sup>240</sup> Die Globalisierung, Digitalisierung und Mobilisierung der Menschheit hat manche Aspekte von Mission erleichtert; so ist beispielsweise fast jeder Winkel der Erde innerhalb von zwei bis drei Tagen erreichbar.<sup>241</sup> Die Weiterentwicklung von Kultur und Technologie führt jedoch gleichzeitig zu neuen Herausforderungen. Die zunehmende Verstädterung vielerorts bringt Menschen zwar näher zueinander und macht sie demnach leichter erreichbar, dennoch wird ihre individuelle Lebenssituation dadurch nicht automatisch verbessert.<sup>242</sup>

Ganz grundsätzlich muss beim Thema Weltmission vor allem auch auf die Herausforderungen der kulturellen und religiösen Differenzen hingewiesen werden. Westliche Missionare werden es an vielen Stellen mit kollektivistisch geprägten Menschen und Völkern zu tun haben, die in vielerlei Hinsicht anders denken und handeln, als es im vorwiegend individualistisch geprägten Westen der Fall ist.<sup>243</sup> Hierbei handelt es sich um tiefgreifende Differenzen, die alle Lebensbereiche betreffen. Die Beherrschung der Sprache der zu erreichenden Bevölkerung bildet ein essentielles Zwischenziel in der Vorbereitung und gleichzeitig kann dies nur dann erfolgreich angewendet werden, wenn auch die kulturelle Wirklichkeit vor Ort ausgiebig studiert und verstanden wurde. Die Differenzen gehen jedoch noch weit über die rein

---

<sup>240</sup>Hans U. Reifler, *Missionarisches Handeln am Ende des 20. Jahrhunderts: Eine Einführung in die Missiologie* (Gießen, Basel: Brunnen, 1997), 204.

<sup>241</sup>Ebd.

<sup>242</sup>Ebd., 205.

<sup>243</sup>Eberhard Mühlen, *Zwei Welten - ein Team: Interkulturelle Kompetenz für Integrationshelfer, Berater, Teamleiter und Führungskräfte*, 2.Aufl. ([Berlin]: MühlenMedien, 2017), 15.



sprachliche Verständigung hinaus. Kommunikationsstile weichen mitunter stark voneinander ab. Kollektivistisch denkende Menschen bevorzugen in der Regel eine indirekte Kommunikationskultur, die Konfrontationen und Konflikte zu vermeiden versucht.<sup>244</sup> Unzureichend ausgebildete Missionare können bereits bei der ersten Begrüßung einer einheimischen Personengruppe sämtliche Sympathien unwiderruflich aufs Spiel setzen, wenn etwa Blickkontakt mit der ‚falschen‘ Person gesucht,<sup>245</sup> eine ‚falsche‘ Frage gestellt oder ganz allgemein die vorherrschende Rollenordnung nicht beachtet wird.<sup>246</sup> Abweichungen in Fragen der Erziehung und des Lernens oder schlicht eine anders geprägte Zeitauffassung können ebenfalls zu schwer überbrückbaren Differenzen zwischen Missionar und Einheimischen führen.<sup>247</sup> Die richtige Kommunikation ist die Voraussetzung und der Schlüssel, um Menschen mit dem Evangelium überhaupt erst erreichen zu können.

Es wird deutlich, dass eine Missionarstätigkeit, insbesondere dann, wenn sie ein kulturell weit entferntes Volk zu erreichen versucht, nur nach einer langen Vorbereitungszeit in Angriff zu nehmen ist.<sup>248</sup> Darauf muss ein potenzieller Missionar in jedem Fall frühzeitig hingewiesen werden. Zur Vorbereitung gehört vor dem Erwerb der Sprache und der kulturellen Gegebenheiten ein ausführlicher Prüfungsprozess. Reifler nennt mehrere Voraussetzungen für eine mögliche Aussendung: Neben der persönlichen Gottesbeziehung sollte die infrage kommende Person eine persönliche Berufung erfahren haben.<sup>249</sup> Diese Berufung sollte außerdem von Dritten bestätigt werden.<sup>250</sup> Die Ortsgemeinde spielt hier eine entscheidende Rolle, denn sie sollte Rückhalt bieten und nach erfolgreicher ‚Eignungsprüfung‘ aussenden können. Hierfür ist auch erforderlich, dass sich der potenzielle Missionskandidat mit der Ortsgemeinde identifiziert.<sup>251</sup> Die Gemeinde(-leitung) muss unter anderem Gaben, Motive, bisherige Lebensführung und letztendlich praktische Einsatzmöglichkeiten prüfen. Da es sich bei

---

<sup>244</sup>Ebd., 77.

<sup>245</sup>Ebd., 86.

<sup>246</sup>Vgl. ebd., 63.

<sup>247</sup>Vgl. ebd., 32, 44, 48, 122.

<sup>248</sup>Reifler, a.a.O., 212. Oftmals werden Missionare über mehrere Jahre umfassend vorbereitet.

<sup>249</sup>Ebd., 206.

<sup>250</sup>Ebd., 209. Die Prüfung und Bestätigung durch Dritte kann bereits bei den ersten ‚Missionaren‘ des Neuen Testaments entdeckt werden: Die Gemeinde in Antiochia sendet Paulus und Barnabas erst nach langem Fasten und Beten aus. Ihre individuelle Eignung musste zuvor geprüft werden. Vgl. Apg 13.

<sup>251</sup>Reifler, a.a.O., 206.

Mission um ein komplexes und möglicherweise folgenreiches Unterfangen handelt,<sup>252</sup> sollte beim Prüfungs- und Ausbildungsprozess nichts überstürzt werden.

Es empfiehlt sich, dass der potenzielle Kandidat bereits über Resilienz, eine Sprach-, Lehr und Leitungsbegabung verfügt und sowohl bereit ist, sich unterzuordnen, als auch Dinge loszulassen. Hierin liegen auch große Hindernisse auf dem Weg zu einer ‚erfolgreichen‘ Missionarstätigkeit: Wunsch nach Karriere, Angst vor Neuem oder der westliche Lebensstandard, der nicht langfristig aufgegeben werden will.<sup>253</sup> Der hohe Wert der individuellen Verwirklichung in der westlichen Welt ist in den genannten Aspekten teilweise sichtbar und kann in diesen Fällen als hinderliche Prägung angesehen werden. Vor allem im Angesicht all dieser beschriebenen Herausforderungen sollte die Gemeinde ermutigend und bevollmächtigend hinter potenziellen Missions-Kandidaten stehen.

„Die konkrete Verortung eines Menschen in der Mission Gottes ist eine Frage der natürlichen Fähigkeiten, geistlichen Begabung und der Leidenschaft, die Gott in einen Menschen hineingelegt hat, nicht die von Status.“<sup>254</sup>

#### **4.2.1.2 Vorbereitung und Aussendung von Gemeindemitgliedern**

Es ist umso wichtiger, dass eine Gemeinde(-Leitung) ihre Kandidaten gut kennt und einschätzen kann, ob jemand für den Missionsdienst geeignet und berufen ist. Wenn jemand in seiner Ortsgemeinde nicht bereit ist, neue Kontakte zu suchen, nicht verzichten kann oder schlichtweg nicht evangelistisch interessiert ist, scheint eine Aussendung nicht sinnvoll.<sup>255</sup>

Ist ein Kandidat hingegen als geeignet im Sinne der eingangs genannten Kriterien eingestuft, muss er weiterhin von der Gemeinde betreut werden. Nach der offiziellen Berufung und zu Beginn des praktischen Vorbereitungsteils ändern sich gewisse Dinge für den angehenden Missionar. „Der Lebensstil ist nun nicht mehr nur Privatsache und der Einsatz von Zeit und Geld wird gewissermaßen

---

<sup>252</sup>Reifler ist der Ansicht, dass die Anforderungen in der Mission größer geworden sind und daher eine solide Ausbildung wichtiger denn je ist. Ebd., 219.

<sup>253</sup>Ebd., 223-228. Reifler nennt als weitere Hindernisse Familiensituation, unklare Aufgaben und mangelnde Infos, Altersgrenze, Lebensverpflichtung, mangelnde Ausbildung und Bewährung, mangelndes Verständnis des weltumspannenden Planes Gottes und unbereinigte Schuld.

<sup>254</sup>Tobias Menges, „Von der Missionarsidentität zur Pilgeridentität,“ in *Rückkehr aus dem Ausland: Missionarische Re-Entry-Prozesse verstehen*, Sebastian Groß und Eberhard Werner (Hg.), (Nürnberg: VTR, 2024), 26.

<sup>255</sup>Vgl. Reifler, a.a.O., 207.

rechenschaftspflichtig.“<sup>256</sup> Die möglichen Auswirkungen der Reaktion des säkularen Umfelds sollten ebenfalls vorab zur Sprache gebracht werden, da hier in der Regel „mit Unverständnis reagiert“<sup>257</sup> wird. Zugleich geschieht mit der Berufung und Aussendung zum Missionar ganz unweigerlich eine neue Lebensphase. „Missionar zu werden ist identitätsstiftend und erfüllend.“<sup>258</sup> Die ‚klassische‘ Missionarsidentität steht jedoch auf dem Prüfstand angesichts der stark veränderten Welt.<sup>259</sup>

Eine oftmals vernachlässigte Herausforderung ist der Re-Entry. Hier kommt es nicht selten zum Reverse-Culture-Shock, der als „tiefgreifende Erfahrung“ beschrieben wird und oft zu einer „existentiellen Krise“ führen kann.<sup>260</sup> Diese Krise hat zum einen mit vordergründigen Veränderungen zu tun: Der Rückkehrer muss erkennen, dass sich in den Jahren seiner Abwesenheit „Kultur, Tradition, Werte, Schulsysteme, Verkehrswege [...] gewandelt“ haben, was bis hin zu Schwierigkeiten in ehemals einfachen, alltäglichen Situationen wie Einkauf oder bürokratischen Erledigungen führt.<sup>261</sup> Es beginnt praktisch wieder „ein neues Leben“ für den Rückkehrer, um es mit Reiflers Worten zu sagen.<sup>262</sup> Die deutlich tiefgreifendere Herausforderung bei der Rückkehr hat allerdings unmittelbar mit der Identität zu tun:

„Die Missionarsidentität wird entweder bewusst beibehalten oder sie wird abgelegt, zum Teil unfreiwillig. Dieses Ablegen der Missionarsidentität kann eine schmerzhaft, geistlich verwirrende Verlusterfahrung sein.“<sup>263</sup>

Menges lädt daher dazu ein, die „traditionelle Missionarsidentität mit einer Pilgeridentität abzulösen.“<sup>264</sup> Es geht ihm darum, das Dasein als Christ als durchweg missionarisch aktiv anzusehen. Dadurch kann zum Beispiel verhindert werden, dass der Re-Entry „in einen säkularen Berufsalltag eine Abwertung in kirchlichen Kreisen [bedeutet und] zu einer Art geistlichem Wertigkeitsverlust in der Eigenwahrnehmung“<sup>265</sup> wird.

---

<sup>256</sup>Ebd., 10.

<sup>257</sup>Ebd.

<sup>258</sup>Ebd., 12.

<sup>259</sup>Vgl. ebd., 14.

<sup>260</sup>Ebd., 9, 12.

<sup>261</sup>Reifler, a.a.O., 217.

<sup>262</sup>Ebd..

<sup>263</sup>Menges, a.a.O., 12.

<sup>264</sup>Ebd., 23.

<sup>265</sup>Ebd., 16.

Damit zusammenhängend ist ein Bewusstsein für das weltumspannende Handeln Gottes im Sinne der *missio dei*,<sup>266</sup> welches eine „Vielfalt der Teilhabe [...] an Gottes Mission“ sieht, zum Beispiel als „Professionals with a Mission“.<sup>267</sup> Jeder Christ ist für die Ausbreitung des Evangeliums mitverantwortlich. Um alle erreichen zu können, „müssen [jedoch] einzelne ihren vertrauten Kulturkreis verlassen und am fremden Ort das Evangelium durch Wort und Tat bezeugen.“<sup>268</sup> Lebt ein Missionar aus dieser „Pilgeridentität“ heraus, läuft er deutlich weniger Gefahr, andere Berufe und Biografien abzuwerten und in eine schwerwiegende Identitätskrise nach der Rückkehr zu geraten.

„Die Pilgeridentität zu bejahen heißt sowohl den Beginn einer „Missionarstätigkeit“ im Ausland als auch das Re-entry nur als einen nächsten Schritt in der Nachfolge zu erfassen.“<sup>269</sup>

Wenn der angehende Missionar in Absprache mit der Gemeinde und einer Missionsgesellschaft den passenden Rahmen für einen Missionseinsatz gefunden und die entsprechende Ausbildung inklusive biblisch-theologischen, sprachlichen, kulturellen und praktischen Elementen abgeschlossen hat, geht es an die Aussendung. Die Aussendung sollte ein feierlicher Akt sein, der die Berufung des Missionars bestätigt, ihm Gottes Segen für seinen Dienst zuspricht und auch den Rückhalt und seinen Bezug zur Heimatgemeinde unterstreicht. Alle Zugehörigen einer Gemeinde sollten darüber informiert sein; im besten Fall sind möglichst viele davon anwesend. In jedem Fall sollte der Missionar von der Gemeinde während seines Dienstes im Gebet begleitet werden.

#### **4.2.1.3 Vorgehen in der Mission**

Es wurde bereits ein kleiner Einblick in die Herausforderungen der Mission in einem fremden Kontext gegeben. Neben einer guten, ausreichend langen und intensiven

---

<sup>266</sup> „*Missio Dei* ist viel umfassender als das Evangelisation und Gemeindegründung und -bau es je sein können. Gemeindebau muss daher in diesem Kontext der umfassenden Sendung Gottes gesehen werden.“ Reimer, a.a.O., 162.

<sup>267</sup> Ebd., 15. „Professionals with a Mission“ beschreibt Menges wie folgt: „Berufstätige in verschiedensten Sektoren der Wirtschaft und in der gesamten Bandbreite von gesellschaftlichen Aufgaben praktizieren ihre Berufstätigkeit bewusst als Dienst am Menschen und der Gesellschaft oder als Bewahrung der Schöpfung.“

<sup>268</sup> Reifler, a.a.O., 209.

<sup>269</sup> Menges, a.a.O., 27.

Ausbildung ist selbstverständlich das Vorgehen vor Ort entscheidend für den Erfolg des Einsatzes. Die Wirksamkeit von Kurzeinsätzen wird immer wieder diskutiert.<sup>270</sup> Angesichts der langen Prozesse, was Spracherwerb und Kenntnis der kulturellen Gegebenheiten, sowie Beziehungsaufbau angeht, scheinen diese zunächst weniger erfolgsversprechend zu sein. Gleichzeitig muss bedacht werden, dass es bestimmte Aufgaben gibt, die auch für einen kurzen Zeitraum übernommen werden können und einen wesentlichen Beitrag liefern. Hierzu zählen zum Beispiel die Betreuung und das Unterrichten der Missionarskinder und bürokratische oder praktische Aufgaben.<sup>271</sup>

Entscheidend ist auch die Haltung, mit der vor Ort agiert wird. Ein vielfach kritisiertes Paradigma ist etwa die Auffassung, dass die Missionare Gott zu den Menschen bringen.<sup>272</sup> Oftmals ist diese Auffassung die Folge eines dualistischen Weltbilds,<sup>273</sup> welches davon ausgeht, dass Gott von den Missionaren nun an Orte gebracht wird, wo er bislang nicht war.<sup>274</sup> Dementgegen steht eine ganzheitlichere Sicht, die daran festhält, dass die Schöpfung in erster Linie gut und gottgewollt ist.<sup>275</sup> Ein extrem dualistisches Weltbild kann zu einer negativen Haltung gegenüber allem Physischem führen.<sup>276</sup> Es scheint fast so, als wäre hier der Sündenfall in Gen 3 der Ausgangspunkt der biblischen Welt- und Menschheitsgeschichte und nicht die ursprünglich gute Schöpfung in Gen 1.

Im Sinne der *missio dei* ist jedoch viel mehr davon auszugehen, dass Gott selbst bereits überall in *seiner* Welt am Werk ist und, dass Menschen auf dem ganzen

---

<sup>270</sup>Reifler, a.a.O., 213.

<sup>271</sup>Ebd., 212.

<sup>272</sup>Haberer, a.a.O., 236.

<sup>273</sup>Faerber, a.a.O., 96f Faerber sieht eine dualistische Weltsicht kritisch und verortet ihre Ursprünge in einer Strömung, die ebenfalls in den ersten beiden Jahrhunderten nach Christus entstanden ist. „Solch ein Weltbild ist jedoch eher gnostisch als christlich. [...] Zu ihren Grundüberzeugungen gehört, dass die materielle Welt von einem bösen Gott erschaffen und schlecht ist, dass Menschen unglücklicherweise an die Materie gebunden sind und, dass sie diese materielle Welt hinter sich lassen sollten, indem sie den gnostischen Lehren und Riten folgen.“

<sup>274</sup>Haberer, ebd..

<sup>275</sup>Eddie Gibbs, *Emerging Churches: Creating Christian Community in Postmodern Cultures*, trans. Ryan K. Bolger and Ryan Bolger (Grand Rapids: Baker Academic, 2005), 67. Die Emerging Church-Bewegung ist Befürworter dieser Sichtweise und führt allen voran Psalm 24,1 an: „The earth is the Lord's, and everything in it“ (NIV). For emerging churches, there are no longer any bad places, bad people, or bad times. All can be made holy. All can be given to God in worship. All modern dualisms can be overcome.“

<sup>276</sup>Vgl. Faerber, a.a.O., 103. Faerber hinterfragt ein „unbiblisch negatives Menschenbild“, das etwa Ps 14,3 aus dem Kontext löst und so zu Fatalismus führt. „Ein pessimistisches Menschenbild, das alle Menschen von vornherein zu Sündern erklärt, ist ein fatalistisches Menschenbild. Von den Menschen ist unter diesem Vorzeichen definitiv nichts zu erwarten.“ Ihm geht es hier nicht darum, Sünde zu relativieren, sondern darum zu kritisieren, wenn über Menschen ein grundsätzlich negatives Urteil ausgesprochen wird, das ihnen jegliche Kompetenzen und positiven Eigenschaften abspricht.

Globus bereits „ihre ganz eigenen Erfahrungen mit Gott gemacht“ haben.<sup>277</sup> Diese Erfahrungen werden mitunter sehr stark voneinander abweichen und vor allem sehr unterschiedlich interpretiert und eingeordnet werden. Paulus' Lehrtätigkeiten lassen eine solche Sichtweise durchscheinen, wenn er beispielsweise in Röm 1 darüber schreibt, dass Gottes unsichtbares Wesen, seine ewige Kraft und Gottheit in der (sichtbaren) Schöpfung erkennbar sind.<sup>278</sup> Bei seiner Rede auf dem Areopag greift er dies auf, indem er den Athenern erklärt, wer der ‚unbekannte Gott‘ ist, für den sie ein Heiligtum errichtet haben.<sup>279</sup>

Missionare sollten aus dieser Perspektive heraus handeln und damit rechnen, dass die Menschen, mit denen sie es zu tun haben, bereits Erfahrungen mit Gott gemacht haben, auch wenn sie dies womöglich anders betiteln und einordnen würden.<sup>280</sup> Selbstverständlich gehört hierzu auch das Wissen um die vorherrschenden kulturellen und religiösen Vorstellungen, denn durch diese ‚Brille‘ wird die Welt betrachtet und ‚gelesen‘. Es geht um eine demütige und respektvolle Haltung, die spirituelle Erfahrungen der Einheimischen in jedem Fall ernst nimmt, auch wenn sie diese nicht auf den Gott der Bibel zurückführen würden. Die Einordnung dieser Erfahrungen kann, ähnlich wie Paulus dies in Athen versuchte, ebenfalls zur Aufgabe von Missionaren werden, die dazu beitragen kann, Menschen ganzheitlich zu erreichen.<sup>281</sup>

Vor diesem Hintergrund wird der nachfolgende Aspekt umso wichtiger, und zwar die Zusammenarbeit mit Menschen, die sich vor Ort gut auskennen und im besten Fall sogar Einheimische sind. Eine Missionsgesellschaft tut gut daran, derartige Kontakte auf- und auszubauen, da diese den besten Draht zur Bevölkerung haben und am besten einschätzen können, welche Maßnahmen und Aktivitäten zu welcher Zeit

---

<sup>277</sup>Haberer, a.a.O., 228.

<sup>278</sup>Röm 1,19f.

<sup>279</sup>Apg 17,22-34.

<sup>280</sup>Christian A. Schwarz, *Die Neuausrichtung unseres Gottesbildes, Gottes Energie* / Christian A. Schwarz Band 2 (Emmelsbüll-Horsbüll: NCD Media, 2020), 189. Schwarz beschreibt dies im Rahmen seiner ‚Energie-Trilogie‘ wie folgt: „Niemand kann eine ‚nackte‘ Erfahrung machen, d. h. eine Erfahrung ohne irgendeine Form von interpretierenden Elementen. Sowohl religiöse als auch nichtreligiöse Erfahrungen werden immer durch menschliche Interpretation erzeugt. [...] Wo eine Person erklärt: ‚Ich habe Glück gehabt‘, erfährt die andere Person einen ‚Segen Gottes‘. Während eine Person die Tatsache, dass sie einer ehemaligen Schulfreundin in einem anderen Land in der Straßenbahn begegnet ist, als ‚reinen Zufall‘ interpretiert, kann es die andere als ‚göttliche Begegnung‘ empfinden.“

<sup>281</sup>An dieser Stelle muss erwähnt werden, dass Paulus' missionarische Aktivitäten in Athen auf verhältnismäßig wenig Resonanz stießen. Das Neue Testament enthält beispielsweise kein Zeugnis über eine Gemeindegründung in Athen.

am meisten Sinn machen und von Erfolg gekrönt sein könnten. Teil eines interkulturellen Teams zu sein, birgt sowohl Chancen als auch Herausforderungen.<sup>282</sup>

Der Bezug und Kontakt zur aussendenden Ortsgemeinde sollte ebenfalls bewusst und aktiv gestaltet werden.

„Der lebensnahe Kontakt zur Heimatgemeinde ist nicht ein notwendiges Übel oder gar eine zusätzliche Belastung, sondern ein fester Bestandteil missionarischer Verantwortung.“<sup>283</sup>

Moderne Medien erlauben oftmals eine recht unkomplizierte Kontaktaufnahme, es sei denn im Missionsland sind christliche Aktivitäten nicht geduldet. In diesem Fall muss der Missionar dort unter einem anderen Beruf arbeiten.<sup>284</sup> Des Weiteren muss sorgfältig darauf geachtet werden, wie und welche Inhalte kommuniziert werden, um die Arbeit des Missionars nicht zu gefährden.<sup>285</sup>

Heimataufenthalte müssen ebenfalls gründlich geplant werden. Regelmäßige Updates durch Newsletter oder Telefonate gehören heutzutage zu den verbreitetsten Tools, um die Heimatgemeinde auf dem Laufenden zu halten. Sie dienen dazu, das missionarische Anliegen wach zu halten und vor allem auch dazu, Anliegen wie finanzielle, logistische oder spirituelle Unterstützung zielgerichtet zu kommunizieren.<sup>286</sup> Auch die Heimaufenthalte können so effektiv angekündigt und etwaige Fragen rund um Wohnsituation, Mobilität oder Planung von Vorträgen rechtzeitig in Angriff genommen werden. Das Gegenstück hierzu bilden Besuche durch die Gemeinde am Einsatzort des Missionars. Diese sollten ebenso sorgfältig geplant werden. Hierbei ist essentiell wichtig, dass die Besucher vorab gut informiert werden und sich vor allem vor Ort vom Missionar leiten lassen und sich an besprochene (Verhaltens-)Regeln halten, damit bisherige Missionsbemühungen jedweder Art nicht torpediert werden.<sup>287</sup>

---

<sup>282</sup>Zur interkulturellen Teamleitung und Führungsqualitäten: Mühlau, a.a.O., 131.

<sup>283</sup>Reifler, a.a.O., 229.

<sup>284</sup>Ebd., 214. Solche Aktivitäten werden in Anlehnung an Paulus auch ‚Zeltmachermission‘ genannt. Folgende Nachteile sind dabei zu beachten: „beschränkte Zeit, die in geistliche Arbeit investiert werden kann; mangelnder Kontakt zu einer Bruderschaft oder Missionsgesellschaft sowie vielfach die zeitlich begrenzte Aufenthaltsbewilligung.“

<sup>285</sup>Dies kann so weit gehen, dass bestimmte einschlägig benutzte Begriffe vermieden werden müssen. Aus ‚Wir beten für dich‘ kann beispielsweise das unverdächtige ‚Wir denken an dich‘ werden, um keine Aufmerksamkeit bei etwaigen Überwachungsdiensten zu erregen.

<sup>286</sup>Häufig wird in erster Linie Unterstützung im Gebet angefragt.

<sup>287</sup>Durch unreflektiertes Handeln eines Besuchers könnten beispielsweise mühsam aufgebaute Beziehungen binnen kürzester Zeit irreparable Schäden davontragen. Der Missionar muss in jedem Fall die Folgen für das Verhalten seiner Besucher tragen.

#### 4.2.2 Evangelisation vor Ort

Die Citychurch Ulm hat bislang kaum missionarische Bemühungen im eben genannten Sinne unternommen.<sup>288</sup> Eine ehemalige Pastorin sowie weitere Ehrenamtliche wurden für eine Gemeindegründung in einer anderen süddeutschen Stadt ausgesandt. Dies ist allerdings viel mehr als Evangelisation statt als Mission zu verstehen, denn obwohl Deutschland wie eingangs beschrieben zunehmend als säkularisiertes Land zu betrachten ist,<sup>289</sup> sind über weite Strecken Spuren des Christentums zu finden. Es herrschen daher gänzlich andere Ausgangsbedingungen als in einem ‚unerreichten‘ Missionsland. Die Kirche ist ein entscheidender Akteur der Evangelisation, denn Christsein bedeutet

„first and foremost, to belong to Christ’s Church. Salvation means that we are restored into community with God and each other, and this does not happen outside the body of Christ.“<sup>290</sup>

Da ‚Jünger machen‘ nicht im luftleeren Raum stattfinden kann, muss es in erster Linie im Rahmen der Kirche betrachtet werden. Wie Paas richtig darlegt, gehört ein Christ ganz unweigerlich zur Gemeinschaft der Christen, die im Sinne des neutestamentlichen Begriffs *ἐκκλησία* die Kirche bildet. Diese Zugehörigkeit ist identitätsstiftend. In der Regel drückt sich diese Zugehörigkeit auch durch die Mitgliedschaft in einer konkreten Ortsgemeinde aus.<sup>291</sup>

Sowohl ihr Name als auch ihr Motto „Gott entdecken. Miteinander. Für die Stadt.“ lassen bereits erahnen, dass der Fokus der Citychurch auf der unmittelbaren Umgebung, nämlich der Stadt Ulm, liegt.<sup>292</sup> Städte waren auch für Paulus ein strategisch wichtiger Ausgangspunkt.<sup>293</sup> Menschen in der Stadt und Umgebung für Gott zu begeistern, die keine Beziehung (mehr) zu ihm haben, ist demnach das oberste Anliegen der Citychurch. Diesem Anliegen liegt der Missionsbefehl zugrunde. Die Verkündigung des Evangeliums ist daher elementarer Bestandteil der

---

<sup>288</sup>Gemeint ist hier die interkulturelle und grenzüberschreitende Aussendung von Missionaren.

<sup>289</sup>Vgl. Kapitel 1.

<sup>290</sup>Paas, a.a.O., 204.

<sup>291</sup>Wie eingangs erwähnt wurde, ist eine formale Mitgliedschaft längst nicht mehr in allen Kirchen erforderlich oder Teil der Struktur. Paas stellt das (moderne) Phänomen, Christsein als ‚Privatangelegenheit‘ und nicht als Teil einer Ortsgemeinde zu verstehen, zurecht infrage. Paas, a.a.O., 187.

<sup>292</sup>Citychurch-ulm.de vom 12.08.2024.

<sup>293</sup>Eiffler, a.a.O., 105.



Gemeindearbeit. Paulus stellt im Römerbrief die rhetorische Frage: „Wie sollen sie aber an den glauben, von dem sie nicht gehört haben? Wie sollen sie aber hören ohne einen Verkündiger?“<sup>294</sup> Bartholomä stellt am Ende seiner breit angelegten (Frei-) Kirchenstudie einen direkten Zusammenhang zwischen gesundem Gemeindegewachstum und einem tief verankerten evangelistischen Anliegen her.<sup>295</sup> Er stellt zwei Freikirchen in exemplarischen Fallstudien vor, „die einen überdurchschnittlichen missionarischen Erfolg aufweisen“ und sich ebendieses Anliegen zu Herzen genommen haben.<sup>296</sup> Dieses Anliegen muss dabei in allen Bestandteilen einer Gemeinde präsent sein, denn es reicht bei weitem nicht aus, nur ein entsprechendes *Mission Statement* zu verfassen.<sup>297</sup> Angefangen bei der Gemeindeleitung und den Hauptamtlichen<sup>298</sup> über die Gestaltung der Gottesdienste und Räumlichkeiten bis hin zur Außendarstellung und der Einstellung der Gemeindeglieder muss dies präsent sein. Die Kirche wird ihrem Auftrag *nicht* gerecht, wenn sie sich im Wesentlichen nur auf das Beten und den Dienst an den Menschen fokussiert, wie Haberer es etwa postuliert.<sup>299</sup>

Die ‚Stadt‘ als Ballungsraum menschlichen Zusammenlebens ist beim Gemeindebau im Allgemeinen und bei der Evangelisation im Speziellen in jedem Fall zu berücksichtigen.<sup>300</sup> Es ist beispielsweise unmöglich ein Gemeindemodell wie Willow Creek auf einen anderen Kontext zu übertragen,<sup>301</sup> ohne sich ausgiebig mit den genauen Gegebenheiten vor Ort auseinander zu setzen. Bereits die Urkirche zeichnete sich wohl „durch eine ähnlich kulturelle und ethnische Vielfalt aus, wie sie auch die antiken Städte des Mittelmeerraums aufweisen.“<sup>302</sup> Da jede Stadt in gewisser

---

<sup>294</sup>Röm 10,14.

<sup>295</sup>Bartholomä, a.a.O., 525.

<sup>296</sup>Ebd.

<sup>297</sup>Vgl. Faerber, a.a.O., 128.

<sup>298</sup>Sofern es Hauptamtliche gibt. Paas lädt ein, Kirche im postmodernen Kontext immer wieder auf ihre wirklich essentiellen Bestandteile hin zu hinterfragen. „I must confess that I was absolutely astonished. Apparently, his entire narrative rested on the assumption that a ‘real’ church must be big enough to pay for a pastor, to equip a complete church council (and some committees for good measure), and to maintain a building.“ Paas, a.a.O., 211.

<sup>299</sup>Haberer, a.a.O., 251. Haberer steht missionarischen Bemühungen im klassischen Sinne sehr kritisch gegenüber und befürwortet es daher, wenn sich „Gemeinschaften, die [er] zum Christentum von morgen zähl[t], sich punkto Wortverkündigung bewusst eher zurückhalten.“ Ebd., 232.

<sup>300</sup>Für eine ausführliche Auseinandersetzung mit dem Thema ‚Stadt‘ siehe Eiffler, „Kirche für die Stadt.“ Eiffler setzt sich mit der Definition, historischen, biblisch-theologischen und soziologischen Zugängen auseinander.

<sup>301</sup>Vgl. Bartholomä, a.a.O., 233ff.

<sup>302</sup>Eiffler, a.a.O., 105.

Weise einzigartig ist, macht es nur bedingt Sinn sich von vornherein auf *ein* bestimmtes Gemeindebaumodell zu versteifen.<sup>303</sup> Die Komplexität von Pluralisierung und Segregation im Zeitalter der Postmoderne können schnell zu einem ‚Rückzug‘ einer Gemeinde aus ihrer Umgebung führen.<sup>304</sup> Insbesondere dann, wenn ein immer weiter voranschreitender ‚Werteverfall‘ in den Vordergrund des gemeindlichen Diskurses rückt, kann ein Abgrenzen ‚von der Welt‘ naheliegen. Herbst macht Mut, sich hiermit auseinanderzusetzen und Chancen zu nutzen, denn „keine Zeit ist an sich nur gut oder nur böse.“<sup>305</sup> Nachfolgend soll nun anhand der Citychurch Ulm ein Blick darauf geworfen werden, wie das zweite Mandat in einer Kirche vor Ort umgesetzt werden kann. Dabei werden zunächst zwei der gängigsten und wichtigsten Veranstaltungen, und zwar Gottesdienst und Kleingruppen, betrachtet. Bei Kirche und der Umsetzung des zweiten Mandats geht es um weit mehr als um Veranstaltungen. Dennoch liefert diese Betrachtung erste greifbare Anhaltspunkte, die Einfluss auf die Wirkweise und ‚missionarische‘ Wirksamkeit einer Kirche haben.

In Kapitel 5 werden anschließend übergeordnete Kennzeichen erarbeitet, die sich durch die gesamte Arbeit einer Kirche ziehen sollten. Diese Kennzeichen helfen dabei, sich als Kirche in die Richtung zu bewegen, um vor allem dem zweiten Mandat und damit dem vorrangigen Auftrag der Kirche auf eine ganzheitliche Art und Weise gerecht zu werden.

#### **4.2.2.1 Der Gottesdienst als Ort der Verkündigung und der Inspiration**

In den meisten Kirchen ist der sonntägliche Gottesdienst traditionell das zentrale Element im Wochenplan und in der Gemeindegemeinschaft ganz generell. Er sollte auch nach wie vor einen hohen Stellenwert einnehmen. Das Zusammenkommen der Gemeinde, um Gott zu loben, zu beten, Lehre zu bekommen und Gemeinschaft zu haben, ist

---

<sup>303</sup>Bartholomä, a.a.O., 526.

<sup>304</sup>Eiffler, a.a.O., Z34.

<sup>305</sup>Michael Herbst, *Wachsende Kirche: Wie Gemeinde den Weg zu postmodernen Menschen finden kann*, 2. Aufl., Kirche lebt - Glaube wächst (Giessen, Basel: Brunnen-Verl., 2010), 53. Paas führt diesen Gedanken aus: „Church and world are not necessarily *against* each other. Their relation is situation-dependent and contextually determined. Sometimes the world is threatening and hostile; sometimes it welcomes the Church and asks for its counsel.“ „Even if the world is not ruled according to Christian principles, this does not mean that these principles are always and everywhere *anti-Christian*“. Paas, a.a.O., 103, 170. Er will vermeiden, dass eine grundsätzliche Anti-Haltung gegenüber allem Nicht-Christlichen entsteht, die wiederum zwangsläufig zu einem fatalistischen Weltbild führen kann, welche ein Abwenden von der Welt zur Folge hat. Dieses grundsätzliche Abwenden steht wiederum im Konflikt zur Liebe Gottes zur Welt, wie sie etwa in Joh 3,16 prägnant beschrieben wird.

bereits in der ersten Gemeinde in Jerusalem zu sehen.<sup>306</sup> Die konkrete Form und die Liturgie haben sich jedoch über die Jahrhunderte stark verändert. Es gilt nun zu überprüfen, inwiefern ein Gottesdienst auch gezielt als evangelistisches Werkzeug gestaltet werden kann.

Bartholomä beobachtet, dass einige Gemeinden für eine ausgeprägte Willkommens-Kultur bekannt sein wollen.<sup>307</sup> Das bewusste Gestalten einer gastfreundlichen Atmosphäre trägt enorm dazu bei, dass sich (Erst-) Besucher wohl fühlen. Dies gilt für Christen als auch Nicht-Christen gleichermaßen. Das ‚Welcome-Team‘ der Citychurch Ulm will „auf herzliche, aber unaufdringliche Art zeigen [...], dass sich Gott über jeden Besucher freut.“<sup>308</sup> Hierbei ist auch darauf zu achten, dass eine gewisse Anonymität gewahrt wird, sofern dies Besucher signalisieren.<sup>309</sup>

Bereits beim Betreten der Gottesdiensträumlichkeiten kann dem Besucher durch eine herzliche Begrüßung eine positive Grundstimmung vermittelt werden, die es ihm unter Umständen leichter macht, sich auf alles darauf Folgende einzulassen. Dieser Gedanke sollte in der Moderation des Gottesdiensts fortgeführt werden. Es geht darum,

„noch-nicht-glaubende Menschen explizit im Gottesdienst zu begrüßen, damit sie sich in besonderer Weise verstanden [fühlen], wenn ihre theologischen und seelsorgerlichen Fragen, aber auch ihre Zweifel und Skepsis im Gottesdienst verbalisiert und aufgegriffen werden.“<sup>310</sup>

Die Gastfreundschaft, wie sie sich etwa in der Art der Begrüßung niederschlägt, fußt auf der Einstellung, dass fest mit Nicht-Christen im Gottesdienst gerechnet wird.<sup>311</sup> Paulus weist die Gemeinde in Korinth ebenfalls darauf hin, dass sie damit rechnen soll.<sup>312</sup> Ihm geht es dabei darum, dass ‚Unkundige und Ungläubige‘ ebenfalls von den Gemeindegemeinschaften profitieren können. Ein Schritt dahin kann sein, dass Besucher sowohl bei der Begrüßung als auch bei der Anmoderation sprichwörtlich an die Hand genommen werden, indem ihnen erklärt wird,<sup>313</sup> wie der Gottesdienst abläuft

---

<sup>306</sup> „Und sie blieben beständig in der Lehre der Apostel und in der Gemeinschaft und im Brotbrechen und in den Gebeten.“ Apg 2,42.

<sup>307</sup> Vgl. Bartholomä, a.a.O., 426, 483.

<sup>308</sup> <https://citychurch-ulm.de/findeanschluss/> vom 13.08.2024.

<sup>309</sup> Vgl. Eiffler, a.a.O., Z38.

<sup>310</sup> Bartholomä, a.a.O., 293. Hier bezieht sich Bartholomä auf Grundlinien von Timothy Kellers Gemeindebau-Ansatz „Center Church“.

<sup>311</sup> Ebd. 418, 477.

<sup>312</sup> Vgl. 1Kor 14, 23-25.

<sup>313</sup> Bartholomä, a.a.O., 293.

und was es mit manchen Praktiken auf sich hat. Insbesondere vor dem Hintergrund einer zunehmend säkularisierten Gesellschaft, in der eine Kirche nicht mehr voraussetzen kann, dass alle wissen, was eine Gottesdienstliturgie beinhaltet oder warum manche Menschen beim Beten die Hände falten oder die Augen schließen, ist ein Gespür hierfür umso wichtiger.<sup>314</sup>

Ein weiterer Punkt, der beleuchtet werden soll, bevor es sich um den Inhalt des Gottesdiensts dreht, ist das Zeitfenster unmittelbar nach dem Gottesdienst. In bereits vielen Gemeinden ist es Usus, dass im Anschluss an den Gottesdienst Kaffee ausgeschenkt wird.<sup>315</sup> Hierin sollte weit mehr als lediglich eine Tradition aus vergangenen Tagen gesehen werden. Selbstverständlich bietet die Tasse Kaffee die Möglichkeit, sich mit guten Freunden und Bekannten aus der Gemeinde über das vergangene Wochenende oder ähnliches auszutauschen. Bleibt es jedoch hierbei, wird die große Chance versäumt, neue Besucher kennenzulernen, sie nachhaltig zu vernetzen und tiefere Beziehungen zu bauen. Ein Gespräch bei einer Tasse Kaffee, bei dem aufrichtig und ehrlich nachgefragt wird,<sup>316</sup> wie es jemandem geht oder was die Worte der Predigt auslösen, bleibt womöglich länger im Gedächtnis als die Predigt an sich.

Weiter kann hier reflektiert werden, welche Botschaft die Art und Weise und der Ort des Kirchenkaffees vermitteln. Werden auch diejenigen bedacht, die keinen Kaffee trinken? Inwiefern kommen Kinder hier vor? Wird ‚lediglich‘ einfacher Filterkaffee in Pappbechern vor der Tür ausgeschenkt oder gibt es hochwertigen Kaffee im liebevoll gestalteten und dekorierten Foyer? Je nachdem, wie die Entscheidungen ausfallen, haben sie mitunter Auswirkungen darauf, ob Menschen sich auf ein ausführliches Gespräch bei einer zweiten Tasse einlassen oder nicht.<sup>317</sup> In der Citychurch wird seit geraumer Zeit zum Beispiel vermehrt darauf geachtet, dass es Wasser und Kekse für Kinder in für sie erreichbarer Höhe gibt. Faerber betrachtet diese Fragen als wichtig im Hinblick auf einen stimmigen Gesamteindruck einer Gemeinde, räumt jedoch im

---

<sup>314</sup>Auch Praktiken wie das Händeheben bei Anbetungsliedern können vorab erklärt und eingeordnet werden, damit falsche Rückschlüsse präventiv vermieden werden.

<sup>315</sup>Paas, a.a.O., 212.

<sup>316</sup>Das Welcome-Team der Citychurch Ulm, welches repräsentativ für die Grundhaltung der gesamten Citychurch stehen soll, möchte authentisch und offen ins Gespräch kommen und dabei vor allem Gäste in den Fokus nehmen. <https://citychurch-ulm.de/findeanschluss/> vom 13.08.2024.

<sup>317</sup>Für Familien ist es wichtig, dass Kinder ebenfalls mitbedacht werden. Dann sollte es beispielsweise Wasser oder Säfte zu trinken geben, die auch für sie erreichbar sind. Bistrotische, die auf die Größe von Erwachsenen eingestellt sind, wären hier beispielsweise eher kontraproduktiv.

gleichen Atemzug ein, dass beispielsweise „die Kaffeequalität [...] wohl kaum das entscheidende Argument für oder gegen den Gottesdienstbesuch [ist].“<sup>318</sup> Die Rolle von persönlichen Beziehungen in der Kirche wird unter 5.2 noch näher betrachtet.

Die Predigt ist, vor allem in der reformierten Tradition, „das wichtigste Medium zur Ausbreitung und Elementarisierung der [...] Lehre.“<sup>319</sup> Ihr wird dementsprechend viel Platz im Gottesdienst eingeräumt. Vielerorts ist sie daher auch als das Kernstück des Gottesdienstes zu sehen. Sowohl die Art und Weise als auch der Stellenwert der Predigt ist im Hinblick auf eine evangelistische Wirkweise gut zu reflektieren. Da zum einen damit gerechnet werden soll, dass Nicht-Christen anwesend sind und zum anderen der Missionsbefehl Priorität in der Aufgabengestaltung der Kirche hat, sollte die Predigt in erster Linie diesem Ziel dienen. Eine evangelistisch ausgerichtete Predigt kann dabei Nicht-Christen abholen und gleichzeitig Christen aufbauen,<sup>320</sup> auch wenn dies durchaus eine Herausforderung für den Prediger in der Vorbereitung darstellen wird. Dabei ergibt es Sinn, sich auf *einen* Gedanken zu beschränken und diesen bunt und vielfältig zu illustrieren, anstatt eine Vielzahl an Impulsen weitergeben zu wollen. Prediger sollten sich verhältnismäßig kurzfassen und dem Drang widerstehen, möglichst viel ‚Wissen‘ weiterzugeben. Je länger die Predigt dauert, desto eher driften die Zuhörer ab. Ein Prediger, der mit Nicht-Christen rechnet und diese auch erreichen möchte, achtet ebenfalls auf eine verständliche Sprache.<sup>321</sup> Theologische Fachbegriffe und Diskussionen zu spezifischen Einzelfragen sollten im Hinblick auf das übergeordnete Ziel des Missionsbefehl eher andernorts thematisiert werden.<sup>322</sup> Dadurch, dass Kirche und Glaube bei einigen Menschen negative Assoziationen hervorrufen können, kann auch darüber nachgedacht werden, Begriffe aus dem spezifischen christlichen Sprachgebrauch bewusst verständlich zu erklären oder umgangssprachlich zu ‚übersetzen‘, da sie andernfalls ohne Einordnung ungewünschte Effekte erzielen könnten.<sup>323</sup> Die (zu erwartende) Zielgruppe muss bei der gesamten Predigt vor Augen des Predigers sein, insbesondere beim Brainstorming

---

<sup>318</sup>Faerber, a.a.O., 157.

<sup>319</sup>Albrecht Beutel, „Predigt: II. Geschichte der Predigt 3. Reformation,“ in *RGG4*, 1587.

<sup>320</sup>Vgl. Bartholomä, a.a.O., 292.

<sup>321</sup>Faerber, a.a.O., 178.

<sup>322</sup>Ebd. Hierfür bieten sich separate Themenabende oder Workshops an. Denkbar wäre auch ein Projekt-Hauskreis, der sich für einen gewissen Zeitraum mit einem speziellen Thema auseinandersetzt. In der Citychurch gab es etwa eine Frauen-Mini-Church, die sich mit dem Thema ‚Frauen in der Bibel‘ beschäftigt hat.

<sup>323</sup>Bartholomä, a.a.O., 438.

und beim Schreibprozess. Die Predigten der Citychurch wollen stets sehr alltagsrelevant sein und vor allem auch gewährleisten, dass es Anknüpfungspunkte für (noch) nicht Glaubende gibt. Sie dauern in der Regel zwischen 35 und 40 Minuten und erfordern damit durchaus ein ordentliches Maß an Auffassungsgabe und Geduld, was manchen Zuhörer womöglich überfordern könnte.<sup>324</sup>

Es wurde beschrieben, dass es absolut unerlässlich ist, das Evangelium an sich zu predigen. Ebenso wichtig ist es, das zweite Mandat zu predigen. Die anwesenden Christen sollten ermutigt werden, anderen von ihrem Glauben an Jesus zu erzählen und Zeugen in ihrer Umwelt zu sein. Um dies einzuüben und zu veranschaulichen, scheint es sinnvoll, im Gottesdienst Zeugnisse abzulegen. Um diejenigen nicht auf der Strecke zu lassen, die nicht kirchlich sozialisiert aufgewachsen sind, ist es in jedem Fall sinnvoll, diesen Part gut zu moderieren und verständlich zu erklären, anstatt nur die Phrase ‚Zeugnis geben‘ zu nutzen. Stattdessen kann in einfacher Umgangssprache gesagt werden ‚Was habe ich in letzter Zeit (mit Gott) erlebt?‘ oder ‚Welche Erfahrung möchte ich euch weitergeben?‘.<sup>325</sup> Zeugnis geben, d. h. Erlebtes an andere weiterzugeben, ist nicht nur Teil des Missionsauftrags,<sup>326</sup> sondern darüber hinaus ein essenzieller Bestandteil des christlichen Glaubenslebens und sollte daher auch zwangsläufig in den Versammlungen einer Gemeinde vorkommen.<sup>327</sup>

Da der Gottesdienst einer Gemeinde mit hoher Wahrscheinlichkeit der Ort ist, an dem die meisten Menschen auf einmal erreicht werden, ergibt es ebenfalls Sinn, hier auf weitere (Glaubens-)Kursangebote aufmerksam zu machen. Dies gilt besonders dann, wenn sich tatsächlich viele Nicht-Christen beziehungsweise Interessierte im Gottesdienst befinden. Solche regelmäßig stattfindenden Kurse, in denen Glaubensbasics behandelt werden, sind ein Merkmal wachsender Gemeinden.<sup>328</sup> Dabei ist es sinnvoll, diese Kurse direkt mit ihrer (überschaubaren) Laufzeit anzukündigen, da dies in der Regel hilft, sich *für* das Angebot zu

---

<sup>324</sup>Vgl. <https://citychurch-ulm.de/predigten/> vom 14.08.2024. Je nach Prediger fallen sie auch kürzer aus.

<sup>325</sup>Unter 5.1.1 werden ‚Zeugnisse‘ genauer unter Lupe genommen.

<sup>326</sup>Vgl. die Ausführungen zum Missionsauftrag bei Lukas unter 3.3.2.3.

<sup>327</sup>‚Versammlung‘ dient hier als Überbegriff für alle Gelegenheiten, bei denen Menschen aus einer Kirche zusammenkommen. Darunter fallen in erster Linie die Gottesdienste, aber auch Kleingruppen oder auch andere Treffen.

<sup>328</sup>Bartholomä, a.a.O., 411.

entscheiden.<sup>329</sup> Die Botschaft eines Gottesdiensts sollte so inspirierend sein, dass sich die Gottesdienstbesucher mehr Tiefgang wünschen. Regelmäßige Kurs- und Kleingruppenangebote liefern Interessierten daher im Optimalfall jederzeit die Möglichkeit, weitere Schritte auf ihrer Glaubensreise zu gehen.<sup>330</sup> Die Citychurch bietet immer wieder Glaubenskurse an. Dabei gibt es unterschiedlich abgestufte Angebote, die sowohl Menschen ansprechen sollen, die bislang keinerlei Berührungspunkte mit dem christlichen Glauben hatten, als auch solche, die Glauben ‚neu‘ für sich entdecken (wollen).<sup>331</sup>

Die Relevanz, mit Nicht-Gläubigen im Gottesdienst zu rechnen und diesen entsprechend zu gestalten, wurde bereits angesprochen. Dieser Faktor hat großen Einfluss auf die missionarische Wirksamkeit einer Kirche. Bartholomä kommt in seiner Studie zu dem Ergebnis, dass die Wahrnehmung und Bewertung des Gottesdienstgeschehens durch die Kirchen-Mitglieder entscheidenden Einfluss darauf haben, wie viele Menschen sich in einer Kirche bekehren.<sup>332</sup> Je nachdem, inwiefern sich Gläubige mit dem Gottesdienst identifizieren und sich dafür nicht vor anderen schämen, wächst oder sinkt die Bereitschaft, nicht-gläubige Freunde, Verwandte, Nachbarn oder Kollegen einzuladen und mitzubringen. Es ist im Sinne von Röm 10,14 logisch nachzuvollziehen, dass nur diejenigen zum Glauben kommen können, die auch davon gehört haben. Wenn nun in einer Kirche selten oder nie Gäste mitgebracht werden, wird die Anzahl an ‚Bekehrungen‘ auch nur dementsprechend gering ausfallen.<sup>333</sup>

Der Gottesdienst als zentrale Veranstaltung einer Kirche<sup>334</sup> sollte der Ort sein, an dem das Evangelium verkündigt und den Gläubigen Mut gemacht wird, in ihrem persönlichen Umfeld Zeuge Jesu zu sein. Der Gottesdienstbesuch sollte inspirierend sein und konkrete Anhaltspunkte liefern, wie die Botschaft im Alltag umgesetzt und

---

<sup>329</sup>Herbst, a.a.O., 29. Die überschaubare Verbindlichkeit, die damit eingegangen wird, stellt sich in der von Stress und Termindruck getriebenen digitalen Zeit als sinnvoll heraus. Diese Vorgehensweise kann auch bei der Gründung von Kleingruppen hilfreich sein. Siehe 4.2.2.2.

<sup>330</sup>Herbst, ebd.

<sup>331</sup><https://citychurch-ulm.de/angebote/> vom 14.08.2024.

<sup>332</sup>Vgl. Bartholomä, a.a.O., 417.

<sup>333</sup>Es gibt auch Menschen, die ohne Einladung in einen ‚fremden‘ Gottesdienst gehen. Diese bilden jedoch eher die Ausnahme und sind im Regelfall bereits gläubig oder zumindest christlich sozialisiert. Kirchendistanzierte kommen in der Regel durch persönliche Einladung bereits Gläubiger mit Kirche in Kontakt. Vgl. Bartholomä, a.a.O., 409, 527.

<sup>334</sup>An dieser Stelle sei noch einmal wiederholt, dass es bei Kirche um weit mehr als nur Veranstaltungen geht. Die Relevanz von Beziehungen etwa wird unter 4.2.2.2 und 5.2 näher betrachtet.

verbalisiert werden kann. Dabei gilt es sowohl Gläubige als auch Nicht-Gläubige anzusprechen und ihre Fragen im Gottesdienst vorkommen zu lassen. Es ist daher enorm hilfreich, wenn darauf geachtet wird, dass keine ‚fromme Insider-Sprache‘ gesprochen wird. Tiefergehende Themen können hier ebenfalls vorkommen, solange der Fokus auf dem Evangelium liegt. Wichtig ist außerdem, dass alle Bestandteile eines Gottesdiensts als wichtig und der Sache dienlich angesehen werden, denn neben der Predigt spielen beispielsweise Moderation, Anbetung,<sup>335</sup> Zeugnisse und Gebet auch eine entscheidende Rolle bei einer ganzheitlichen Verkündigung. Der Rahmen, in dem ein Gottesdienst abläuft, kann ebenfalls dazu beitragen, die Botschaft zu unterstreichen, wenn sich Gäste gesehen, ernstgenommen und wohl fühlen. Der persönliche Austausch vor oder nach einem Gottesdienst kann unter Umständen nachhaltigere Erinnerungen und Effekte erzielen, als das eine Predigt allein kann. Diese Impulse sollten in weiteren Angeboten aufgegriffen und vertieft werden.

#### **4.2.2.2 Kleingruppen und Mentoringbeziehungen als Orte des ‚Jüngermachens‘**

‚Jüngermachen‘ passiert nicht einfach dadurch, dass jemand einer Predigt zuhört. Dem Beispiel Jesu folgend ist es wichtig, Menschen über einen längeren Zeitraum zu begleiten und mit ihnen Beziehungen zu leben. Geschieht dies nicht, passiert Folgendes: „We evangelize, make converts and church members, but we fail to make disciples.“<sup>336</sup> Es sind nicht große Events oder christliche Medien, die Jünger hervorbringen.<sup>337</sup> Erwachsene Menschen kommen in der Regel dann zum Glauben, wenn sie „über eine längere Strecke begleitet werden [,] wie die Emmaus-Jünger.“<sup>338</sup>

---

<sup>335</sup>Anbetung (neudeutsch ‚Worship‘) spielt in vielen Kirchen eine beträchtliche Rolle. Gerade für junge Menschen ist ‚Worship‘ weit mehr als ein Bestandteil der Liturgie. Die Ergebnisse der Jugendstudie *empirica* lassen erkennen, dass es sich hierbei oftmals viel mehr um eine Lebenseinstellung handelt. Darüber hinaus sind die Liedtexte für viele (insbesondere junge) Menschen Glaubensquelle Nummer 1. Diese Erkenntnis erfordert zum einen, dass andere Glaubensquellen (v.a. Bibel lesen, aber auch Predigten, chr. Bücher, Hauskreis, Mentoring etc.) attraktiver und alltagsrelevanter vorgestellt und eingeübt werden sollten. Zum anderen muss unbedingt darauf geachtet werden, welche Texte gesungen werden und welche Theologie sie ‚verbreiten‘. Tobias Faix und Tobias Künkler, *Generation Lobpreis und die Zukunft der Kirche: Das Buch zur empirica Jugendstudie 2018*, 2.Aufl. (Neukirchen-Vluyn: Neukirchener, 2019), 88. Der begrenzte Umfang dieser Thesis lässt keine tiefergehenden Ausführungen zur Rolle von Anbetung in Kirche beziehungsweise einem möglichen evangelistisch wirksamen Beitrag zu.

<sup>336</sup>Peters, a.a.O., 184.

<sup>337</sup>Herbst, a.a.O., 28. Paas unterstreicht den hohen Stellenwert von Beziehungen bei der Bekehrung, indem er pointiert formuliert: „Salvation occurs through relations.“ Paas, a.a.O., 203.

<sup>338</sup>Herbst, ebd.



Eine Kirche kann gezielt Möglichkeiten schaffen, in denen Menschen solche Beziehungen aufbauen können. Dieses ‚Auf-dem-Weg-sein‘ ist als elementarer Prozess zu sehen, den Nicht-Gläubige brauchen, um sich tiefgründig mit den christlichen Glaubensinhalten und ihrem Leben auseinanderzusetzen. Prozesse wie diese brauchen in der Regel längere Zeit.<sup>339</sup> Darüber hinaus sollten auch bereits ‚Bekehrte‘ in solchen Beziehungen stehen und sich als Jünger sehen, die mit anderen Gläubigen gemeinsam unterwegs sind, um sich Jesus nacheifernd weiterzuentwickeln. Glaubenskurse fallen in gewisser Weise ebenfalls in diese Kategorie und werden immer wieder von ehemaligen Teilnehmern als „entscheidende[r] Faktor auf ihrem Weg zum Glauben“ genannt.<sup>340</sup> In dieser Arbeit sollen nun Kleingruppen und Mentoringbeziehungen als Rahmenangebote einer Kirche näher beleuchtet werden. Ferguson sieht Jüngerschaft als den Kern von Kleingruppen-Arbeit an.<sup>341</sup> In der Citychurch Ulm werden Kleingruppen ‚Minichurch‘ genannt. Ziel ist es,

„dass durch die Minichurches Menschen innerhalb der Citychurch ein Beziehungsnetzwerk erleben, in dem sie mit anderen gerne ihr Leben teilen, tiefer gehen und etwas weitergeben.“<sup>342</sup>

Teil eines solchen Beziehungsnetzwerks zu sein führt dazu, dass sich jemand als Teil der Kirche fühlt.<sup>343</sup> Die Gestaltung einer Minichurch sieht von Gruppe zu Gruppe etwas anders aus. Die Kernelemente, die sinnvollerweise darin vorkommen, sind jedoch: Gemeinschaft (Gemeinsame Mahlzeiten, Austausch über Alltägliches, Persönliches etc.), Gebet und Austausch über ein geistliches Thema. Dies kann entweder eine kurze Andacht, das Nachbesprechen der letzten Predigt oder das Entlanghangeln an einer darauf ausgelegten Arbeitshilfe, eines biblischen Buches oder anderweitiger Literatur sein.

Kleingruppen bieten die optimale Möglichkeit, in einem vertrauten Rahmen über Persönliches, Tiefergehendes und Herausforderndes zu sprechen. Darüber hinaus kann hier Spiritualität, beispielsweise in Form von neuen Gebets- oder

---

<sup>339</sup>Bartholomä schreibt, dass diese Zeit bei manchen mit fehlender christlicher Sozialisation unter Umständen länger ausfällt als bei solchen, die christlich geprägt sind. Bartholomä, a.a.O., 535.

<sup>340</sup>Ebd., 411.

<sup>341</sup>Dave Ferguson, *Exponential: Ermutigung für eine Kirche, die wird, was sie ist*, 2.Aufl., Material zum geistlichen Dienst (Erzhausen: Forum Theologie & Gemeinde, 2016), 15. Kleingruppen werden in Kirchen teilweise unterschiedlich bezeichnet. Gängig sind folgende Bezeichnungen, die alle mehr oder weniger dasselbe beschreiben: Kleingruppe, Hauskreis, Small-Group, Minichurch.

<sup>342</sup><https://citychurch-ulm.de/angebote/> vom 14.08.2024.

<sup>343</sup>Zur Relevanz, zu einer Kirche zu gehören: Paas, a.a.O., 204.

Bibellesemethoden, erprobt werden.<sup>344</sup> Damit solch tiefgehende Beziehungen entstehen können, ist allerdings Verbindlichkeit erforderlich. Ähnlich wie dies bei Glaubenskursen der Fall sein kann, ist es auch hier denkbar, Kleingruppen (zunächst) auf einen bestimmten, im Voraus definierten, Zeitraum festzulegen. Dieser Umstand hilft in der Regel dabei, die Termine zu priorisieren und den Beziehungsaufbau demnach zu beschleunigen. Die Citychurch bietet daher regelmäßig sogenannte ‚Projekt-Minichurches‘ an, bei denen sich die Teilnehmer für 6-8 Wochen verbindlich treffen und am Ende des Zeitraums gemeinsam entschieden wird, ob die Gruppe in dieser Form fortbestehen möchte. Der zeitlich begrenzte Einstieg als Gruppe allein ist jedoch kein Erfolgsgarant, wie sich ebenfalls herausstellte. Als wichtiger Faktor ist in jedem Fall das Konzept der ‚Co-Leitung‘ zu nennen. Es geht dabei darum, dass eine Gruppe nicht von einer einzelnen Person geleitet wird, was mehrere Vorteile mit sich bringt. Zum einen ist die Gruppe dadurch ‚krisensicherer‘, falls ein Leiter ausfallen sollte. Zum anderen bietet es die langfristige Option, die Gruppe zu teilen.<sup>345</sup> Handelt es sich beim Co-Leiter um einen weniger erfahrenen Menschen, ist hier eine intensivere Beziehung zwischen ihm und dem Leiter sinnvoll.<sup>346</sup> Im Rahmen dieser Beziehung zeigt der Leiter dem Co-Leiter schrittweise, wie die entsprechenden Prozesse funktionieren und anzugehen sind. Vielerorts wird hierfür ein fünfstufiges Modell vorgeschlagen:

1. Ich mache. Du schaust zu. Dann reden wir darüber.
2. Ich mache. Du hilfst mit. Dann reden wir darüber.
3. Du machst. Ich helfe mit. Dann reden wir darüber.
4. Du machst. Ich schaue zu. Dann reden wir darüber.
5. Du machst. Jemand anders schaut zu.<sup>347</sup>

---

<sup>344</sup>Tobias Faix und Anke Wiedekind, *Mentoring: Das Praxisbuch: Ganzheitliche Begleitung von Glaube und Leben*, 8.Aufl. (Neukirchen-Vluyn: Neukirchener Aussaat, 2020), 97.

<sup>345</sup>Ferguson, a.a.O., 79. Hinter dem Konzept ‚*exponential*‘ steckt das Multiplikationsprinzip, welches vorsieht, dass jeder Leiter einen weiteren Leiter und jede Gruppe eine weitere Gruppe hervorbringt. Dies geht so weit, dass sich ganze Gemeinden durch gezieltes Investieren teilen und auf diese Weise exponentiell expandieren können.

<sup>346</sup>Ferguson würde den Co-Leiter einen Azubi nennen, der beim Leiter ‚in Ausbildung‘ ist. Ebd., 44.

<sup>347</sup>Ebd., 104. Vgl. Faix und Wiedekind, a.a.O., 194.

An dieser Stelle ist der Weg zu Mentoring nicht weit.<sup>348</sup> Mentoring beschreibt klassischerweise eine Beziehung zwischen zwei Menschen, bei denen einer der beiden Partner ‚weiter ist‘ und der andere von ihm lernen darf.<sup>349</sup> Dabei sollte jedoch auch der Mentor über eine ausgeprägte Lernbereitschaft verfügen. Im Idealfall lernen beide voneinander und miteinander. Bei Mentoring handelt es sich nicht um ein „starres Gebilde“, denn es sind auch weitere Mentoring-Konstellationen denkbar, zum Beispiel in Form eines Kleingruppen-Wachstumsprinzips.<sup>350</sup> Was in Kleingruppen bereits gut funktioniert, kann im 1:1-Mentoring noch intensiver werden, beispielsweise der Austausch über Spiritualität.<sup>351</sup> Das gemeinsame Teilen und Suchen nach Gott, seinem Reden und seinem Willen kann hier eine sehr tiefgehende Entfaltung finden. Zwanglose Zeiten wie gemeinsames Essen oder ein Kinobesuch dienen ebenfalls einem ganzheitlichen Tiefgang der Beziehung.<sup>352</sup> Mentoringbeziehungen bieten außerdem die große Chance, verschiedene Generationen innerhalb einer Kirche miteinander zu verbinden.<sup>353</sup> Bisher gibt es kein koordiniertes ‚Mentoring-Programm‘ in der Citychurch; es werden keine potenziellen Mentoringpartner in Kontakt gebracht und es ist kein entsprechendes Material verfügbar.<sup>354</sup>

Sowohl bei Kleingruppen als auch beim Mentoring kann von geistlichem Entwicklungsraum gesprochen werden.<sup>355</sup> Diese engen Beziehungen erlauben mehr Tiefgang und ein gegenseitiges Nachhaken und Ermutigen, Impulse aus Predigten o.ä. konkret auf das eigene Leben anzuwenden. Um Menschen nachhaltig auf ihrem Glaubensweg zu begleiten, sind Angebote wie Mentoring und Kleingruppen gut geeignet, da sie einen passenden Rahmen vorgeben, in dem Menschen längere Zeit miteinander unterwegs sein und gemeinsam in der Jüngerschaft Jesu wachsen können.

---

<sup>348</sup>Vgl. ebd., 77. ‚Mentoring‘ kommt als Begriff in der Bibel nicht vor. Viele der Beziehungen, die dort beschrieben werden, können allerdings durchaus als solches betitelt werden.

<sup>349</sup>Ebd., 79.

<sup>350</sup>Ebd., 184.

<sup>351</sup>Ebd., 96.

<sup>352</sup>Ebd. 64. Dies gilt auch für Kleingruppen. Auch hier sollte immer wieder Zeit ohne inhaltliches Programm eingeplant werden. Gemeinsame Mahlzeiten sind hierfür meist eine gute Idee. Haberer, a.a.O., 58.

<sup>353</sup>Faix und Wiedekind, a.a.O., 177.

<sup>354</sup>In Predigten gab es bereits Impulse, solche Beziehungen einzugehen. Dieser Aufruf hatte allerdings wenig Erfolg. Zum Beispiel in folgender Predigt: Jitro (Das B-Team), aufzurufen unter <https://citychurch-ulm.de/predigten/> vom 14.08.2024.

<sup>355</sup>Faix und Wiedekind, a.a.O., 177.

## 5 Kennzeichen einer attraktiven Kirchenkultur, welche die zwei Mandate ernstnimmt und den Bedürfnissen der Menschen begegnet

In diesem letzten Schritt sollen nun fünf Kennzeichen erarbeitet werden, die einer Kirche dabei helfen, ihrem Auftrag nachzukommen und Menschen in ihrem Umfeld effektiv zu erreichen. Durch eine Kirchenkultur mit diesen Kennzeichen kann es gelingen, dass Kirche wieder relevanter und vertrauenswürdiger in der Gesellschaft wahrgenommen wird. Dabei muss gleichzeitig dem „desire to be ‚relevant‘ at all costs“<sup>356</sup> widerstanden werden. Es geht darum, eine Kirchenkultur zu etablieren, die das Evangelium verkörpert, die Menschen auf natürliche Art und Weise anzieht und die ein Klima und Räume schafft, in denen Menschen Schritte in der Jüngerschaft Jesu gehen können. Die Kennzeichen sollen Impulse sein, Kirche, wie sie in unterschiedlichen Facetten vorkommt, regelmäßig auf ihre Zielsetzung und ihr Erscheinungsbild zu hinterfragen. Des Weiteren dienen sie dazu, mutige Schritte in einer Zeit zu gehen, in welcher christlicher Glaube nicht Teil des Mainstream-Denkens ist.

### 5.1 Authentizität

Dem eingangs beschriebenen Vertrauensschwund liegen sicherlich viele verschiedene Faktoren zugrunde.<sup>357</sup> Aufklärung und Säkularisierung verändern Kultur, Religion und Gesellschaft seit geraumer Zeit und es ist kaum möglich, sich diesen fundamentalen Prozessen zu entziehen. Ebenso hat die Pluralisierung im Zuge der Postmoderne dazu beigetragen, dass Religion privater und individueller wurde.<sup>358</sup> Erheblichen ‚Image-Schaden‘ erlebten vor allem die Großkirchen durch Skandale im Zuge der Veröffentlichung etlicher Missbrauchsfälle.<sup>359</sup> Der zögerliche Umgang in der Aufklärung der Fälle tat sein Übriges. In Summe kann festgehalten werden, dass der entstandene öffentliche Vertrauensbruch tiefe Risse im Bewusstsein der Bevölkerung hinterlassen hat und ein Hindernis in der Kontaktarbeit darstellt. Es ist davon

---

<sup>356</sup>Paas, a.a.O., 216.

<sup>357</sup>EKD, a.a.O., 47.

<sup>358</sup>Vgl. Rolf Eickelpasch, *Grundwissen Soziologie: Ausgangsfragen, Schlüsselthemen, Herausforderungen*, 1. Aufl., Richard Geisen (Hg.), Grundwissen Politik und Gesellschaft (Stuttgart, Düsseldorf, Leipzig: Ernst Klett Verlag, 2009), 163.

<sup>359</sup><https://www.forum-studie.de/> vom 15.08.2024.

auszugehen, dass sich der ‚Image-Schaden‘ bei Kirchendistanzierten nicht nur auf Kirchen beschränkt, die öffentlich direkt mit einem Skandal in Verbindung gebracht wurden, sondern viel mehr Auswirkungen auf ihre Sicht auf alle Kirchen und christlichen Glaubensgemeinschaften hat.

Um dem entgegenzuwirken, tun Kirchen gut daran, an ihrer Glaubwürdigkeit zu arbeiten. Diese Zukunftsinvestition will gut vorbereitet sein,<sup>360</sup> denn ihr Erfolg wird große Auswirkungen darauf haben, wie Kirchendistanzierte über Kirche denken, noch bevor sie überhaupt direkt mit ihr in Kontakt treten. Im großen Stil muss dies in jedem Fall geschehen, wenn es um die Aufklärung von Missbrauchsfällen und Skandalen geht. Der Vertrauensaufbau fängt jedoch bereits viel früher an und sollte nicht erst betrieben werden, wenn etwas im Argen liegt. Die gesamte Körpersprache der Kirche sollte authentisch sein und mit der Botschaft, die sie verkündigen will, übereinstimmen, denn „die Körpersprache [ist] echter und wirkungsvoller als offizielle Verlautbarungen.“<sup>361</sup> Authentizität soll im Folgenden anhand von zwei Fragen untersucht werden: Welche Erfahrungen werden geteilt? Wie werden Veranstaltungen gestaltet?

### **5.1.1 Zeugnisse**

Zeugnisse wurden bereits als sinnvoller Bestandteil eines Gottesdienstes genannt. Eddie Gibbs findet es unerlässlich, dass „faith in a way that is true to the context right now“ gelebt wird.<sup>362</sup> Dazu gehört ebenfalls, dass Menschen offen berichten (können), was sie erlebt haben. Entscheidend ist hierbei die Ehrlichkeit. Wenn Kirche über die eigenen Grenzen hinaus gehört werden will, muss sie eine solche Kommunikationskultur etablieren. Paas sieht es als eine der Hauptaufgaben der Kirche in der Postmoderne, eine „testimonial voice“ zu sein.<sup>363</sup> Dazu gehört auch, den Stimmen Gehör zu verschaffen, die von Kirche verletzt wurden.<sup>364</sup> Nicht nur für Nicht-Christen ist es wichtig, dass auch Fragen, Zweifel und Sehnsüchte vorkommen.<sup>365</sup> Es

---

<sup>360</sup>Faerber, a.a.O., 159f.

<sup>361</sup>Ebd., 128. Ein wesentlicher Aspekt dessen ist sozial-diakonisches Engagement nach dem Vorbild Jesu, wie bereits angerissen wurde (siehe 4.1.2). Aufgrund des begrenzten Umfangs dieser Arbeit liegt der Schwerpunkt im Wesentlichen auf Authentizität im Rahmen der Verkündigung und im zwischenmenschlichen Austausch.

<sup>362</sup>Gibbs, a.a.O., 77.

<sup>363</sup>Vgl. Paas, a.a.O., 139.

<sup>364</sup>Ebd., 156.

<sup>365</sup>Vgl. Bartholomä, a.a.O., 426.

ist angebracht, selbstkritisch zu reflektieren, inwiefern diese Themen in der Kommunikation von Kirche vorkommen. Je nach Denomination werden die zu diskutierenden Einzelthemen voneinander abweichen. Hier sollen folgende Fragen exemplarisch gestellt werden: Werden nur ‚die Siege im Leben‘ thematisiert? Kommen alltägliche, ‚irdische‘ Herausforderungen in der Verkündigung vor? Wie wird damit umgegangen, wenn ‚trotz‘ viel Gebet und Glaube keine Heilung geschieht? Kann Scheitern womöglich auch gefeiert werden?<sup>366</sup> Die Bibel enthält mit den Psalmen, Prediger, Hiob und den Klage Liedern auch eine große Bandbreite an Auseinandersetzung mit solch herausfordernden Themen, die sich in der Gemeindepraxis nicht unbedingt in dieser Form wiederfinden.<sup>367</sup> Eine große Rolle spielt hier neben der Predigt und der Moderation auch die Anbetungsmusik und deren inhaltliche Schwerpunktsetzung. Immer wieder werden Stimmen laut,<sup>368</sup> die sich für mehr Vielfalt und Tiefgang in der ‚Worship‘-Kultur stark machen und vernachlässigte Themen wie etwa Trauer oder Zweifel vermissen.<sup>369</sup>

Einer ehrlichen und authentischen Kirchenkultur muss eine Spiritualität zugrunde liegen, „that can handle failure and obstruction.“<sup>370</sup> Wenn es für Christen normal ist, neben Heilung, Übernatürlichem und Jenseitigem auch authentisch über ihre Schwierigkeiten ‚im Diesseits‘ zu sprechen, wird dies eine notwendige Bodenständigkeit vermitteln, die auch Anhaltspunkte liefert, mit Nicht-Christen ins Gespräch zu kommen und sie über diesem Weg mit dem Evangelium zu erreichen. Dietrich Bonhoeffer war der Ansicht, „daß man erst in der vollen Diesseitigkeit des Lebens glauben lernt.“<sup>371</sup> Insbesondere dann, wenn die Bibel für viele Menschen zunächst keine Autorität (mehr) darstellt, bieten Zeugnisse darüber, wie Gott sowohl

---

<sup>366</sup>Ferguson, a.a.O., 153.

<sup>367</sup>Paas sieht hier zum Beispiel im Triumphalismus mancher Pfingstkirchen Schwierigkeiten, etwa beim Umgang mit Krankheit und Heilung. Paas, a.a.O., 99f.

<sup>368</sup>Für einen Überblick in den deutschsprachigen Diskurs: Anna-Lena Moselewski, *10.000 Gründe für Lobpreis: Ein Plädoyer für mehr Vielfalt in Sprache, Theologie und Musik - Impulse und Ideen für die Praxis*, 1.Aufl., Tobias Faix (Hg.), (Neukirchen-Vluyn: Neukirchener Verlagsgesellschaft, 2023).

<sup>369</sup>Darüber hinaus kann durchaus reflektiert werden, inwiefern die proklamierten Texte tatsächlich mit der Realität und den ehrlichen Absichten des Sängers übereinstimmen. Paas merkt an, dass Zeilen, die besingen, man wäre ein *history maker* oder *planet shaker* viel leichter von den Lippen gehen, als beispielsweise tatsächlich damit anzufangen, Obdachlose mit Suppe zu versorgen oder einsame Menschen zu besuchen. Paas, a.a.O., 100.

<sup>370</sup>Ebd., 111.

<sup>371</sup>Dietrich Bonhoeffer, *Widerstand und Ergebung: Briefe und Aufzeichnungen aus der Haft*, Eberhard Bethge et al. (Hg.), (Gütersloh: Gütersloher Verlagshaus, 2015), 542.

im Guten als auch Schlechten persönlich erlebt wurde, eine gute Möglichkeit, Menschen mit der hoffnungsbringenden Botschaft Gottes in Kontakt zu bringen. Zeugnisse dieser Art haben ihren Platz im Rahmen eines Gottesdienstes, einer Kleingruppe, bei einer Tasse Kaffee nach dem Gottesdienst, aber vor allem auch im privaten Kontext bei persönlichen Begegnungen.

### 5.1.2 Exzellenz

Qualitativ hochwertige Veranstaltungen einer Kirche, die kein Fremdschämen auslösen, tragen dazu bei, dass Christen Freunde und Bekannte einladen.<sup>372</sup> Ein Bestandteil dessen ist hohe musikalische Qualität.<sup>373</sup> Da Musik nicht nur die kognitive Ebene anspricht, führt ihr Einsatz dazu, dass Menschen nicht rein rational, sondern auch emotional abgeholt und berührt werden.<sup>374</sup> Dabei muss allerdings eine wichtige Vorbemerkung gemacht werden. Bei Anbetung(-smusik) geht es in erster Linie darum, Gott anzubeten und nicht darum, anderen Menschen zu gefallen. Gute Musik ist weder Ziel noch Zentrum von Anbetung.<sup>375</sup> Die Herzenshaltung des Anbetenden spielt die entscheidende Rolle und nicht die Wahl des Instruments oder die individuellen Fähigkeiten am Instrument.<sup>376</sup> Ein von Herzen gesungenes Lied kann andere Menschen ebenfalls tief berühren und zur Anbetung einladen, selbst wenn es auf rein musikalischer Ebene schief klingt. Gleichzeitig können ‚schiefe Töne‘ für andere Menschen hinderlich dabei sein, sich auf die Anbetung zu konzentrieren und folglich auf Gott einzulassen.<sup>377</sup>

Es gibt Kirchen, die aus diesem Grund ganz gezielt professionelle nicht-christliche Künstler einladen, um die musikalische Qualität ihrer Veranstaltungen zu erhöhen.<sup>378</sup> Dabei ist anzumerken, dass es nicht notwendig ist, vorrangig auf

---

<sup>372</sup>Bartholomä, a.a.O., 417 Vgl. 4.2.2.1.

<sup>373</sup>Die Musik ist einer von mehreren Bereichen in einer Kirche, für die das Folgende gilt. Exzellenz und Authentizität sollte sich auch durch Moderation, Dekoration, Catering & Co ziehen.

<sup>374</sup>Ebd., 419, 476.

<sup>375</sup>Guido Baltes, *Mehr als nur ein Lied: Lobpreis und Anbetung in der Gemeinde* (Marburg an der Lahn: Francke, 2014), 182.

<sup>376</sup>‚Instrument‘ ist in diesem Kontext sehr weit gefasst und meint die Ausdrucksform der Anbetung: Musikinstrument, Stimme, Tanz etc.

<sup>377</sup>Dies gilt vor allem für diejenigen, die selbst ein Instrument spielen und ein entsprechendes Gehör für ‚gute‘ Musik haben.

<sup>378</sup>Ferguson, a.a.O., 110. Dies wird von einigen Theologen sehr kritisch gesehen. Vgl. Zach Neese, *Eine Audienz beim König: Entdecke den Weg zum Thron Gottes*, 6. Aufl. (Bad Gandersheim: GlaubensZentrum, 2023).

professionelle Musiker bauen zu müssen. Als Ziel und Leitwert sollte Exzellenz gelten.<sup>379</sup> Hiermit ist gemeint, dass alle Beteiligten einer Veranstaltung ihr Bestes für Gott geben.<sup>380</sup> Eine Kultur der Exzellenz wird dazu führen, dass der Fokus der Beteiligten auf Gott bleibt, dass sie in ihren gottgegebenen Begabungen weiter wachsen dürfen,<sup>381</sup> dass weitere Begabte angezogen werden und dass Menschen ihren Platz in einer Kirche finden.<sup>382</sup> Im Kern von Exzellenz steckt das Aufrechterhalten und Schätzen von Authentizität. Eine exzellenzanstrebende, authentische Kirche wird daran arbeiten, dass im Gottesdienst das Bestmögliche für Gott gegeben wird und sich gleichzeitig niemand künstlich verstellen muss, um in das Bild einer ‚perfekten‘ Kirche zu passen. In einer solchen Kirche müssen Gottesdienste nicht zwangsläufig dem Vorbild anderer Kirchen folgen und mehr darstellen, als sie eigentlich in Wirklichkeit sind.<sup>383</sup> Hier ist es kein Problem, wenn etwas nicht rund läuft, solange das Beste gegeben wurde.<sup>384</sup> Diese Authentizität, die gleichzeitig nach dem Besten strebt,<sup>385</sup> wird anziehend auf Außenstehende wirken und verhindern, dass Gottesdienste als ‚Show‘ wahrgenommen werden.

## 5.2 Kirche als Ort der persönlichen Beziehungen

Haberer sieht Gemeinschaft als einen wichtigen Faktor der Kirche von morgen.<sup>386</sup> Im Zuge der Betrachtung von Kleingruppen und Mentoringbeziehungen kam bereits zur Sprache, wie wichtig es ist, dass Kirchen entsprechende Angebote initiieren und Menschen miteinander in Beziehungen bringen, in denen sie gemeinsam Leben und Glauben teilen.<sup>387</sup> „Mission braucht heute vor allem die Bereitschaft zu gelingenden Beziehungen.“<sup>388</sup> Solch tiefgehenden Beziehungen gehen weit über Veranstaltungen hinaus und zeigen durch ihre Relevanz ebenfalls, warum es so entscheidend ist, Kirche nicht als Gebäude oder Veranstaltung, sondern in erster Linie als

---

<sup>379</sup>Albert Frey, *Anbetung in Wahrheit und im Geist* (Holzgerlingen: SCM R.Brockhaus, 2019), 29.

<sup>380</sup>Neese, a.a.O., 69.

<sup>381</sup>Ferguson, a.a.O., 97.

<sup>382</sup>Unter 5.3 wird dies weiter ausgeführt.

<sup>383</sup>Hierunter fällt beispielsweise, wenn Kirchen-Bands weitere Instrumente hinzumixen, die gar nicht in der Band besetzt sind, um den Sound der Original-Aufnahme live ‚zu treffen‘.

<sup>384</sup>Neese, a.a.O., 286. Neese ist ein Befürworter davon, auch krank und schwach Lobpreis zu leiten. Darin wird seiner Meinung nach die Größe Gottes und die Abhängigkeit von ihm sichtbar.

<sup>385</sup>Hierzu sollte etwa gehören, dass sich alle Musiker (und Techniker) gut vorbereiten.

<sup>386</sup>Haberer, a.a.O., 55.

<sup>387</sup>Vgl. 4.2.2.2.

<sup>388</sup>Pompe, a.a.O., 15.



Beziehungsgefüge aus Jesus-Nachfolgern zu sehen.<sup>389</sup> Kirche sollte als Ort bekannt sein, an dem echte Beziehungen gelebt werden, die auch durch schwierige Lebensphasen hindurch bestehen und in denen gegenseitige Auf-Erbauung stattfindet.<sup>390</sup> Diese Beziehungen sind in einer zunehmend säkularisierten Welt sowohl für den einzelnen Gläubigen als auch für den gesunden Fortbestand der Kirche wichtiger denn je, postuliert auch Paas.<sup>391</sup> Meinungsverschiedenheiten in Nebensächlichkeiten sollten hier gegenüber der Freude, Wegbegleiter mit derselben ‚Metaidentität‘ gefunden zu haben,<sup>392</sup> in den Hintergrund rücken.<sup>393</sup> Ganz grundsätzlich tut Kirche gut daran, sich in Einheit zu üben und Denominationsdenken zu überwinden,<sup>394</sup> um nach außen hin das Wesen Gottes und seine grenzübergreifende Botschaft zu repräsentieren.<sup>395</sup>

Beziehungen innerhalb einer Kirche sind wichtig und sollten gefördert werden.<sup>396</sup> Gleichzeitig sind Beziehungen nach außen hin wohl das wichtigste und erfolgversprechendste Mittel,<sup>397</sup> um kirchendistanzierte Menschen mit dem Evangelium zu erreichen.<sup>398</sup> Da immer im Hinterkopf behalten werden muss, „that discipleship is a *path* rather than an achievement“, ist es enorm wichtig, keinen zeitlichen Druck aufzubauen.<sup>399</sup> Es ist erwiesenermaßen ratsam, Menschen Zeit zu geben, sich mit Glauben(-sthemen) auseinandersetzen zu können und dabei

---

<sup>389</sup>Diejenigen, die sich auf dem Weg dahin befinden, sollten ebenfalls mitbedacht werden.

<sup>390</sup>Vgl. 1Kor 14,12. Die sog. Geistesgaben dienen ebenfalls der gegenseitigen Erbauung. Vgl. Paas, a.a.O., 200.

<sup>391</sup>Ebd., 190.

<sup>392</sup>Faerber, a.a.O., 168.

<sup>393</sup>Paas, a.a.O., xv.

<sup>394</sup>Faerber, a.a.O., 181. Pompe, a.a.O., 15.

<sup>395</sup>Joh 17,20-23: „Ich bitte aber nicht für diese allein, sondern auch für die, welche durch ihr Wort an mich glauben werden, <sup>21</sup> auf daß sie alle eins seien, gleichwie du, Vater, in mir und ich in dir; auf daß auch sie in uns eins seien, damit die Welt glaube, daß du mich gesandt hast. <sup>22</sup> Und ich habe die Herrlichkeit, die du mir gegeben hast, ihnen gegeben, auf daß sie eins seien, gleichwie wir eins sind, <sup>23</sup> ich in ihnen und du in mir, damit sie zu vollendeter Einheit gelangen, und damit die Welt erkenne, daß du mich gesandt hast und sie liebst, gleichwie du mich liebst.“

<sup>396</sup>Paas, a.a.O., 212. Es kann bewusst ‚öfters‘ Abendmahl gefeiert werden, um die gemeinschaftliche Basis und Ausrichtung zu festigen. Darüber hinaus ergibt es auch Sinn, gemeinsam zu essen und interaktive Gottesdienste zu feiern.

<sup>397</sup>„Bei rund 80% der Erwachsenen, die erstmal, erneut und wieder einen Zugang zum Glauben gefunden haben, passierte dies über Beziehungen.“ Pompe, „Wandel gemeinsam gestalten. Regioloale Kirchenentwicklung als geistlicher Prozess,“ 15. Pompe bezieht sich hier auf Veröffentlichungen zur Greifswalder Studie durch Johannes Zimmermann/Anna-Konstanze Schröder.

<sup>398</sup>Ferguson, a.a.O., 30. Vgl. Bartholomä, a.a.O., 416, 467f.

<sup>399</sup>Peters, a.a.O., 189. „It takes time to produce disciples.“

gleichzeitig in die Gemeinde hineinwachsen zu können.<sup>400</sup> Ganzheitliche Beziehungen können durch Mentoring und Seelsorge ergänzt und abgerundet werden.<sup>401</sup>

So verlockend es sein mag, sich aus taktischen Gründen auf Führungskräfte und Entscheidungsträger der Gesellschaft zu fokussieren, um sie mit dem Evangelium erreichen zu wollen, ist bei dieser Priorisierung Vorsicht geboten.<sup>402</sup> Die Armen, Schwachen und ‚Einfluss-losen‘ geraten dabei schnell in Vergessenheit, obwohl ihnen doch ganz besondere Aufmerksamkeit von Gott zukommt, wie die biblischen Autoren es wiederholt hervorheben.<sup>403</sup> Die Kirche muss sich daher immer wieder kritisch hinterfragen, ob sie zum einen diakonisch aktiv ist und den menschlichen Bedürfnissen dieser Personen entgegenkommt, und zum anderen, ob sie diese Menschen auch mit dem Evangelium erreicht und sie in ihren Gottesdiensten und weiteren Bemühungen vorkommen.

### 5.3 Räume schaffen, in denen Menschen sich einbringen

Ein wichtiger Schritt beim Thema Jüngerschaft ist es, Menschen dabei zu unterstützen, vom Hörer zum Täter des Wortes zu werden.<sup>404</sup> So wie Jesus seine Jünger nach einer Zeit des Lernens und Beobachtens aussandte,<sup>405</sup> um selbst tätig zu werden, sollten auch Kirchen darauf hinarbeiten, dass Gläubige sich im Rahmen ihrer Möglichkeiten engagieren. Dies betrifft sowohl die privaten als auch öffentlichen Lebensbereiche eines Menschen. Ein Teil dessen besteht darin, Kirche aktiv mitzugestalten. Es ist aus mehreren Gründen wichtig, dass persönliches Engagement ein natürlicher Bestandteil der Kirchenkultur ist. Es beugt einer Konsumhaltung vor,<sup>406</sup> die sich leider vielerorts eingeschlichen hat und beispielsweise am Wort „Gottesdienstbesucher“ zu erkennen ist.<sup>407</sup> Sich zu engagieren und Verantwortung zu übernehmen geht mit Ermächtigung

---

<sup>400</sup>Bartholomä, a.a.O., 429, 435.

<sup>401</sup>Eiffler, a.a.O., Z4. Faix und Wiedekind, a.a.O., 181f.

<sup>402</sup>Paas, a.a.O., 83.

<sup>403</sup>Zum Beispiel in Lk 14, 12b-14: „Wenn du ein Mittags- oder Abendmahl machst, so lade nicht deine Freunde, noch deine Brüder, noch deine Verwandten, noch reiche Nachbarn ein, damit nicht etwa auch sie dich wieder einladen und dir vergolten wird; <sup>13</sup> sondern wenn du ein Gastmahl machst, so lade Arme, Krüppel, Lahme, Blinde ein, <sup>14</sup> so wirst du glücklich sein; denn weil sie es dir nicht vergelten können, wird es dir vergolten werden bei der Auferstehung der Gerechten.“ Weitere Beispiele: Dtn 24, 10-13; Ps 12, 5-6; Spr 17, 22; Jes 40, 29; Mt 11, 28; Röm 8, 26; Jak 2, 1-13.

<sup>404</sup>Jak 1, 22.

<sup>405</sup>Vgl. Mk 3, 13-19; 6, 7-11; Mt 10; Lk 6, 12-16; 9, 1-5.

<sup>406</sup>Haberer, a.a.O., 62, 65.

<sup>407</sup>Ebd., 249.

einher und führt zu Wachstum in verschiedenen Lebensbereichen.<sup>408</sup> Durch Follow-Ups können Menschen bereits frühzeitig über die Möglichkeiten eines Engagements und vor allem über die Hintergründe dazu informiert werden.<sup>409</sup> Dahinter steckt unter anderem die Überzeugung, dass jeder Mensch begabt ist, einen wertvollen Beitrag zur Gemeinde zu leisten kann und damit zu einer gesunden Vielfalt beiträgt.<sup>410</sup>

Eine Kultur des Engagements kann außerdem einem starken Top-down-Gefälle vorbeugen.<sup>411</sup> Aus evangelistischer Sicht gibt es jedoch deutlich triftigere Gründe für eine Kirchenkultur des Engagements. So führt das Mitgestalten und Engagieren dazu, dass sich diese Personen stärker mit Kirche auseinandersetzen und identifizieren, was wiederum dazu führen wird,<sup>412</sup> dass die Bereitschaft, Freunde und Bekannte in ‚ihre‘ Kirche einzuladen, steigen wird.<sup>413</sup> Dieser Effekt verstärkt sich nochmals dadurch, dass Ehrenamtliche in der Regel mehr Kontakte außerhalb der christlichen Bubble haben, als dies bei Hauptamtlichen einer Kirche der Fall ist.<sup>414</sup> Es wird gewährleistet, dass ein konstanter ‚Blick nach außen‘ besteht und sich Kirche nicht nur um sich selbst dreht.<sup>415</sup> Die Church of England startete im Rahmen von Erneuerungs- und Gründungsprozessen die *Pioneers* als Weg, Menschen in den Gemeindebau einzubinden, die eine göttliche Berufung und Begabung hierfür haben und mutig sind, neue Wege zu ebnen.<sup>416</sup> Eine theologische Ausbildung ist hierfür nicht zwingend erforderlich, da bewusst Menschen aus der ‚breiten Kirchenmasse‘ ermutigt

---

<sup>408</sup>Faerber, a.a.O., 64.

<sup>409</sup>Bartholomä, a.a.O., 489. Ein Follow-Up ist eine Veranstaltung (oder ein Treffen), zu dem Interessierte eingeladen werden und bei dem alles Wichtige zur (Orts-)Kirche vorgestellt wird. Dabei werden in der Regel sowohl inhaltliche als auch organisatorische Infos gegeben. Ein Teil davon ist die Info darüber, wie nächste Schritte für den einzelnen konkret aussehen können, z. B. das Belegen eines Glaubenskurses, Mitgliedschaft, die Taufe oder der Einstieg in einen Arbeitsbereich. Gerade größeren Kirchen bieten regelmäßig direkt im Anschluss an den Gottesdienst Follow-Ups an, um möglichst viele Menschen niederschwellig erreichen zu können. Die Citychurch Ulm bietet ebenfalls regelmäßig das ‚Dein-Platz-Seminar‘ an. <https://citychurchulm.comuniapp.de/page/main/tab/calendar> vom 23.08.2024.

<sup>410</sup>Vgl. 1Kor 12. Herbst, a.a.O., 37. Es ist zu fragen: ‚Wer kann was?‘ Vielmals ist in diesem Kontext auch das ‚Priestertum aller Gläubigen‘ ein häufig genanntes Stichwort. Haberer, a.a.O., 67.

<sup>411</sup>Ebd., 71.

<sup>412</sup>Ebd.

<sup>413</sup>Bartholomä, a.a.O., 417.

<sup>414</sup>Eiffler, a.a.O., 401.

<sup>415</sup>Vgl. Bartholomä, a.a.O., 463.

<sup>416</sup>Florian Karcher und Patrick Todjeras, „Wer oder was sind pioneers?: Ein Beitrag zu einem Phänomen in Erneuerungs- und Gründungsprozessen der Church of England und deren Rezeption im deutschsprachigen Raum,“ *Theologische Beiträge*, 2022-04 (2022): 254f.

und ermächtigt werden sollen, Kirche mitzugestalten.<sup>417</sup> Eine entsprechende Vor- oder Weiterbildung ist dennoch in jedem Fall von Vorteil.<sup>418</sup>

Mentoring kann als Werkzeug zur Gabenfindung und Förderung von Mitarbeitern hierbei unterstützen,<sup>419</sup> da es einen Schutzraum zur regelmäßigen Reflexion bietet.<sup>420</sup> Das Betreiben eines Cafés oder eines Marktstands, wie es manche Kirche tun, kann außerdem ein guter Anlass sein, um Nicht-Christen über die Mitarbeit zu vernetzen und nachhaltig zu erreichen.<sup>421</sup> Alle Leitenden und Verantwortlichen einer Kirche müssen daher stets die Augen offen halten, wie Menschen in Mitarbeit und persönlichem Engagement eingebunden und gefördert werden können.<sup>422</sup> Als positiver Nebeneffekt kann das daraus resultierende natürliche zahlenmäßige Wachstum gesehen werden.<sup>423</sup>

## 5.4 Ehrliche Bedarfsanalyse des Umfelds

In über 2000 Jahren Kirchengeschichte hat die Kirche und die Ausgestaltung persönlicher Spiritualität viele verschiedene Formen angenommen. Diese waren meist stark vom jeweiligen Kontext und den damit einhergehenden Herausforderungen ihrer Zeit geprägt. Auch heutzutage ist der reformatorische Grundsatz *ecclesia semper reformanda* zu berücksichtigen.<sup>424</sup> Wie Reimer richtig ausführt, ist die Kontextanalyse ein unerlässlicher Bestandteil von gesellschaftsrelevanter Gemeindegearbeit.<sup>425</sup> Ein Teil dieser Kontextanalyse muss die Bedarfsanalyse des Umfelds sein, welche mit dem Wahrnehmen eines Unbehagens starten kann und dazu führt,<sup>426</sup> gut zuzuhören.<sup>427</sup> Der Austausch mit Schulen, Ämtern, sozialen Stellen und Vertretern der Stadt kann hier

---

<sup>417</sup>Ebd., 260.

<sup>418</sup>Die CVJM-Hochschule in Kassel und das Institut zur Erforschung von Evangelisation und Gemeindeentwicklung in Greifswald bieten für deutsche *pioneers*-Adaptionen Weiterbildungen an. Ebd., 264. Im Grunde genommen gilt für *pioneers* dasselbe, was für Missionare bereits unter 4.2.1.1 und 4.2.1.2 thematisiert wurde. Die Qualifizierung durch eine Aus- oder Weiterbildung hilft dabei, Fehler auf dem Missionsfeld vorzubeugen.

<sup>419</sup>Faix und Wiedekind, a.a.O., 190.

<sup>420</sup>Ebd., 191.

<sup>421</sup>Bartholomä, a.a.O., 459.

<sup>422</sup>Vgl. Faix und Wiedekind, a.a.O., 194. Ferguson, a.a.O., 15.

<sup>423</sup>Vgl. ebd., 17.

<sup>424</sup>Haberer, a.a.O., 70. Hinter diesem lateinischen Satz steckt die Überzeugung, dass Kirche durchgehend reformiert werden muss. Reformation ist demnach kein einmaliger, abgeschlossener Prozess, sondern ein wiederkehrender, notwendiger Bestandteil von Kirche.

<sup>425</sup>Reimer, a.a.O., 280.

<sup>426</sup>Bartholomä, a.a.O., 557.

<sup>427</sup>Haberer, a.a.O., 234.

wichtige Einblicke geben. Nicht in kritisierender und Ratschläge liefernder Manier soll dies geschehen, sondern zunächst in demütiger, nicht urteilender Art und Weise, um verstehen zu können, was die Menschen in der Umgebung konkret bewegt, bevor geantwortet und gehandelt wird.<sup>428</sup> Welcher Aspekt des Evangeliums trifft die Anliegen am meisten?<sup>429</sup> Aus der Antwort auf diese Frage können konkrete Anhaltspunkte hervorgehen, wie die Botschaft am besten kommuniziert werden sollte. Sollen etwa gezielt Geflüchtete erreicht werden oder wird eine andere Schwerpunktsetzung Sinn machen, als es bei Studenten als Zielgruppe der Fall wäre? Dies hat Einfluss auf Werbung,<sup>430</sup> verwendete Sprache, Ort und Uhrzeit des Angebots sowie Dekoration und sollte sich auch in der Illustration der Predigten und den praktischen Umsetzungstipps für den Alltag wiederfinden. Letztlich muss die Botschaft des Evangeliums greifbar und verständlich für die zu erreichende Zielgruppe „neu“ formuliert werden.<sup>431</sup>

Je nach Gegebenheiten und Bedürfnissen macht es auch Sinn, die Formate von Veranstaltungen entsprechend anzupassen. Die Citychurch Ulm wird ab Herbst 2024 ein sogenanntes *Huddle* anbieten. Eine kleine Gruppe trifft sich einmal pro Woche für eine Stunde, um gemeinsam Bibel zu lesen, sich über den Text auszutauschen, einen Impuls und persönlich auf Gott zu hören. Da das Einzugsgebiet der Kirche flächenmäßig recht groß ist und die individuellen Voraussetzungen sehr unterschiedlich sind, wird es verschiedene Gruppen geben, die sich jeweils online treffen, um Fahrtwege zu vermeiden und es jedem zu ermöglichen, dabei zu sein. Die Idee ist, die einzelnen Gruppen an verschiedenen Wochentagen und zu verschiedenen Uhrzeiten stattfinden zu lassen, sodass für alle – vom alleinstehenden Arbeitnehmer über die Familienmutter bis hin zum Rentnerpaar – eine passende Uhrzeit dabei ist. Darüber hinaus sind der gering gehaltene Aufwand für die Leiter einer Gruppe und die zeitliche Begrenzung auf 60 Minuten weitere Aspekte, die auf die Gegebenheiten der vielfältigen Lebensabschnitte und -entwürfe einer Großstadtgesellschaft im 21. Jahrhundert angepasst sind. Es darf und soll in einer

---

<sup>428</sup>Vgl. ebd.

<sup>429</sup>Bartholomä, a.a.O., 151f. Die freikirchliche Praxis ist „in kontextsensibler Weise unter gegenwärtigen gesellschaftlichen, sozialen und kulturellen Bedingungen zu reflektieren und zu gestalten.“

<sup>430</sup>Auswahl der Medien: physische vs. digitale Flyer; Homepage, Social Media, Plakate etc.

<sup>431</sup>Faerber, a.a.O., 165.

Kirche regelmäßig reflektiert werden, welche Angebote tatsächlich (noch) zielführend und wichtig sind. Davon abweichende Angebote dürfen mutig eingestellt werden.

## 5.5 Abschaffen, was nicht hilft und nicht gebraucht wird

Direkt an diese Analyse anknüpfend ist regelmäßig zu prüfen und zu entscheiden, welche Angebote aufgrund fehlenden Beitrags zum übergeordneten Ziel des Missionsauftrags und der dazu dienlichen Kirchenkultur einzustellen sind. Paas lädt in Anlehnung an Jesu Worte aus Johannes 15 dazu ein, die Äste der Kirchenarbeit abzuschneiden, welche keine Frucht bringen.<sup>432</sup> Wenn eine Kirche sich gesund entwickeln und wachsen will, muss sie ihre Strukturen immer wieder neu den missionarischen Bedürfnissen anpassen.<sup>433</sup> Dazu kann eben auch gehören, dass bestimmte Formate eingestellt werden. Ferguson relativiert den Pflichtbesuch im sonntäglichen Gottesdienst, wenn er Menschen bewusst dazu ermutigt, einige Sonntage für die Beziehungspflege oder das Aufbauen einer neuen Arbeit zu nutzen.<sup>434</sup> Dieser Gedanke sollte bei Leitenden einer Gemeinde ohnehin präsent sein, denn es ist enorm wichtig, dass die Mitglieder einer Kirche Zeit für Beziehungen und Aktivitäten außerhalb der Kirche haben.<sup>435</sup> Es ist die logische Konsequenz, dass eine Kirche sich mit der Zeit nach innen entwickeln und infolgedessen den Missionsauftrag vernachlässigen wird, wenn alle ihr Zugehörigen die meiste Zeit in der Kirche selbst verbringen und demnach kaum mehr Beziehungen zu Menschen außerhalb der Kirche und der ‚christlichen Bubble‘ führen. Gibbs schreibt zu dieser Thematik folgendes:

„Much of what we understand as historical church practices is simply cultural adaptations that occurred at other times and places in history. The church must ‘de-absolutize’ many of its sacred cows in order to communicate afresh the good news to a new world.“<sup>436</sup>

Die Citychurch Ulm legt jedes Jahr während der Schulferien in Baden-Württemberg eine Sommerpause ein, in der keine Gottesdienste stattfinden. Dieses Vorgehen bringt mehrere Vorteile mit sich. Da ein beträchtlicher Teil der Gemeinde

---

<sup>432</sup>Paas, a.a.O., 202.

<sup>433</sup>Herbst, a.a.O., 33. Vgl. Apg 6. Als die Urkirche eine bestimmte Größe erreicht hatte, wurde die Einsetzung von neuen Ämtern (Diakonen) nötig, um weiterhin zu gewährleisten, dass die Apostel sich um die Verkündigung kümmern konnten.

<sup>434</sup>Ferguson, a.a.O., 148.

<sup>435</sup>Bartholomä, a.a.O., 245.

<sup>436</sup>Gibbs, a.a.O., 19.

aus jungen Familien besteht, die Kindergarten- und Schulkinder haben, sind die Sommerferien die Haupturlaubszeit für viele. Hinzu kommen einige Lehrerinnen und Lehrer, für die dasselbe gilt. Hieraus resultiert, dass ein Großteil nicht zu etwaigen Gottesdienst kommen würde. Problematisch ist dies vor allem im Hinblick auf die zu erledigenden Aufgaben im Rahmen eines Gottesdienstes, welche größtenteils von Ehrenamtlichen übernommen werden. Einerseits werden mit dem Aussetzen der Gottesdienste Engpässe in der Mitarbeit vermieden und andererseits kann die Sommerpause sowohl für die haupt- als auch ehrenamtlichen Mitarbeiter als stressfreie Urlaubszeit angesehen werden, in der nicht andauernd nach Ersatz für abwesende Mitarbeiter gesucht werden muss. Alternativ könnte über ein ressourcenärmeres Gottesdienstkonzept nachgedacht werden. Darüber hinaus liefert die Sommerpause jedoch die große Chance, Gottesdienste anderer Kirchen zu besuchen. Im Zuge dessen kann der eigene Horizont erweitert werden. Dies ist für viele im restlichen Jahr nicht möglich oder denkbar und so liefert es immer wieder interessante Impulse und Einblicke, wie Kirche außerhalb der bekannten Umgebung gelebt und gestaltet wird. Perspektivisch könnte dies auch dazu beitragen, dass ‚Denominationsdenken‘ überwunden wird und mehr Einheit innerhalb der Christenheit einer Region entsteht.<sup>437</sup>

---

<sup>437</sup>Vgl. Pompe, a.a.O., 15.

## 6 Fazit

Als Ausgangspunkt dieser Arbeit diente eine prägnanten Situationsanalyse der deutschen Kirchenlandschaft, die hervorbrachte, dass sich Kirchen in Deutschland sehr schwer damit tun, kirchendistanzierte Menschen zu erreichen.<sup>438</sup> Angesichts dieser Erkenntnis stellte sich die Frage, welche Rolle und vor allem welchen Auftrag die Kirche im 21. Jahrhundert (noch) hat. Um dies ergründen, wurde ein Blick auf den heilsgeschichtlichen Kontext geworfen, welcher in der Gesamtschau der biblischen Schriften ersichtlich wird. Dabei konnten folgende hilfreiche Motive erarbeitet werden: angefangen bei Abraham über das Volk Israel bis hin zu Jesus und seinen Jünger zeigt sich der Grundsatz „gesegnet, um andere zu segnen“. Gott erwählt und segnet einige wenige, die für viele andere zum Segen werden sollen.<sup>439</sup> Bereits hier wurde exemplarisch sichtbar, dass Gottes Volk zahlenmäßig nicht in der Mehrheit sein muss, um seinem Auftrag gerecht zu werden. Außerdem scheint die Existenz als Minderheit durchaus natürlich zu sein.<sup>440</sup> Des Weiteren zeigte sich, dass Gott selbst als entscheidender Faktor in der Welt am Werk ist.<sup>441</sup>

Im weiteren Verlauf wurde anhand des aktuell in Kirchen populären Themas ‚Klimaschutz‘ der Frage nachgegangen, worin der übergeordnete Auftrag für die Gemeinschaft der Nachfolger Jesu besteht. Dabei wurde deutlich, dass Jesus den Missionsauftrag als Priorität für die Kirche auswies. Dieser ist in der Gesamtschau der Evangelien zu betrachten und lässt sich etwas verkürzt auf die beiden folgenden Aspekte herunterbrechen: Macht Menschen zu meinen Jüngern und seid meine Zeugen in der Welt! Der Kulturauftrag als erstes Mandat ist allen Menschen gleichermaßen auferlegt und daher nicht spezifisch an Christen oder die Kirche adressiert.<sup>442</sup> Es ist daher sehr wichtig, zwischen den beiden Mandaten und ihrer Priorisierung für die Kirche zu unterscheiden. Beim Missionsauftrag als

---

<sup>438</sup>Es gibt durchaus wachsende Gemeinden. Hierbei handelt es sich allerdings in der Regel um Transferwachstum. Hinzugewonnene Mitglieder einer Kirche haben bereits einer anderen Kirche angehört oder sind zumindest christlich sozialisiert oder erzogen worden. Bartholomä, a.a.O., 36.

<sup>439</sup>Vom AT zum NT änderte sich der *modus operandi* von zentripetal zu zentrifugal, wie unter 2.1 erläutert wurde. ‚Ein Segen zu sein‘ schließt in diesem Kontext ebenfalls mit ein, anderen Menschen Gott und seinen Willen nahezubringen.

<sup>440</sup>Paas, a.a.O., 209. Dies wird auch in den verwendeten Metaphern „Salz und Sauerteig“ sichtbar. Es geht allem Anschein nicht darum, Teig an sich zu werden, um den Auftrag zu erfüllen. Vgl. Mt 5,13-16.

<sup>441</sup>Vgl. Kapitel 2.1.4. Die *missio dei*.

<sup>442</sup>Vgl. Kapitel 4.1 für die praktische Umsetzung des ersten Mandats als Kirche.



übergeordnetem Ziel geht es in erster Linie darum, Menschen zu erreichen, die bislang keinerlei Berührungspunkte mit dem Evangelium hatten. Global gesehen sind somit unerreichte Volksgruppen in den Fokus zu nehmen. Jede Gemeinde sollte sich dessen bewusst sein und sich entsprechend daran beteiligen.<sup>443</sup>

Die Arbeit einer Kirche muss sich in ihrem unmittelbaren Kontext ebenfalls dahingehend ausrichten. Dies bedeutet, ihr Erscheinungsbild, ihre Sprache und ihre Angebote auf kirchendistanzierte Menschen abzustimmen. Dabei geht es nicht darum, die biblische Botschaft des Evangeliums zu verändern, sondern sie in einer Art und Weise zu kommunizieren und zu verkörpern, die für ein zunehmend säkularisiertes Umfeld Anknüpfungspunkte liefert.<sup>444</sup> Der Gottesdienst spielt hier eine wichtige Rolle. Zum einen soll er die Gemeindemitglieder dazu inspirieren und ermutigen, dem Missionsauftrag persönlich nachzukommen und das Evangelium in ihrem Leben zu verkörpern und zu verkündigen. Andererseits soll hier eine auf Nicht-Christen abgestimmte, ganzheitliche Verkündigung stattfinden.<sup>445</sup> Da der wohl wichtigste Faktor bei der Jüngerschaft persönliche Beziehungen sind, ist es ratsam, über den Gottesdienst hinaus Angebote wie Mentoring oder Kleingruppen zu initiieren,<sup>446</sup> in denen Menschen Schritte auf ihrer ‚Glaubensreise‘ gehen können.<sup>447</sup>

Zum Schluss wurden fünf Kennzeichen erarbeitet, die der Kirche dabei helfen, ihren Auftrag effektiv und attraktiv umzusetzen. Authentizität und tiefe, persönliche Beziehungen führen beispielsweise dazu, dass kirchendistanzierte Menschen sich ernst- und aufgenommen fühlen. Wenn sich Menschen in einer Kirche einbringen, werden sie sich mehr mit ihr und ihren Zielen identifizieren. Außerdem steigt dadurch die Bereitschaft, Nicht-Christen einzuladen.<sup>448</sup> Es muss außerdem immer wieder gefragt werden, welchen Bedarf ein bestimmtes Umfeld tatsächlich hat, um Angebote zielgerichtet gestalten zu können. Wenn dabei Aktivitäten oder Rahmenbedingungen identifiziert werden, die Ressourcen verbrauchen, aber weder dazu dienen, dass

---

<sup>443</sup>Vgl. die Ausführungen zur Weltmission in Kapitel 4.2.1.

<sup>444</sup>Vgl. Faerber, a.a.O., 165.

<sup>445</sup>Vgl. Kapitel 4.2.2.1. Verkündigung geschieht nicht nur in der Predigt, sondern auch durch Moderation, Anbetung, Zeugnis und die persönlichen Begegnungen vor und nach einem Gottesdienst.

<sup>446</sup>Außerdem sind gemeinschaftsstiftende Aktionen wie etwa Ausflüge, Wanderungen, Grillen, Essen gehen etc. von Zeit zu Zeit sinnvoll.

<sup>447</sup>An dieser Stelle ist noch einmal zu betonen, dass Bekehrung und Jüngerschaft allgemein als Prozesse zu verstehen sind, die sich über längere Zeiträume erstrecken. Bartholomä, a.a.O., 535.

<sup>448</sup>Eine hohe Bereitschaft, Nicht-Christen einzuladen, ist ein Merkmal einer wachsenden Kirche. Ebd., 409.

Menschen in der Jüngerschaft Schritte gehen, noch dass Menschen allgemein mit dem Evangelium erreicht werden, sollten diese eingestellt werden.

Letztlich müssen diese Impulse in jeder Kirche und Glaubensgemeinschaft vor Ort auf ihre konkrete Umsetzbarkeit geprüft werden. Es blieb etwa auch die Frage offen, wie Kirchen Menschen außerhalb ihres Milieus erreichen können. Des Weiteren wäre eine genauere exegetische und praxisorientierte Erörterung des Begriffs ‚Jünger‘ für eine konkrete Umsetzung im Gemeindekontext hilfreich.

Die Bewertung von Erfolg im Gemeindebau erweist sich als herausforderndes Unterfangen. Eine Einschätzung aufgrund von Zahlen allein ist gefährlich,<sup>449</sup> da ein ganzheitliches Wachstum weit wichtiger ist als rein quantitativer Zuwachs.<sup>450</sup> Letztlich ist zahlenmäßiges Wachstum als eine Art Nebenprodukt und nicht als primäres Ziel zu betrachten.<sup>451</sup> Die eingangs beschriebene Beobachtung einer (zahlenmäßig) schrumpfenden Christenheit in Deutschland ist wichtig wahrzunehmen, sollte allerdings nicht zu Panik oder Pessimismus führen.<sup>452</sup>

Es sind viele Kirchen und vielfältige Gemeindeformen nötig, um dem Auftrag Jesu nachzukommen.<sup>453</sup> Jede Kirche und alle Gläubigen haben die Verantwortung, in ihrem Kontext Beziehungen zu bauen und Menschen persönlich mit dem Evangelium in Kontakt zu bringen.<sup>454</sup> Dabei sind Geduld und Vertrauen darin gefragt, dass Glaube und Wachstum letzten Endes Gottes Werk sind.<sup>455</sup>

---

<sup>449</sup>Ebd., 285f.

<sup>450</sup>Ebd., 218.

<sup>451</sup>Ebd., 226f. „We don't evangelize to fill our churches, and we don't organize foodbanks to change the world. If this is our purpose, we turn love into an instrument, and we set ourselves on a course towards disappointment and spiritual exhaustion.“ Faerber warnt indes vor einem Fokus auf Quantität: „Wer dagegen nur zahlenmäßiges Wachstum ohne den mitlaufenden Ermächtigungsprozess anstrebt, landet am Ende bei oberflächlichen Marketingstrategien, die den Mangel an geistlicher Reife und Kompetenz nicht ausgleichen.“ Faerber, a.a.O., 64.

<sup>452</sup>Vgl. Herbst, a.a.O., 53. Daher ist auch Vorsicht gegenüber Konzepten und Gemeindebaumodellen geboten, die implizit darauf hinarbeiten, dass die Welt christlich wird. Vgl. Paas, a.a.O., 72, 102.

<sup>453</sup>Bartholomä, a.a.O., 567. „Die ganze Gemeinde bringt das ganze Evangelium in die Welt.“ Bosch, a.a.O., 12.

<sup>454</sup>Pompe, a.a.O., 15.

<sup>455</sup>Paas, a.a.O., 212. Apg 2,47.

## 7 Literaturverzeichnis

### 7.1 Artikel

- Bauer, Walter. *Griechisch-deutsches Wörterbuch zu den Schriften des Neuen Testaments und der frühchristlichen Literatur*. 6. Aufl. Barbara Aland und Kurt Aland (Hg.) Berlin, New York: Walter de Gruyter, 1988. Siehe unter "οὐ̅ν", 1200.
- Bergunder, Michael. "Säkularisation/Säkularisierung: I. Religionswissenschaftlich." In *Religion in Geschichte und Gegenwart: Handwörterbuch für Theologie und Religionswissenschaft*. 4. Aufl., 774–75.
- Beutel, Albrecht. "Predigt: II. Geschichte der Predigt 3. Reformation." In *Religion in Geschichte und Gegenwart: Handwörterbuch für Theologie und Religionswissenschaft*. 4. Aufl., 1587–88.
- Feldtkeller, Andreas. "Mission: II. Christentum 2. Kirchengeschichtlich." In *Religion in Geschichte und Gegenwart: Handwörterbuch für Theologie und Religionswissenschaft*. 4. Aufl., 1275–83.
- Frankenmölle, Hubert. "Mission: II: Christentum 1. Neues Testament." In *Religion in Geschichte und Gegenwart: Handwörterbuch für Theologie und Religionswissenschaft*. 4. Aufl., 1273–75.
- . "Missionsbefehl: I. Neues Testament." In *Religion in Geschichte und Gegenwart: Handwörterbuch für Theologie und Religionswissenschaft*. 4. Aufl., 1302–3.
- Garth, Alexander. "Aufbrechen statt aufgeben." *IDEA - Das christliche Spektrum*, no. 3 (2024): 3.
- Grünschloß, Andreas. "Missio Dei." In *Religion in Geschichte und Gegenwart: Handwörterbuch für Theologie und Religionswissenschaft*. 4. Aufl., 1271–72.
- Karcher, Florian, und Patrick Todjeras. "Wer oder was sind pioneers?: Ein Beitrag zu einem Phänomen in Erneuerungs- und Gründungsprozessen der Church of England und deren Rezeption im deutschsprachigen Raum." *Theologische Beiträge*, 2022-04 (2022): 253–66.

“Kernkompetenz Hoffnung: Wir sind keine Meister des Wachstums.” no. 3 (2024): 14–17.

Klauck, Hans-Josef. “Die Hausgemeinde als Lebensform im Urchristentum.” *Münchener Theologische Zeitschrift* 32., no. 1 (1981): 1–15.

McGee, Gary. “Mission: II. Christentum 6. Mission anderer Denominationen a) Denominationsübergreifende Missionen.” In *Religion in Geschichte und Gegenwart: Handwörterbuch für Theologie und Religionswissenschaft*. 4. Aufl., 1290–91.

Menges, Tobias. “Von der Missionarsidentität zur Pilgeridentität.” In *Rückkehr aus dem Ausland: Missionarische Re-Entry-Prozesse verstehen*, Sebastian Groß und Eberhard Werner (Hg.), 9–27. Nürnberg: VTR, 2024.

“Missions.” In *The Lexham Cultural Ontology Glossary*.

Pickel, Gert. “Säkularisierung, Pluralisierung, Individualisierung: Entwicklung der Religiosität in Deutschland und ihre politischen Implikationen.” *APuZ* (2018).

Pompe, Hans-Hermann. “Wandel gemeinsam gestalten. Regiolokale Kirchenentwicklung als geistlicher Prozess.” *Lebendige Gemeinde*, no. 3 (2023): 11–15.

Reese, Naomi N. “Der Herrschaftsauftrag des Menschen.” In *Grundriss der Dogmatik*. Brannon Ellis und Mark Ward (Hg.). Bellingham: Lexham Press, 2018.

Schibilsky, Michael. “Diakonie: VI. Praktisch-theologisch.” In *Religion in Geschichte und Gegenwart: Handwörterbuch für Theologie und Religionswissenschaft*. 4. Aufl., 798–801.

„Sendungsbefehl“. In *Lexikon zur Bibel: Personen, Geschichte, Archäologie, Geografie und Theologie der Bibel*. 3. Aufl., 1071.

Sundermeier, Theo. “Missio Dei heute: Zur Identität christlicher Mission.” *Theologische Literaturzeitung* (2002): 1243–62.

Weßler, Heinz W. “Theismus: I. Religionswissenschaftlich.” In *Religion in Geschichte und Gegenwart: Handwörterbuch für Theologie und Religionswissenschaft*. 4. Aufl., 218–19.

Wischmeyer, Oda. "Schöpfung: IV. Neues Testament." In *Religion in Geschichte und Gegenwart: Handwörterbuch für Theologie und Religionswissenschaft*. 4. Aufl., 973–74.

Zimmermann, Johannes. "Leben in der Zeitenwende: Theologische Überlegungen zum Begriff des Jahres 2022." *Theologische Beiträge*, no. 4 (2023): 241–57.

## 7.2 Bücher

Baltes, Guido. *Jesus, der Jude, und die Missverständnisse der Christen*. Marburg an der Lahn: Francke, 2013.

———. *Mehr als nur ein Lied: Lobpreis und Anbetung in der Gemeinde*. Marburg an der Lahn: Francke, 2014.

Bartholomä, Philipp F. *Freikirche mit Mission: Perspektiven für den freikirchlichen Gemeindeaufbau im nachchristlichen Kontext*. 2. Aufl. Leipzig: Evangelische Verlagsanstalt, 2020.

Baum, Armin D. *Einleitung in das Neue Testament: Evangelien und Apostelgeschichte*. Giessen: Brunnen Verlag, 2018.

Bonhoeffer, Dietrich. *Ethik*. 6. Aufl. Gütersloh: Gütersloher Verl.-haus, 2020.

———. *Widerstand und Ergebung: Briefe und Aufzeichnungen aus der Haft*. Eberhard Bethge et al. (Hg.). Gütersloh: Gütersloher Verlagshaus, 2015.

Bosch, David J. *Mission im Wandel: Paradigmenwechsel in der Missionstheologie*. Martin Reppenhausen (Hg). TVG. Giessen, Basel: Brunnen-Verl., 2012.

Burkhardt, Helmut. *Einführung in die Ethik: Grund und Norm sittlichen Handelns (Fundamentalethik)*. 4. Aufl. TVG Band 1. Giessen: Brunnen Verlag GmbH, 2017.

Carson, D. A., und Douglas J. Moo. *Einleitung in das Neue Testament*. 2. Aufl. TVG. Giessen: Brunnen, 2020.

Cäsarea, Eusebius v. *Kirchengeschichte*. 2. Aufl. Schätze der christlichen Literatur 1. Norderstedt: BoD – Books on Demand, 2019.

- Deutsche Bibelgesellschaft. *Genesis+Exodus: Neue Genfer Übersetzung*. Romanel-sur-Lausanne, Stuttgart, Gießen: Genfer Bibelgesellschaft; Deutsche Bibelgesellschaft; Brunnen Verlag, 2019.
- Egelkraut, Helmuth. *Das Alte Testament: Entstehung - Geschichte - Botschaft*. 6. Aufl. Gießen: Brunnen Verlag GmbH, 2017.
- Eickelpasch, Rolf. *Grundwissen Soziologie: Ausgangsfragen, Schlüsselthemen, Herausforderungen*. 1. Aufl. Grundwissen Politik und Gesellschaft. Stuttgart, Düsseldorf, Leipzig: Ernst Klett Verlag, 2009.
- Eiffler, Felix. "Kirche für die Stadt." Dissertationsschrift.
- Evangelische Kirche in Deutschland, und Evangelische Verlagsanstalt. *Wie hältst du's mit der Kirche?: Zur Bedeutung der Kirche in der Gesellschaft. Erste Ergebnisse der 6. Kirchenmitgliedschaftsuntersuchung*. 1. Aufl. Edgar Wunder, Friederike Erichsen-Wendt, und Christopher Jacobi (Hg.). Leipzig: Evangelische Verlagsanstalt, 2023.
- Faerber, Walter. *Zurück in die Freiheit: Wie wir Kirche wieder auswildern*. Neukirchen-Vluyn: Neukirchener, 2023.
- Faix, Tobias, und Anke Wiedekind. *Mentoring: Das Praxisbuch: Ganzheitliche Begleitung von Glaube und Leben*. 8. Aufl. Neukirchen-Vluyn: Neukirchener Aussaat, 2020.
- Faix, Tobias, und Tobias Künkler. *Generation Lobpreis und die Zukunft der Kirche: Das Buch zur empirica Jugendstudie 2018*. 2nd ed. Neukirchen-Vluyn: Neukirchener, 2019.
- Ferguson, Dave. *Exponential: Ermutigung für eine Kirche, die wird, was sie ist*. 2. Aufl. Material zum geistlichen Dienst. Erzhausen: Forum Theologie & Gemeinde, 2016.
- Frey, Albert. *Anbetung in Wahrheit und im Geist*. Holzgerlingen: SCM R. Brockhaus, 2019.
- Genfer Studienbibel*. 2. Aufl. Holzgerlingen: SCM R. Brockhaus, 2020.

- Gibbs, Eddie. *Emerging Churches: Creating Christian Community in Postmodern Cultures*. Grand Rapids: Baker Academic, 2005.
- Haberer, Tilmann. *Kirche am Ende: 16 Anfänge für das Christsein von morgen*. Gütersloh: Gütersloher Verlagshaus, 2023.
- Härle, Wilfried. *Dogmatik*. 3. Aufl. De-Gruyter-Lehrbuch. Berlin: de Gruyter, 2007.
- Herbst, Michael. *Wachsende Kirche: Wie Gemeinde den Weg zu postmodernen Menschen finden kann*. 2. Aufl. Kirche lebt - Glaube wächst. Giessen, Basel: Brunnen-Verl., 2010.
- Hybels, Bill. *Mutig führen: Navigationshilfen für Leiter*. 6. Aufl. Asslar: GerthMedien, 2016.
- Krallmann, Günter. *Vom Potential zur Vollmacht: 10 Schlüssel zur geistlichen Leiterschaft*. Unna, 2013.
- Martin, James D. *Hebräische Elementargrammatik*. UTB für Wissenschaft Uni-Taschenbücher Theologie 1945. Tübingen: Mohr Siebeck, 1998.
- Moselewski, Anna-Lena. *10.000 Gründe für Lobpreis: Ein Plädoyer für mehr Vielfalt in Sprache, Theologie und Musik - Impulse und Ideen für die Praxis*. 1. Aufl. Tobias Faix (Hg.). Neukirchen-Vluyn: Neukirchener Verlagsgesellschaft, 2023.
- Mühlán, Eberhard. *Zwei Welten - ein Team: Interkulturelle Kompetenz für Integrationshelfer, Berater, Teamleiter und Führungskräfte*. 2. Aufl. [Berlin]: MühlánMedien, 2017.
- Müke, Marcel, Ulf Tranow, Annette Schnabel, und Yasemin El-Menouar. "Religionsmonitor 2023: Zusammenleben in religiöser Vielfalt." Bertelsmann Stiftung, 2023.
- Neese, Zach. *Eine Audienz beim König: Entdecke den Weg zum Thron Gottes*. 6. Aufl. Bad Gandersheim: GlaubensZentrum, 2023.
- Paas, Stefan. *Pilgrims and Priests: Christian Mission in a Post-Christian Society*. La Vergne: Hymns Ancient & Modern, 2019.

- Peters, George W. *A Biblical Theology of Missions*. Chicago: Moody Publishers, 1995.
- Reifler, Hans U. *Missionarisches Handeln am Ende des 20. Jahrhunderts: Eine Einführung in die Missiologie*. Gießen, Basel: Brunnen, 1997.
- Reimer, Johannes. *Die Welt umarmen: Theologie des gesellschaftsrelevanten Gemeindebaus*. Transformationsstudien Bd. 1. Marburg an der Lahn: Francke, 2009.
- Rienecker, Fritz, und Adolf Pohl. *Matthäus; Markus*. Wuppertaler Studienbibel. Wuppertal: R. Brockhaus, 2005.
- Rienecker, Fritz, und Werner d. Boor. *Das Evangelium des Lukas; Das Evangelium des Johannes*. 2. Aufl. Wuppertaler Studienbibel 5. Witten: SCM R. Brockhaus, 2011.
- Schirmmacher, Thomas. *Missio Dei: Mission aus dem Wesen Gottes*. Komplementäre Dogmatik Reihe 2. Hamburg, Nürnberg: Reformatorischer Verl. (RVB); Verl. für Theologie und Religionswissenschaft (VTR), 2011.
- Schwarz, Christian A. *Die Neuausrichtung unseres Gottesbildes*. Gottes Energie / Christian A. Schwarz Band 2. Emmelsbüll-Horsbüll: NCD Media, 2020.
- Sikinger, Dominik. *Wie die Bibel Sinn macht: Ein altes Buch neu kennenlernen*. Einfach emergent Bd. 3. Marburg an der Lahn: Francke, 2013.
- Steenblock, Volker. *Geschichte der Philosophie*. 3. Aufl. Reclam premium Nr. 19634. Ditzingen, Altusried-Krugzell: Reclam; Kösel GmbH & Co. KG, 2020.
- Thyen, Hartwig. *Das Johannesevangelium*. 2. Aufl. Tübingen: Mohr Siebeck, 2015.



### 7.3 Webseiten

Bethke, Hannah. "Sünde, Schuld, Verbote: Die Klima-Religion stößt in die Lücke, die das Christentum hinterlässt." *Welt am Sonntag* (2023).

<https://www.welt.de/politik/deutschland/plus249077600/Schuld-Suende-Verbote-Die-Klima-Religion-stoesst-in-die-Luecke-die-das-Christentum-hinterlaesst.html>.

Cwienk, Jeannette. "Wie grün sind die Kirchen in Deutschland?". <https://www.dw.com/de/glaube-religion-umweltschutz-klimaschutz-deutschland-ekd-katholische-kirche-braunkohle-rwe-papst/a-56758345>.

EKD. "EKD-Beauftragte für Schöpfungsverantwortung ruft zum Klimastreik auf - Freitag 1. März.". <https://www.ekd.de/beauftragte-schoepfungsverantwortung-ruft-zum-klimastreik-auf-83085.htm>.

Franz, Andreas. "Die Welt oder die Menschen retten?" *Charisma* (2023).

<https://charisma-magazin.eu/2023/12/21/die-welt-oder-die-menschen-retten/>.

<https://citychurch-ulm.de/angebote/>

<https://citychurch-ulm.de/findeanschluss/>

<https://citychurch-ulm.de/michagruppe/>

<https://citychurch-ulm.de/predigten/>

<https://www.donau3fm.de/mitmachen-charity-sonntag-mit-der-citychuch-ulm-330631>

<https://www.ead.de/gebete-fuer-unerreichte-volksgruppen/>.

<https://www.ekd.de/index.htm>.

<https://feg.de/fakten/>.

<https://www.forum-studie.de/>

<https://www.idea.de/artikel/von-der-oekologisierung-der-theologie>

<https://klimafasten.de/>.

<https://micha-initiative.de/>.

<https://micha-initiative.de/materialien/just-people-kurs>

Klein, Mechthild. "Klimaschutz und Religion: Was die Kirchen sagen - und was sie tun." <https://www.deutschlandfunk.de/klimaschutz-und-religionen-was-die-kirchen-sagen-und-was-100.html>.

Rottmann, Michael. "Helden in der Krise: Dammer Messdiener gründen Einkaufsdienst." <https://www.kirche-und-leben.de/artikel/helden-in-der-krise-dammer-messdiener-gruenden-einkaufsdienst>.

Stange, Sophie. "Christen fordern mehr Klimaschutz von den Kirchen." *Welt-Sichten*. <https://www.welt-sichten.org/artikel/39321/christen-fordern-mehr-klimaschutz-von-den-kirchen>.

**MATERIALIEN FÜR DEN GEMEINDEBAU**  
EIN SERVICE DER WERKSTATT FÜR GEMEINDEAUFBAU

WERKSTATT FÜR **GEMEINDEAUFBAU**  
SIEMENSSTR. 22  
71254 DITZINGEN

FON: 07156-350115  
FAX: 07156-350116

[HTTP://LEITERSCHAFT.DE](http://leiterschaft.de)  
[INFO@LEITERSCHAFT.DE](mailto:info@leiterschaft.de)